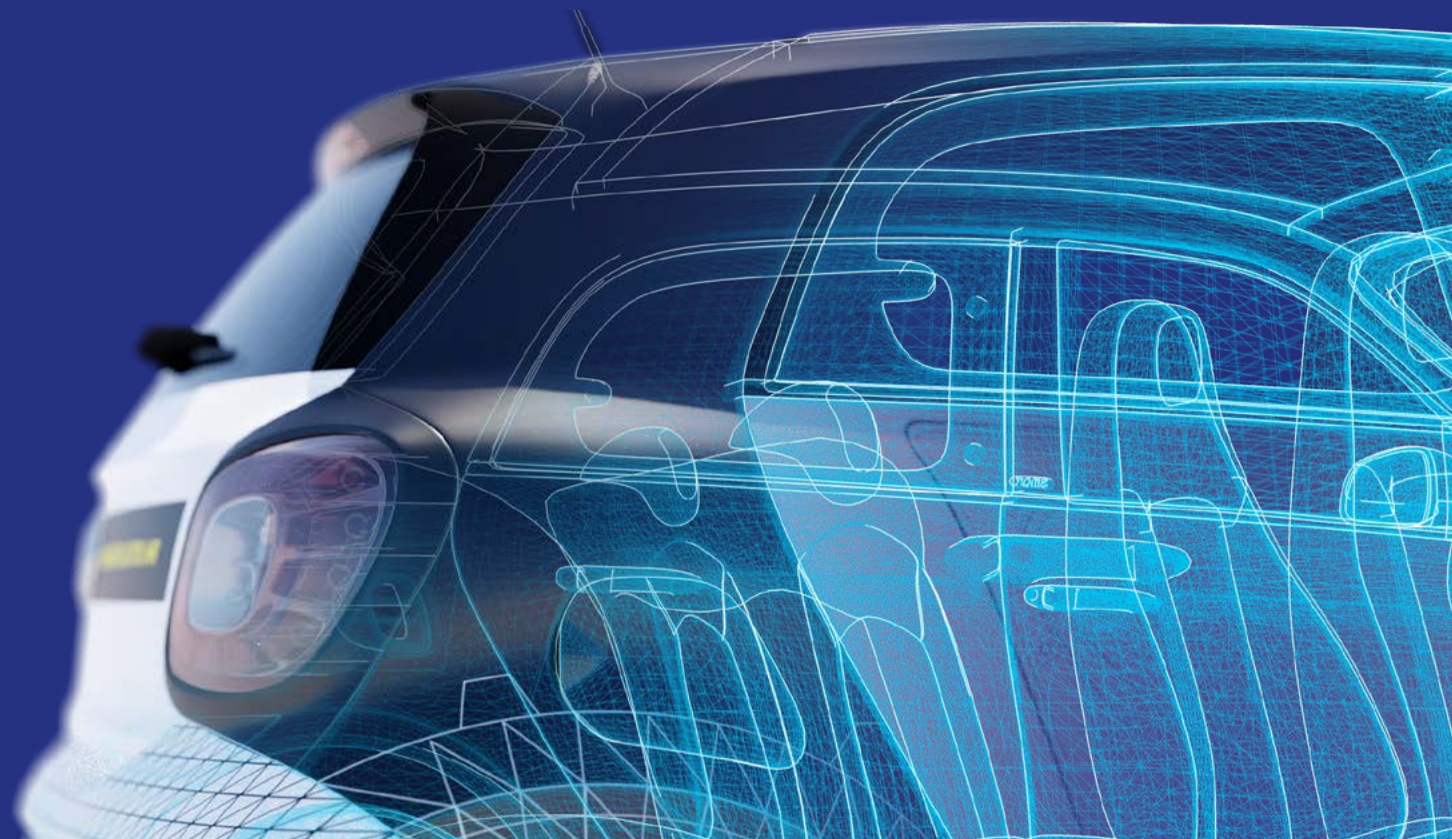


# 2017

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ





Авторское право © АД Пластик а.о. 2018.

Все права сохранены. Тексты, части текстов, фотографии, рисунки и графические изображения защищены авторским правом.

Использование указанных данных возможно только с предварительного согласия компании АД Пластик а.о.



## Введение



АД Пластик Группа впервые публикует интегрированный годовой отчет, охватывающий отчет руководства компании, годовую финансовую отчетность и отчет об устойчивом развитии, точнее нефинансовую информацию о воздействии компании на окружающую среду и общество, для которой мы выбрали базовый вариант соответствия Стандартам Глобальной инициативы по отчетности (GRI).

Мы выбрали интегрированную отчетность, чтобы предоставить нашим стейкхолдерам более качественную и исчерпывающую информацию. Таким образом, мы связали финансовые ценности компаний с бизнес-ценностями в области общества и окружающей среды. Наша цель – тщательно и прозрачно представить нашим стейкхолдерам бизнес-стратегию компании, наши финансовые результаты, корпоративную культуру и подход к социально ответственному бизнесу.

В отчете мы старались объединить различные материальные мероприятия в компании и показать, как мы управляем ими и как они влияют на финансовые результаты нашей группы.

Мы считаем, что благодаря нашему новому методу отчетности мы обеспечили всем нашим стейкхолдерам лучшее понимание стратегии компании, социальных, экологических и экономических последствий, более широкий обзор возможностей для бизнеса и управления рисками и, в конечном счете, повысили свою прозрачность. Мы стремимся обеспечить всем стейкхолдерам лучшее понимание создания ценностей компании.









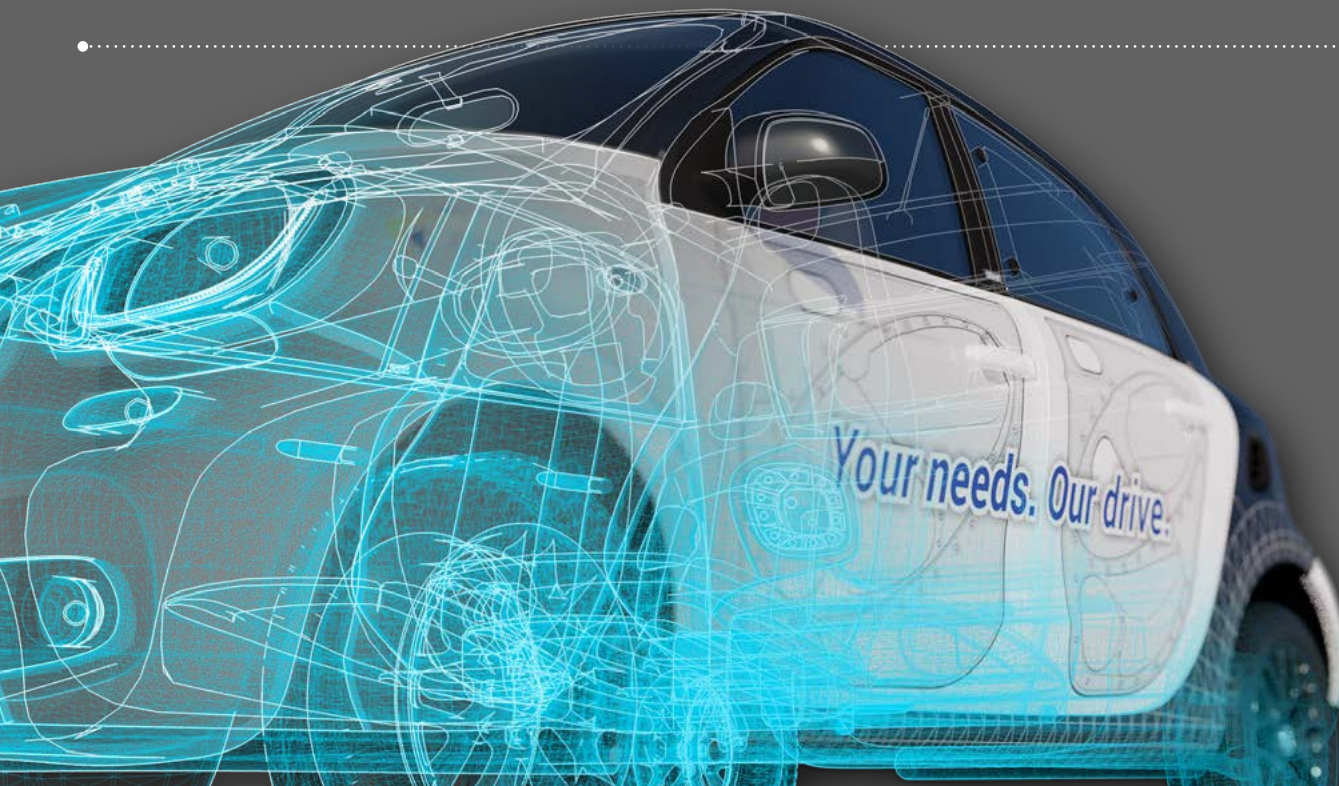


## Содержание

3	Введение	6	О нас	62	Отчет об устойчивом развитии	126	Годовая финансовая отчетность 2017
4	Содержание	7	Краткий обзор 2017 года	63	Профиль	126	Консолидированная финансовая отчетность АД Пластик Группы
5	Письмо председателя Правления	8	Ключевые события в 2017 г.	64	Стейкхолдеры	174	Неконсолидированная финансовая отчетность общества АД Пластик а.о.
		13	История компании	75	Работники		
		14	Миссия, видение, ключевые ценности	79	Цепочка поставок		
		15	Производственные площадки	82	Экономика		
		16	Корпоративное управление	86	Окружающая среда		
		31	Акция ADPL	102	Общество		
		36	Исследования и разработки	120	Прочее		
		39	Технологии и продукция				
		43	Рынки и продажа				
		50	Риски предпринимательской деятельности				
		55	Финансовая отчетность 2017 г.				
		61	Бизнес-план на 2018 г.				

## Легенда главного меню

-  Содержание
-  О нас
-  Отчет об устойчивом развитии
-  Годовая финансовая отчетность 2017
-  Предыдущая страница
-  Следующая страница





## Письмо председателя Правления

### Уважаемые стейкхолдеры,

Я с большим удовольствием представляю вам первый интегрированный годовой отчет АД Пластик Группы, который включает в себя отчет руководства компании, отчет об устойчивом развитии и годовую финансовую отчетность. Он содержит всю ключевую финансовую и нефинансовую информацию, а в нефинансовом разделе, в котором мы сообщаем о влиянии нашей компании на общество и окружающую среду, мы впервые сообщаем об этом в соответствии с новыми стандартами Глобальной инициативе отчетности (GRI).

Прозрачное и открытое общение с нашими стейкхолдерами является одной из ключевых предпосылок выживания компании, поэтому цель интегрированной отчетности - представить взаимоотношения нашей компании и всех ее важных стейкхолдеров всеобъемлющим, подробным и стратегическим способом.

В 2017 году мы достигли одних из лучших результатов деятельности за последние десять лет, которые мы представляем вам с большим удовольствием. Успешные результаты являются не только причиной удовлетворенности, но и стимулом для дальнейшего достижения намеченных целей. Это был очень успешный год для АД Пластик Группы и прочная основа для запланированного будущего.

Наши операционные доходы за отчетный период выросли на 16,15 процентов по сравнению с предыдущим годом и они составляют 1.090,14 миллионов кун. Это показывает, что инвестиции, программы и технологии, реализованные в прошлом

году, были хорошим стратегическим выбором. Клиент всегда является главной фигурой в процессе планирования наших дальнейших действий, и поэтому в прошлом году мы расширили наши производственные мощности в Загребе, в то время как наши производственные мощности в Солине максимально загружены. Также, наши заводы получили высокие оценки за качество, что наряду с точными и своевременными поставками является предварительным условием успеха в цепочке поставок автомобильной промышленности.

Повышение эффективности производства и рационализация затрат привели к росту EBITDA на 16,6 процентов по сравнению с 2016 годом, так что EBITDA составляет 158,43 миллионов кун. Реализованная чистая прибыль выросла на 41,2 процентов и составляет 70,21 миллионов кун, а в последнем квартале прошлого года были отмечены рекордные объемы продаж.

Мы постоянно инвестируем и создаем корпоративную культуру открытой коммуникации, проактивности, понятной системы вознаграждения, признания превосходства и сохранения знаний компании при развитии сотрудничества и уважении целостности каждого сотрудника.

Я особенно хотел бы подчеркнуть удовлетворение улучшением рейтинга агентства EcoVadis, которое, по просьбе наших клиентов, оценивает наш социально ответственный бизнес. Мы завоевали золотой уровень признания и вошли между пять процентов лучших компаний, а сохранение данной позиции и дальнейшее повышение наших оценок

является целью, к которой стремимся и которую хотим достичь. Социально ответственный бизнес является показателем успешности компании.

С этого года мы подписали и Хартию о разнообразии, а я являюсь ее посланцем. Данная Хартия обязывает нас создавать стимулирующую бизнес-среду, которая уважает разнообразие и обеспечивает право на равенство.

В течение 2017 года было заключено большое количество новых сделок для различных моделей автомобилей Renault Группы, PSA Группы, Ford, Volkswagen, Nissan и других, поэтому у нас впереди очень значительный и динамичный период с точки зрения проектов. Нашим приоритетом в дальнейшем бизнесе являются инвестиции в развитие технологий и знаний, а также общий рост Группы на европейском и российском автомобильных рынках, которого мы достигнем за счет запланированного увеличения объема производства и продаж на всех производственных площадках. Но, мы также рассматриваем возможности на рынке, связанные с потенциальным деловым партнерством, сотрудничеством или покупкой акций какой-то компании, за счет чего мы планируем расширить наши производственные мощности.

**Маринко Дошен**  
председатель Правления





# О нас

- 7 Краткий обзор 2017 года
- 8 Ключевые события в 2017 г.
- 13 История компании
- 14 Миссия, видение, ключевые ценности
- 15 Производственные площадки
- 16 Корпоративное управление
- 31 Акция ADPL
- 36 Исследования и разработки
- 39 Технологии и продукция
- 43 Рынки и продажа
- 50 Риски предпринимательской деятельности
- 55 Финансовая отчетность 2017 г.
- 61 Бизнес-план на 2018 г.

Мы являемся ведущей компанией, занимающейся разработкой и производством компонентов для интерьеров и экстерьеров автомобилей в Хорватии и одной из ведущих в Восточной Европе. Мы имеем более чем 30-летний опыт работы в автомобильной промышленности. АД Пластик Группа является многонациональной компанией, у которой семь производственных площадок в четырех странах. Наша операционная деятельность осуществляется на пяти континентах в 59 странах.

Мы сотрудничаем с клиентами начиная с ранних стадий разработки до конечного изделия. При этом используем современные инструменты и техники и применяем профессиональные знания, навыки и опыт. Сфокусированность на потребностях клиента, сохраняя при этом высокое качество и конкурентоспособность продукции и услуг, является нашей основной ценностью.





## Краткий обзор 2017 года



**>30** лет опыта в автомобильной промышленности



**>20** лет присутствия в России



**7** производственных площадок в **4** странах



головной офис находится в **Солин, Хорватия**



ЕБИТДА маржа ..... **14,5%**

Маржа чистой приб. .... **6,4%**

Операционные доходы в размере

**1.090,14** милл. кун



по сравнению с предыдущим годом

ЕБИТДА

**158,43** милл. кун



по сравнению с предыдущим годом

Чистая прибыль

**70,21** милл. кун



по сравнению с предыдущим годом



## Ключевые события в 2017 г.

### Renault Clio BJA

Была заключена сделка на производство деталей для новой модели Renault Clio, преемника существующей модели Clio, одной из самых продаваемых моделей в классе автомобилей. Будут изготавливаться передние и задние бамперы с составными компонентами, локеры, окрашенные внешние спойлеры, приборные панели и обивки дверей. Различные детали интерьера будут изготавливаться в сотрудничестве с компанией Faurecia, которая будет заниматься их разработкой.

Литье под давлением, окраска и сборка деталей будут осуществляться на производственных площадках в Загребе и Солине, а необходимо особенно подчеркнуть новые мероприятия по разработке.

Мы будем изготавливать всего 26 оснасток, а самостоятельное изготовлено оснасток для переднего и заднего бамперов - это новый шаг вперед и большая ответственность нашей команды по разработке. Начало серийного производства запланировано на середину 2019 года,

а предполагаемая продолжительность - семь лет. Проект Clio представляет собой будущее завода Revoz в Новом Месте.

“Мы гордимся доверием Renault к нам, которое мы завоевали за счет успешного долгосрочного сотрудничества, повышения качества в последние годы и высокого логистического рейтинга. Мы должны следить за тенденцией в автомобильной промышленности, которая ускоряет темпы всех поставщиков, отслеживать изменения, новые требования и быть постоянно доступными. Наша цель – сохранить самую высокую позицию Renault в списке основных клиентов”, подчеркнула **Гордана Эрцег Синдик**, менеджер по продажам для Renault Группы.

**Общая стоимость проекта составляет 72,5 миллионов евро.**

### Проект Edison - фаза 2

Были заключены новые сделки на реализацию второй фазы проекта Edison, точнее автомобиля Smartfour (S4S). Будем изготавливать передние бамперы с составными компонентами и локеры, а для изготовления указанной продукции будут использоваться технологии литья под давлением, окраски и сборки. Компания отвечает за изготовление двадцати четырех оснасток. Специфичность автомобиля Smart - это возможность персонализировать автомо-

### Renault и Ford Россия

В России было заключено несколько новых сделок, между прочим и сделка на производство пластиковой защиты днища для автомобилей Renault Logan, Sandero и VAZ X-ray, а начало серийного производства запланировано на конец 2018 года. Одновременно, была заключена сделка на производство литейных деталей интерьера для автомобиля Ford Kuga, а начало серийного производства запланировано на 2020 год. Предполагаемая продолжительность проекта Ford Kuga составляет пять лет, а проектов Renault Logan, Sandero и VAZ X-ray – четыре года.

“Эта сделка важна по многим причинам. Прежде всего, мы отвечаем за разработку отдельных деталей, тем самым расширяя ассортимент продукции, которую разрабатываем, в рамках Альянса Renault-Nissan-VAZ. В то же время мы

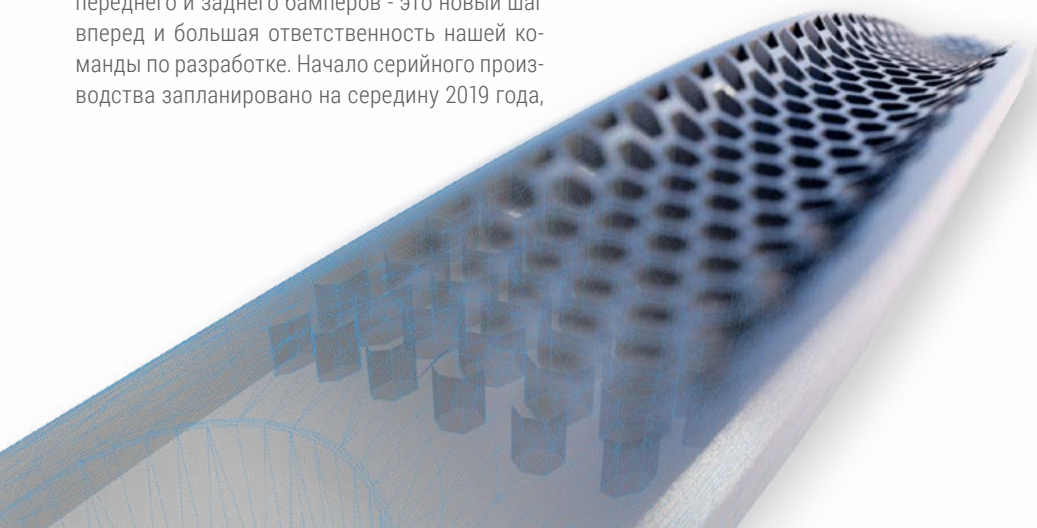
будем благодарны двухцветному корпусу и большому выбору цветов и материалов в салоне автомобиля. Начало серийного производства запланировано на вторую половину 2019 года, а предполагаемая продолжительность проекта составляет четыре года.

**Общая стоимость проекта немного превышает 14 миллионов евро.**

будем загружать производственные мощности в Винтае и обеспечивать лучшую производительность завода », - сказал **Мислав Челар**, директор по продажам на российском рынке.

Руководитель проекта Ford Kuga **Драган Булюбашич** добавил: «Эта сделка подтверждает тот факт, что мы являемся выбором Ford Sollers, когда речь идет о литейных деталях интерьера. Это продолжение успешного сотрудничества на тех же позициях, как и на проекте EcoSport, серийные поставки которого начнутся в 2018 году.

**Ожидаемый общий доход от указанных сделок составляет 8,5 миллионов евро.**





## Ключевые события в 2017 г.

### Hella-Volvo V43X

Была заключена сделка на производство корпусов фар для автомобиля Volvo V43X со значительной сборкой установочных компонентов через клиента Hella. Корпуса будут изготавливаться на заводе АД Пластик Группы в Загребе, а начало серийного производства запланировано на апрель 2018 года. Предполагаемая продолжительность проекта составляет четыре года.

Хотя эта номинация относится только к литью корпусов, она подтверждает непрерывность бизнеса с клиентом без дополнительных инвестиций, тем самым загружая производственные мощности производственной площадки в Загребе.

**Ожидаемые общие доходы от указанной сделки составляют 22,8 миллионов евро.**

### Ford Focus Active

Была заключена сделка на производство двух пакетов деталей экстерьера для нового автомобиля Ford Focus Active, состоящих из различных позиций компонентов бампера и декоративных накладок на колесные арки и пороги автомобиля. Упомянутые пакеты содержат почти 17 изделий, а будут изготавливаться в Солине. Таким образом АД Пластик становится поставщиком компании Ford для новой группы продукции, внешний вид которой является важным с точки зрения техники, чья производственная стоимость и участие в разработке многократно превысили стоимость производства шасси, которая до сих пор являлась самой большой частью реализации для указанного клиента.

Начало серийного производства запланировано на последний квартал 2018 года а предполагаемая продолжительность проекта составляет шесть лет.

“Я с гордостью смотрю на период с декабря 2016 года по август 2017 года, когда я был посвящен разработке обивки порога для данного автомобиля. Это один из самых сложных проектов по разработке АД Пластик Группы. Порог - одна из самых больших пластиковых деталей на автомобиле и с 2000 мм имеет специальную законность. Ford в значительной степени отличается от других клиентов, и это является серьезной рекомендацией на будущее во всех смыслах», - сказал **Урош Павлович**, заместитель директора по разработке.

**Ожидаемые общие доходы от указанных сделок составляют 8,3 миллионов евро, а значительная часть относится к разработке и дизайну продукции.**

### Ford Mondeo

Была заключена сделка на производство локе-ров для автомобиля Ford Mondeo, и таким образом продолжается сотрудничество в отношении данного автомобиля. Завод в Валенции, на котором изготавливается текущая модель автомобиля Mondeo, является одним из самых удаленных заводов, с которым сотрудничаем. Начало серийного производства запланировано на начало 2019 года, а предполагаемая продолжительность проекта составляет пять лет.

«Ford выполнял работу по редизайну в своей собственной компании, и мы должны были предложить конкурентоспособные цены на продукцию и оптимальные затраты на модификацию оснастки для нового кузова», - сказал **Тончи Якаша**, менеджер по продажам для Ford.

**Ожидаемые доходы от проекта составляют 2,5 миллионов евро.**





## Ключевые события в 2017 г.

### VW Группа

Были заключены новые сделки на производство комплектов внутренних скребков стекла для автомобиля Audi Q3 в Хорватии и локеров для автомобилей VW Tiguan в России.

Внутренние скребки стекол для автомобиля Audi Q3 будут изготавливаться в цехе экструзии в Солине, а начало серийного производства запланировано на сентябрь 2018 года. Предполагаемая продолжительность проекта составляет семь лет, а запланированный годовой объем производства – 140.000 автомобилей.

«Мы изготавливали экструдированные уплотнители для модели Toureg, изготавливаем их для модели Golf и мы их будем изготавливать для модели Touareg, а то, что мы стали поставщиком компании Audi, которая является одним из ведущих брендов в VW Группе, укрепляет нашу компанию в качестве разработчика и стратегического партнера в производстве уплотнителей», сказал **Иван Матич**, ответственный за продажи для VW.

Передние локеры для автомобилей VW Tiguan будут изготавливаться на заводе компании АД Пластик в Калуге, а начало производства запланировано на февраль 2018 года. Предполагаемая продолжительность проекта составляет четыре года.

«Это первая сделка, которая заключена напрямую с Volkswagen в России, и таким образом мы входим в группу их серийных поставщиков. Этот проект является результатом долгосрочной работы отдела продаж и отдела разработок в Солине», - сказал **Мислав Челар**, директор по продажам на российском рынке.

**Ожидаемые общие годовые доходы от указанных номинаций составляют 4 миллионов евро.**

Была заключена сделка на производство пластиковых кронштейнов мотора вентилятора охлаждения для автомобилей VW Polo и Škoda Rapid на заводе в г. Калуга, Россия. Начало серийного производства запланировано на конец 2019 года, а предполагаемая продолжительность указанного проекта составляет пять лет.

«Это самая большая отдельная сделка, заключенная с VW в России. Это подтверждает, что АД Пластик Группа укрепила свою позицию в списке их поставщиков литейной продукции. Это отличная возможность для повышения наших компетенций в области разработки», - сказал **Драго Маркович**, руководитель проекта.

**Ожидаемые доходы от указанной сделки составляют 6 миллионов евро.**

### PSA Группа

Было заключено несколько новых сделок для PSA Группы, в том числе на производство кронштейна и крышки камеры для автомобиля Peugeot 508, экрана PHEV (plug-in hybrid electrical vehicle/ плагин-гибридный электромобиль) для автомобилей Peugeot 508 и Peugeot 3008, вытяжного вентилятора для Peugeot 208 и направляющих стекла для автомобиля Citroen Cactus. Начало серийного производства для всех указанных автомобилей запланировано на 2018 год.

Также, была заключена сделка на производство крышки зубчатого ремня PHEV для нескольких автомобилей PSA Группы, а начало производства запланировано на август 2019 года. Одновременно, были заключены сделки на производство направляющих, мобильных и стаци-

онарных поручней для нескольких различных моделей автомобилей, а реализация ожидается в начале 2018 года.

«Номинации, полученные для PSA Группы в прошлом году, особенно радуют, потому что мы почти два года не получили новые номинации на производство продукции для данного клиента. Наш план состоит в том, чтобы значительно увеличить реализацию для PSA Группы, прежде всего за счет заключения сделок на производство продукции для новых крупных проектов, в отношении которых ожидаем получение запросов», - сказал **Алмир Махмутович**, менеджер программы.

**Ожидаемые доходы от указанных проектов составляют 5,2 миллионов.**





## Ключевые события в 2017 г.

### Nissan

АД Пластик Калуга в России заключило сделку на производство молдингов для автомобиля Nissan Qashqai. Начало серийного производства запланировано на июнь 2018 года, а новый Nissan Qashqai будет изготавливаться на их заводе в Санкт-Петербурге.

«Помимо дополнительной локализации и увеличения объема реализации с Nissan в России, важность этой сделки заключается в том, что мы впервые были номинированы в качестве поставщика в области разработки для Nissan. Мы отвечаем за разработку продукции и оснастки.», - сказал **Мислав Челар**, директор по продажам на российском рынке.

Ожидаемые доходы в течение четырехлетнего периода составляют 2,2 миллионов евро.

### Предоставление безвозмездной субсидии

АД Пластик с Министерством экономики, предпринимательства и ремесел и Хорватским агентством поддержки малого бизнеса, инноваций и инвестиций заключило Договор о предоставлении безвозмездной субсидии для проектов, которые финансируются из европейских структурных и инвестиционных фондов в финансовом периоде 2014 – 2020 гг. Согласно указанному Договору нам предоставляются безвозмездные средства в размере 19.632.690,36 кун для проекта по исследованиям и разработкам

«Пилотная линия покраски для промышленных исследований, разработок и инноваций». Продолжительность проекта составляет не более 48 месяцев с даты начала реализации, то есть проект длится до 30 июня 2020. Общая стоимость проекта составляет чуть более 74 миллиона кун, а проект будет способствовать развитию новой технологии покраски интерьера внутри АД Пластик Группы, которая будет являться одним из генераторов роста продаж в среднесрочной перспективе.

### Хартия о разнообразии

АД Пластик Группа стала одной из первых компаний в Хорватии, которая подписала Хартию о разнообразии, разработанную в рамках совместного проекта Хорватского делового совета по устойчивому развитию (HR PSOR) с партнерами из Словении и Румынии. Председатель АД Пластик Группы Маринко Дошен одновременно стал послом разнообразия.

„Быть послом Хартии о разнообразии для меня - это ответственность, но прежде всего удовольствие, потому что могу лично способствовать развитию и прогрессу этого проекта. Это еще один знак признания АД Пластик Группе за достижения и прогресс в области социальной ответственности.», - сказал **Маринко Дошен**.





## Ключевые события в 2017 г.

### Золотой ключ

АД Пластик получил Золотой ключ в категории **Лучший экспортер в Словению в 2016 году** и был номинирован в еще две категории: лучший экспортер во Францию и самый инновационный экспортер в 2016 году.

«Словения - замечательно важный рынок для нашего бизнеса, потому что там находится завод Revoz (Renault), один из наших крупнейших клиентов. Мы можем ожидать дальнейшего роста экспорта в Словению за счет новых сделок, заключенных благодаря нашему многолетнему опыту, знаниям и качеству нашей компании.», - заявил **Маринко Дошен**.

### EcoVadis

После регулярной ежегодной оценки корпоративной социальной ответственности со стороны агентства EcoVadis АД Пластик Группа получила золотой уровень признания и тем самым подтвердила свою позитивную тенденцию к улучшению устойчивого бизнеса. Мы причисляемся к пяти процентам лучших компаний, которые агентство оценивает.

EcoVadis стремится создать надежную и последовательную систему рейтингов КСО и предлагает сопоставимость данных, чтобы поставщики могли оцениваться в разных секторах и странах. При оценке учитываются политики, программы и мероприятия в области управления окружающей средой, справедливая деловая практика в области труда и прав человека и устойчивых закупок.

Наша практика в области труда и прав человека и устойчивых закупок.

Наши клиенты оценивают наш устойчивый бизнес через агентство EcoVadis

«Мы очень довольны повышением нашей оценки, которая относится к нашей корпоративной социальной ответственности, несмотря на все более требовательные оценки в отношении количества охваченных тем и объема запрашиваемой информации - сказал **Маринко Дошен**.

### Green Frog Award

В рамках конкурса на лучший отчет по устойчивому развитию под названием Green Frog Award, организованного компанией Deloitte, Отчет по устойчивому развитию за 2016 год АД Пластик Группы был выбран в числе трех лучших отчетов в Хорватии.

В региональной части конкурса Green Frog компании Deloitte отчет АД Пластик Группы был высоко оценен в разделе, посвященном передовой практике представления прав человека в отчете.

Проект Green Frog Award был выпущен в 2001 году на уровне Центральной Европы с целью вознаграждения социально ответственных компаний и продвижения социальной ответственности в широкой общественности. Лучшие отчеты были отобраны независимым жюри, который принял во внимание четыре основных принципа - отчетность по ключевым показателям, на основе которых участвующая в конкурсе компания измеряет устойчивость, существенность, содержание и структуру отчета, а также способ отражения информации.





## История компании

### 1952 г.

Учреждение компании **Jugoplastika** - оригинальный предшественник

### 1992 г.

Продолжение деятельности под названием **Autodijelovi**

### 1994 г.

Имя официально изменено на **АД Пластик**

### 1995 г.

Производственные площадки в **Загребе и Винтае, Россия**

### 2002 г.

Производственная площадка в Румынии - JV компания **EuroAPS** с **Simoldes Plasticos**



### 2007 г.

Faurecia покупает долю **Simoldes Plasticos's** в **Euro APS**

### 2009 г.

Производственная площадка в **Луге, Россия** - JV компания **FADP** с компанией **Faurecia**

### 2012 г.

Производственные площадки в **Младеновце, Сербия** и **Калуге, Россия**

### 2014 г.

Новая роботизированная линия покраски в **Загребе**.

### 2016 г.

Выход из **FADP**, JV компания в **Луге, Россия**

### 2017 г.

Новая роботизированная линия покраски для интерьеров в **Загребе**



## Видение, миссия, ключевые ценности

### АДП видение

Быть рыночным лидером в сфере разработки и производства автомобильных компонентов в Восточной Европе и расширение бизнеса выходом на новые рынки.

### АДП миссия

Инновационными и творческими решениями, как и постоянным улучшением разработки и качества нашей продукции, вносим свой вклад в успех наших клиентов. Мы достигаем наших целей как этический, ответственный и желательный работодатель. Мы работаем в гармонии с окружающей средой к удовольствию всех наших стейкхолдеров, и акционеры признают нас надежной компанией, которая является привлекательной для инвестирования в долгосрочной перспективе.



### Надежность

Отношения со всеми нашими стейкхолдерами базируются на доверии, открытой и честной коммуникации. Построение долгосрочных партнерских отношений со всеми нашими стейкхолдерами основано на взаимном уважении.

### Качество

Развитие и поддержание самых высоких стандартов качества и безопасности в каждом сегменте бизнеса является основой для нашего успеха в бизнесе и удовлетворения ожиданий наших стейкхолдеров.

### Инновационность

Собственными идеями, творчеством и технологиями мы добиваемся устойчивого прогресса, чтобы идти в ногу с мировыми тенденциями. Таким образом, мы содействуем улучшению и развитию компании, подтверждая тем самым нашу позицию на мировом рынке.

### Ответственность

Ответственность является предпосылкой для развития, роста и производительности компании. Мы выражаем ее каждый день в своих отношениях с каждым отдельным лицом, к работе, с партнерами, стейкхолдерами и своими действиями в отношении общества, природы и среды, в которой ведем свою деятельность.

### Уважение

Сотрудники - самая высокая ценность и ключевая роль в бизнесе компании. Мы относимся к ним одинаково и с уважением, независимо от должности и места, в котором они работают. Мы призываем их проявлять инициативу, принимать решения и качественно управлять.

### Совместность

Мы поощряем взаимное сотрудничество на всех уровнях, которое основывается на доверии, четком и быстром принятии решений и выполнении обязанностей. Обмен идеями и знаниями, мультикультурализм, взаимное уважение и солидарность являются ключевыми элементами совместности, которые развиваем в компании.

## Производственные площадки

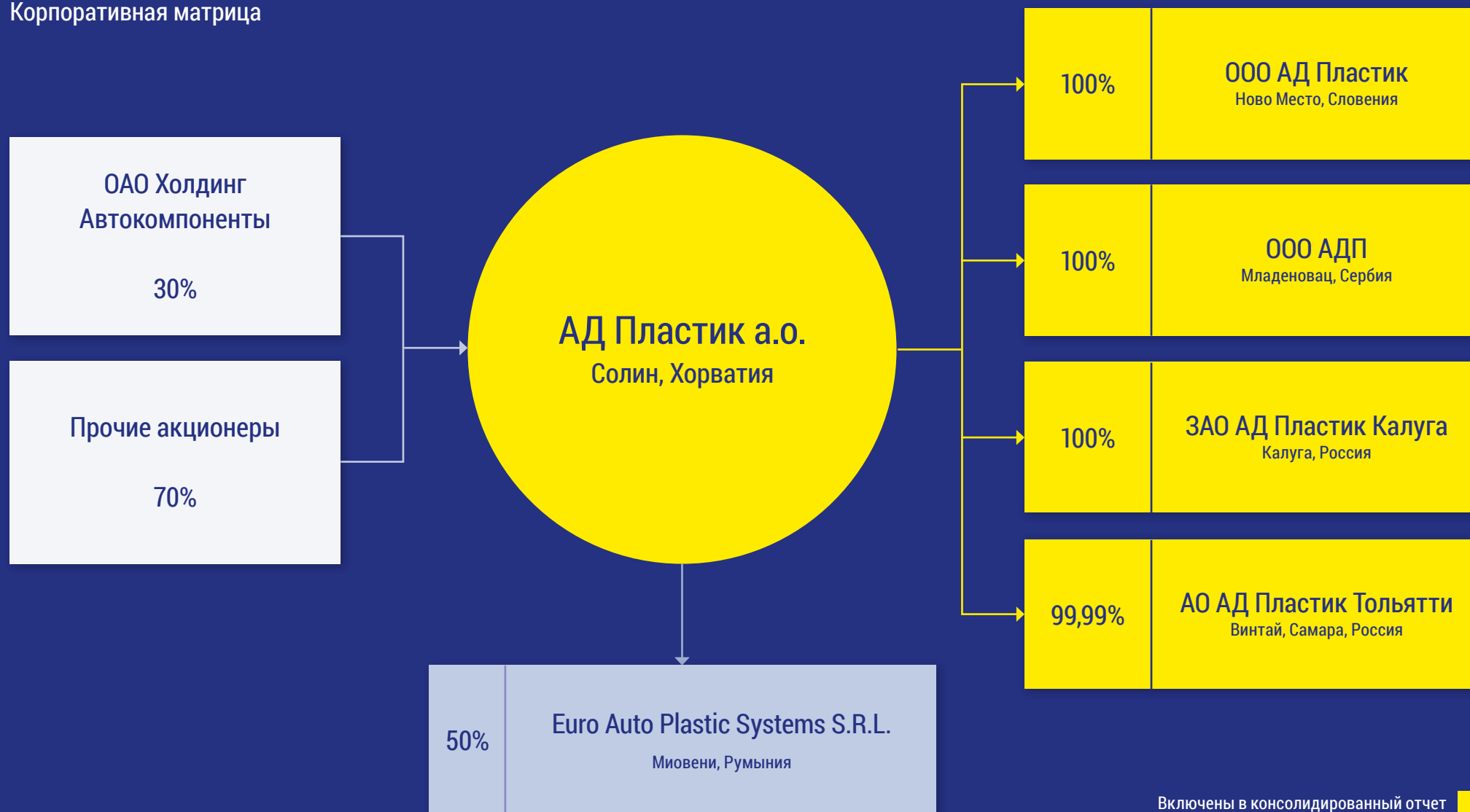






## Корпоративное управление

### Корпоративная матрица



## Корпоративное управление

### Управление в АД Пластик Группе



Мы основываем нашу бизнес-деятельность на передовой практике корпоративного управления, прозрачном и эффективном бизнесе и хороших отношениях с окружающей средой, в которой мы ведем свою деятельность. Мы стремимся к достижению наших стратегических целей, дальнейшему росту и развитию и достижению успешных финансовых результатов.

Мы достигаем своих целей, работая в соответствии с высокими критериями качества, ответственности, надежности, инноваций, приверженности, уважения и общности в качестве ключевых ценностей АД Пластик Группы. Все сотрудники компании должны соблюдать высокие корпоративные стандарты и стандарты устойчивого развития нашей компании, прежде всего в целях соблюдения прав человека, предотвращения конфликта интересов и любой формы коррупции.

С этой целью Правление АД Пластик Группы в 2016 году учредило Комитет по выполнению мероприятий, связанных с корпоративной социальной ответственностью, отвечающий за принятие решений по экономическому, экологическому и социальному воздействию. Комитет напрямую подчиняется члену Правления по финансам, бухгалтерскому учету, контроллингу и ИТ.

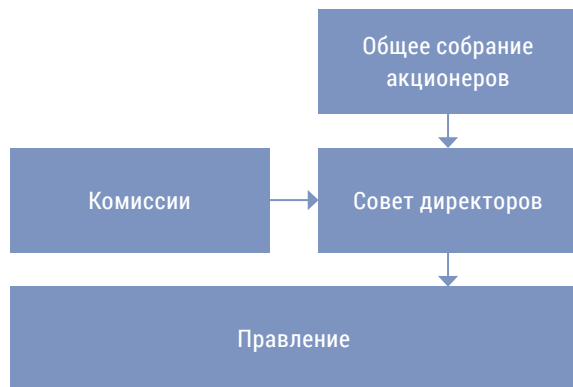
Комитет состоит из восьми членов, каждый из которых отвечает за область своей функции, и таким образом охвачены следующие области: корпоративное управление, окружающая среда, поставщики, качество и все социальные аспекты. Одной из основных задач комитета является совершенствование корпоративной социальной ответственности и координация, продвижение и поощрение всех соответствующих служб в АД Пластик Группе с целью активного участия в ее совершенствовании. Комитет обязан каждый год составлять, направлять и представлять результаты, планы и стратегию Правлению компании.



## Корпоративное управление

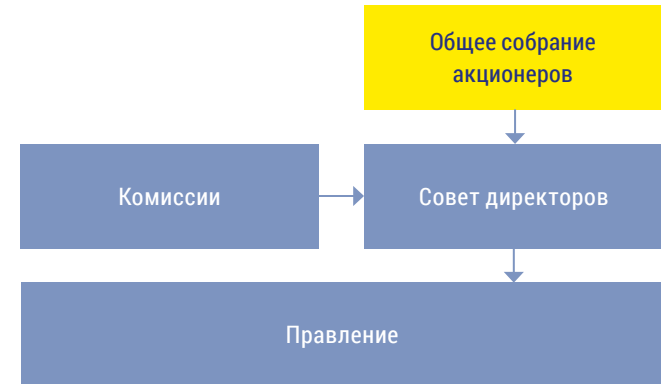
### Структура управления

Структура корпоративного управления компании АД Пластик основана на дуалистической системе, которая состоит из Правления и Совета директоров. Правление и Совет директоров совместно с Общим собранием акционеров и Ревизионной комиссией представляют собой четыре основных органа компании.



### Общее собрание акционеров

В день 20 июля 2017 года было проведено очередное заседание Общего собрания, на котором в соответствии с Законом и Уставом были приняты решения об утверждении Годового отчета о состоянии АД Пластик Группы за 2016 год, отчета Совета директоров о проведенном надзоре за ведением деятельности Группы за 2016 год, решение о распределении прибыли, решение о выплате дивидендов, решение об освобождении от должности членов Правления и Совета директоров, решение о назначении Аудитора, решение о назначении одного члена Совета директоров и решение о предоставлении Правлению полномочий на приобретение собственных акций.

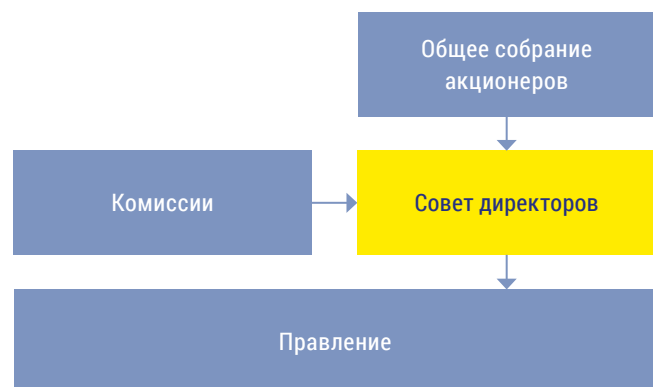




## Корпоративное управление

### Совет директоров

Управление деятельностью компании контролирует Совет директоров, о чем информирует Общее собрание акционеров. В письменном отчете особенно информирует о том, ведется ли деятельность в соответствии с законодательством и актами компании и составляется ли годовая финансовая отчетность в соответствии с состоянием в деловых книгах. Управление бизнесом не может быть передано в компетенцию Совета директоров, но Уставом может быть предусмотрено, какие виды работы могут быть выполнены только с предварительного согласия Совета директоров. Совет директоров имеет право созывать заседание Общего собрания акционеров, точнее он должен это сделать, когда это необходимо для защиты интересов компании.



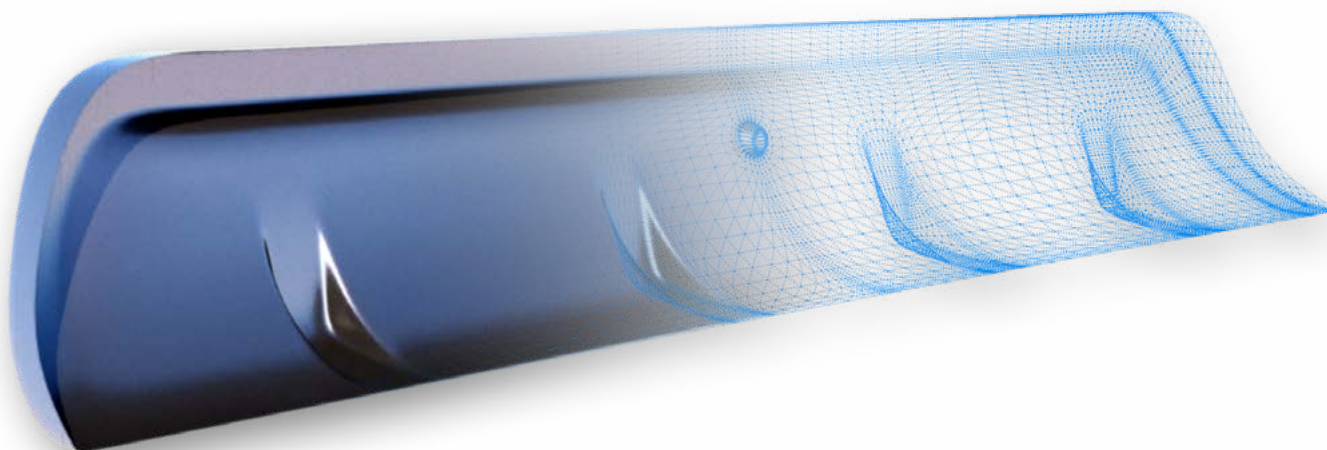
Совет директоров АД Пластик состоит из семи членов. Четыре члена Совета директоров избираются Общим собранием акционеров сроком на четыре года и они могут быть повторно избраны. Один член Совета директоров избирается Рабочим советом сроком на четыре года, а два члена Совета директоров избираются акционером Общества – Открытое акционерное общество «Холдинг Автокомпоненты», Санкт-Петербург, Россия, сроком на четыре года и они также могут быть повторно избраны.

В 2017 году были проведены четыре очередных заседания Совета директоров в соответствии с ранее опубликованным Графиком проведения очередных заседаний. В соответствии с правилами работы Совета директоров вне заседания, в отчетном периоде было проведено одно заседание в форме заочного голосования.

Член Совета директоров **Марийо Гргуринович** подал в отставку 10 мая 2017 года, которая вступила в силу с 19 июля 2017 года.

В соответствии с решением Общего собрания **Зоя Црнечки** была избрана новым членом Совета директоров сроком на четыре года, и ее мандат начался 20 июля 2017 года.

Рабочий совет отозвал **Долорес Черина** с поста члена Совета директоров 22 сентября 2017 года, а **Роберт Кухта** был назначен новым представителем 30 октября 2017 года сроком на четыре года.





## Корпоративное управление

### Члены Совета директоров

**Дмитрий Леонидович Драндин**, председатель

- текущий мандат с 19 октября 2015 г. по 19 октября 2019 г.
- избранный акционером Открытое акционерное общество «Холдинг Автокомпоненты»

**Ивица Толич**, заместитель председателя

- текущий мандат с 20 июля 2016 г. по 20 июля 2020 г.
- избранный Общим собранием

**Хрвое Юришич**, член

- текущий мандат с 20 июля 2016 г. по 20 июля 2020 г.
- избранный Общим собранием

**Зоя Црнечки**, член

- текущий мандат с 20 июля 2017 г. по 20 июля 2021 г.
- избранная Общим собранием

**Игорь Анатольевич Соломатин**, член

- текущий мандат с 23 июля 2015 г. по 23 июля 2019 г.
- избранный Общим собранием

**Надежда Анатольевна Никитина**, член

- текущий мандат с 19 октября 2015 г. по 19 октября 2019 г.
- избранная акционером Открытое акционерное общество «Холдинг Автокомпоненты»

**Роберт Кухта**, член

- текущий мандат с 30 октября 2017 г. по 30 октября 2021 г.
- избранный Рабочим советом

### Заявление о политике премирования членов Совета директоров

В соответствии с Уставом, членам Совета директоров может быть выплачена награда за их работу и то в размере, определяемом Общим собранием в своем решении за бизнес-год, в котором выплачивается награда, в зависимости от результатов деятельности и состояния компании. В 2017 году не было принято решение о выплате наград членам Совета директоров.

В соответствии с решением был определен размер награды за работу членов Совета директоров следующим образом:

- председателю Совета директоров выплачивается награда в размере 1,5 средней месячной брутто-зарплаты для каждого заседания Совета директоров
- остальным членам Совета директоров в размере 1 средней месячной брутто-зарплаты для каждого заседания Совета директоров

Размер награды определяется на основе средней месячной брутто-зарплаты работника АД Пластика, полученной за три месяца, предшествующие месяцу выплаты данной награды. Награда выплачивается после каждого заседания Совета директоров.



## Корпоративное управление

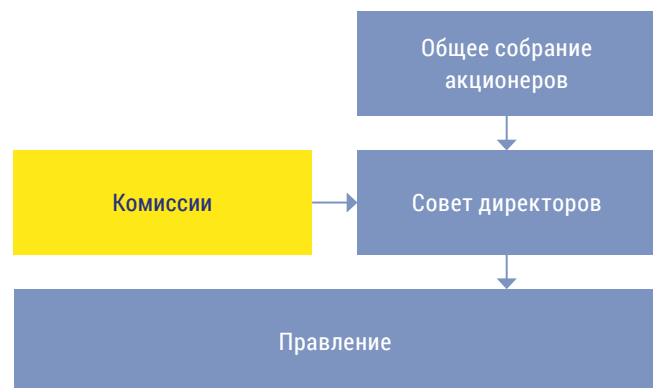
### Комиссии Совета директоров

**Никола Зовко** 6 марта 2017 года подал в отставку с поста члена Ревизионной комиссии, Комиссии по вознаграждениям и Комиссии по назначениям.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 25 мая 2017 года **Ивица Толич** был избран членом Ревизионной комиссии, Комиссии по вознаграждениям и Комиссии по назначениям сроком на четыре года.

Комиссии:

- Ревизионная комиссия, четыре члена
- Комиссия по вознаграждениям, три члена
- Комиссия по назначениям, три члена



### Ревизионная комиссия

**Председатель:**  
Ивица Толич

**Члены:**  
Нэнад Шкомрль  
Дмитрий Леонидович Драндин  
Анатолий Яновски

Ревизионная комиссия отвечает за мониторинг процесса финансовой отчетности и обязана указать, составляет ли компания всю предписанную финансовую отчетность и составляется ли она в соответствии с принятой учетной политикой, соответствующими стандартами бухгалтерского учета и правовыми нормами. Отвечает за мониторинг эффективности системы внутреннего контроля, внутреннего аудита, системы управления рисками, мониторинг проведения аудита годовой финансовой и консолидированной отчетности и обсуждение планов и годового отчета службы внутреннего аудита и важные вопросы, относящиеся к данной области.

В отчетном периоде были проведены три заседания Ревизионной комиссии.

25 мая 2017 было проведено 19 заседание, на котором был утвержден Отчет о реализации Годового плана службы внутреннего аудита за 2016 год; Отчет о проведении политики оказания неаудиторских услуг за 2016 год, Годовой план службы внутреннего аудита на 2017 год. Были рассмотрены консолидированная Годовая финансовая отчетность Группы за 2016 год и Отчет аудитора о проведенном аудите указанной финансовой отчетности, а Ревизионная комиссия предоставила рекомендации Совету директоров об утверждении этих отчетов. Ревизионная комиссия обсудила также проекты решений о распределении прибыли за 2016 год, выплате дивидендов, назначении аудитора на 2017 год и определении размера оплаты его работы. Был утвержден Отчет службы внутреннего аудита за первый квартал 2016 года и были предоставлены рекомендации Совету директоров об утверждении проектов указанных решений. Ревизионная комиссия утвердила Отчет службы внутреннего аудита за первый квартал 2017 года;

20 июля 2017 года было проведено 20 заседание, на котором был обсужден и утвержден Отчет службы внутреннего аудита за второй квартал 2017 года, а председателем Ревизионной комиссии был избран Ивица Толич.

14 декабря 2017 года было проведено 21 заседание, на котором был обсужден и утвержден Отчет службы внутреннего аудита за третий квартал 2017 года.





## Корпоративное управление

### Комиссия по вознаграждениям

**Председатель:**  
Ана Лукетин

**Члены:**  
Дмитрий Леонидович Драндин  
Ивица Толич

Комиссия по вознаграждениям предлагает Совету директоров политику премирования Правления, награды для членов Совета директоров, о которых решение принимает Общее собрание акционеров, и подходящую форму и содержание договоров с членами Правления.

В отчетном периоде 20 июля 2017 года было проведено одно заседание Комиссии по вознаграждениям, на котором был верифицирован протокол предыдущего заседания и были избраны председатель и заместитель председателя Комиссии.

### Комиссия по назначениям

**Председатель:**  
Ивица Толич

**Члены:**  
Нэнад Шкомрль  
Дмитрий Леонидович Драндин

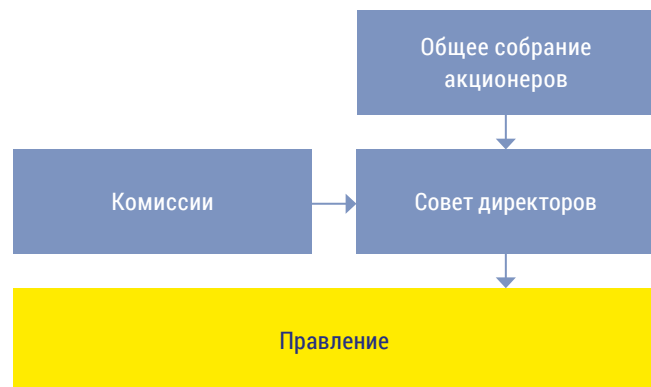
Комиссия по назначениям выдвигает кандидатов для избрания в состав Правления и Совета директоров, рассматривает политику Правления о трудоустройстве руководителей высшего звена и оценивает качество работы Совета директоров и Правления.

В отчетном периоде 20 июля 2017 года было проведено одно заседание Комиссии по назначениям, на котором Ивица Толич был избран председателем указанной Комиссии.



## Корпоративное управление

### Правление



Правление АД Пластик Группы отвечает за управление бизнесом, и оно делает это под свою ответственность и назначается Советом директоров. Правление должно защищать интересы компании, которые включают в себя интересы акционеров, сотрудников и общие интересы.

Управление бизнесом включает в себя определение корпоративных функций и их задач, представление компании в отдельности, подготовку проектов решений (в областях экономики, разработки, общества и окружающей среды), а также общих актов и договоров, которые входят в компетенцию Общего собрания акционеров. Также, выполнение решений, принятых Общим собранием в рамках его компетенции, представление отчетов Совету директоров, представление консолидированных годовых отчетов Общему собранию, деятельность по управлению субсидиарными компаниями и участие в управлении аффилированными компаниями.

В настоящее время Правление состоит из четырех членов, хотя в соответствии с Уставом оно может состоять из трех до вось-



ми членов. Мандат членов Правления длится до пяти лет с возможностью повторного назначения без ограничения количества мандатов. Члены Правления имеют исполнительный статус, а каждый член Правления самостоятельно и индивидуально представляет компанию, а они выбираются в соответствии с их профессиональными компетенциями и необходимым опытом.

**Маринко Дошен**, председатель Правления

- родился 25 марта 1963 года
- член Правления с 6 февраля 2015 года
- текущий мандат с 20 июля 2016 года по 20 июля 2020 года

Родился в 1963 году в г. Риека, где окончил Технический факультет и получил диплом магистра по специальности «инженер-механик». Он окончил обучение на степень MBA в Загребской школе бизнеса по специальности «нефтяные исследования», а за время своей карьеры посещал ряд дополнительных семинаров и профессиональных подготовок в стране и за рубежом.

Карьеру начал в нефтехимической промышленности Хорватии в качестве стажера, а с 1997 по 2004 год занимал ряд управленческих и исполнительных должностей, включая должность председателя Правления DINA a.o. После этого в должности директора инвестиционной компании Coca-Cola Bottling Energy Ltd. руководил строительством нескольких энергетических проектов в Венгрии. Затем являлся исполнительным директором и членом Правления Trast a.o., одной из ведущих логистических компаний Хорватии, после чего в качестве председателя Правления Migna a.o., г. Ровинь, руководил проектом операционной реструктуризации этой компании.

В 2012 году он пришел в АД Пластик Группу на должность генерального директора компании ЗАО ПХР (сегодня АО АД Пластик Тольятти) в России, а в 2015 году он был назначен на должность председателя Правления.

Его специальность - управление изменениями и управление в кризисных ситуациях.



## Корпоративное управление

### Правление (члены)

**Катия Клепо**, член Правления по продажам и стратегическим закупкам

- родилась 9 августа 1969 года
- член Правления с 20 февраля 2008 года
- текущий мандат с 20 июля 2016 года по 20 июля 2020 года

Она окончила Экономический факультет Университета в Сплите, а свою деловую карьеру начала в компании АД Пластик в 1994 году в Отделе калькуляции цен. После этого работала в должностях Руководителя по экономическим вопросам и Помощника исполнительного директора в области развития прочих программ, закупки и финансов. После формирования Службы контроллинга и внутреннего аудита приняла на себя руководство службой с обязанностями финансового контроля деятельности всех компаний АД Пластик Группы. С должности Директора по контроллингу и внутреннему аудиту в феврале 2008 года перешла на должность члена Правления АД Пластик Группы, которую занимает и сегодня.



**Младен Перош**, член Правления по разработкам, исследованиям и закупке оснастки

- родился 3 июля 1968 года
- член Правления с 9 ноября 2011 года
- текущий мандат с 20 июля 2016 года по 20 июля 2020 года

Он получил диплом Факультета машиностроения и кораблестроения в Загребе по специальности «Двигатели и автотранспортные средства», а свою бизнес-карьеру начал в качестве инженера-конструктора в Отделе разработок и исследований компании Končar EVA в Загребе. В июне 1999 года присоединился к команде компании АД Пластик в качестве конструктора в Конструкторском отделе. Его карьера в компании развивалась быстро, он стал руководителем проекта, директором по конструированию, директором по развитию, помощником члена Правления по коммерции и разработкам, а затем и членом Правления по коммерции и разработкам. В этот период значительную часть времени он проводил в России, занимаясь развитием рынка и запуском вновь образованных компаний. С июля 2012 года до февраля 2015 года он занимал должность председателя Правления АД Пластик Группы, после чего занял должность члена Правления.



**Саня Биочич**, член Правления по финансам, бухгалтерскому учету, контроллингу и ИТ

- родилась 28 сентября 1959 года
- член Правления с 20 июля 2016 года
- текущий мандат с 20 июля 2016 года по 20 июля 2020 года

Получила диплом Экономического факультета в Загребе, а свою карьеру начала в качестве стажера в компании Chromos, после чего занимала ряд руководящих должностей, включая должность члена Правления. После этого она перешла в Magma a.o., на должность члена Правления, ответственного за финансы, бухгалтерский учет и контролинг. После работы в компании Magma семь лет работала в должности финансового директора различных проектов и компаний, а в 2015 году пришла в АД Пластик на должность Исполнительного директора по финансам и бухгалтерскому учету. В июле 2016 года стала членом Правления. За время своей работы посещала многие семинары, консультации и различные формы дополнительного образования в области бухгалтерского учета, налоговой политики, валютных операций, планово-аналитической деятельности и финансов. Является членом Хорватской ассоциации бухгалтеров и HUKR (Хорватской ассоциации корпоративных казначеев).





## Корпоративное управление

### Правление (продолжение)

Правление непосредственно участвует в разработке, утверждении и обновлении формулировки цели, ценностей и миссии организации, ее стратегий, политики и целей. Отвечает за качественное управление потенциальными бизнес-рисками, а экономические, экологические и социальные события и возможности обсуждает на регулярных заседаниях.

В течение 2017 года не было конфликта интересов высшего органа управления Группой, поэтому не было необходимости информировать стейкхолдеров. Был подготовлен отчет Компании о деловых событиях со связанными лицами за период с 1 января 2017 года по 31 декабря 2017 года, который будет представлен в налоговую администрацию в установленные законом сроки. Компания не имеет взаимного пакета акций с поставщиками и другими акционерами.

Правление АД Пластик Группы или Председатель Правления отвечает за утверждение отчета Группы по устойчивому развитию и Годового финансового отчета.

В 2017 году были проведены 23 заседания Правления.

Общая сумма наград, выплаченных членам Совета директоров, членам Правления и Исполнительным директорам в 2017 году, составила 8.026,335,23 кун в брутто выражении.

### Управление subsidiарными обществами

#### АО АД Пластик Тольятти, Россия

**Лебедь Александр Владимирович** - генеральный директор

##### Совет директоров

- Катия Клепо - председатель
- Денис Милетич
- Матко Сердаревич
- Саня Биочич
- Хрвое Юришич

#### ООО АДП, Младеновац, Сербия

**Андрия Калайжич** - генеральный директор

##### Совет директоров

- Катия Клепо - председатель
- Младен Перош
- Денис Милетич

##### Остальные представители

- Ана Лукетин
- Катиа Зелич
- Саня Биочич

#### ООО АД Пластик, Ново место, Словения

**Младен Сопчич** - генеральный директор

#### ЗАО АД Пластик Калуга, Россия

**Нино Качански** - генеральный директор

##### Совет директоров

- Саня Биочич - председатель
- Катия Клепо
- Денис Милетич
- Матко Сердаревич
- Хрвое Юришич





## Корпоративное управление

### Заявление о политике премирования членов Правления

Члены Правления заключили с компанией менеджерские договоры, устанавливающие их права и обязанности, как указано ниже:

- месячная заработная плата определена в валовой сумме и зависит от размера почасовой тарифной ставки, установленной Коллективным договором
- годовой бонус (награда) за счет успешного достижения согласованных целей в размере не менее одной и не более пяти средних месячных зарплат, в зависимости от степени и объема достижения согласованных целей
- полисы страхования жизни с годовой премией в размере 3.000 евро
- право на использование служебного автомобиля
- выплата выходного пособия в случае прекращения действия мандата, если член не отозван до истечения срока полномочий или если он подал в отставку

На заседании Совета Директоров, состоявшемся 25 мая 2017 года членам Правления были присвоены награды за успешную деятельность в 2016 году: Председателю и остальным членам Правления в размере трех месячных зарплат, а указанные награды были полностью выплачены в виде акций Общества.





## Корпоративное управление

### Корпоративные функции

Корпоративными функциями АД Пластик Группы являются:

- контроллинг,
- внутренний аудит,
- человеческие ресурсы,
- исследования и разработки,
- продажи,
- стратегические закупки,
- центральная логистика,
- финансы,
- юридический отдел,
- корпоративная архитектура,
- информационные технологии,
- охрана труда и безопасность,
- система качества и
- производство.

Каждая корпоративная функция имеет определенный исполнительный уровень, который подчиняется высшему органу управления или соответствующие руководящие уровни (директора, руководители), которые непосредственно подчиняются Правлению и информируют Правление о планах, прогрессе и выполнении задач.

Председатель Правления компании АД Пластик является исполнительным директором в области человеческих ресурсов и корпоративной архитектуры, системы качества, производства, логистики, правовых вопросов и защиты и общих дел.

Правление иногда организует консультации с отдельными стейкхолдерами Группы, а регулярные консультации делегируются менеджерам, которые обязаны предоставлять обратную связь Правлению. Утверждением стратегий и планов регулярно анализируются существующие и предлагаются более продвинутые

методы управления, а корпоративные функции регулярно предлагают улучшения по отдельным темам. Правление постоянно работает над улучшением коллективных знаний по всем соответствующим темам.

Эффективность управления оценивает Совет директоров на его очередных заседаниях. Оценка основана на показателях эффективности и сохранении и создании положительного имиджа компании во всех релевантных СМИ.

В соответствии с Законом о хозяйственных обществах член Правления не может одновременно быть членом Правления или Совета директоров другого общества, осуществляющего деятельность, относящуюся к предмету деятельности компании, без предварительного согласия Совета директоров. Кроме того, он

не может без согласия Совета директоров участвовать в принятии решения или заключении юридической сделки в случае, если законным представителем, прокурисом или доверенным лицом второй договаривающейся стороны является его кровный родственник, супруг, гражданский супруг или родственник по браку до второго колена. Член Правления не может участвовать в принятии решений, связанных с какой-либо юридической сделкой, в которой существует конфликт интересов между членом Правления и компанией. Член Правления обязан уведомить об этих обстоятельствах других членов Правления и Совет директоров, независимо от того, участвует ли он в принятии решения или заключении юридической сделки. Он обязан указать все факты, касающиеся характера своих отношений со второй договаривающейся стороной и свою оценку наличия конфликта интересов.







## Корпоративное управление

### Заявление о применении кодекса корпоративного управления

- Компания АД Пластик а.о. применяет кодекс корпоративного управления, опубликованный на официальном сайте Загребской фондовой биржи, [www.zse.hr](http://www.zse.hr).
- Компания в своей текущей деятельности не приняла собственный кодекс корпоративного управления, и применяет рекомендации и принципы, предусмотренные Кодексом Загребской фондовой биржи.
- Компания опубликовала все сведения, публикация которых предусмотрена нормами и соответствует интересам акционеров компании. При регулярном заполнении ежегодной анкеты, которая публикуется на официальном сайте Загребской фондовой биржи ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) и на веб-сайте компании ([www.adplastik.hr](http://www.adplastik.hr)), АД Пластик подробно отражает приверженность принципам корпоративного управления и социальной ответственности.
- Компания не отклоняется от предусмотренного законодательством принятого в обязательном порядке Кодекса корпоративного управления, за исключением некоторых рекомендаций, что подробно объяснено в Годовой анкете указанного Кодекса.
- Система внутреннего контроля в компании организована путем определения внутренней организацией и бизнес-процедурами контрольных пунктов и обеспечения контроля точности и последовательности конкретных данных, касающихся финансовых, деловых и правовых обязательств, которые могут представлять значительные риски для компании. Внутренний контроль осуществляют службы контроллинга и внутреннего аудита. О проведенной проверке служба контроллинга информирует Правление, а служба внутреннего аудита - Правление и Ревизионную комиссию. Информирование осуществляется путем отчетов о проведенной проверке. Надзор и координация бизнес-отчетности контроллинга включает в себя поощрение коммуникации между функциями компании и координацию при разработке отчетов и анализа результатов деятельности, оценку общей эффективности деятельности и внесение предложений по ее улучшению, вынесение предписаний и опреде-

ление профилактических и коррекционных мероприятий, прогнозирование влияния внешних и внутренних изменений на общую деятельность компании.

Сфера полномочий службы внутреннего аудита включает в себя: оценки и рекомендации по улучшению процессов корпоративного управления, оценку адекватности и эффективности контроля в управлении организацией, деятельностью и информационной системой, проверку осуществления целей и соблюдения принятых политик, процедур и рабочих инструкций, отчетность и представление заключений по вопросам применения в сферах деятельности, прогнозирование и управление рисками и защиту имущества компании.

- Десять значительных прямых и косвенных держателей акций указаны в списке на странице 31. Компания не имеет держателей ценных бумаг с особыми правами контроля, а также собственников ценных бумаг с ограничением права голоса определенным процентом или числом голосов. Общество не имеет особых правил о назначении и отзыве назначенных членов Правления, а также особых правил о полномочиях членов Правления. Уставом предусмотрено, что два члена Совета директоров назначаются акционером Общества - Открытым акционерным обществом «Холдинг Автокомпоненты», Санкт-Петербург, Россия.

Ко всем этим отношениям применяются положения Закона о торговых обществах, а также положения Устава компании.

Общее собрание акционеров на 20 июля 2017 года предоставило Правлению полномочия на приобретение собственных акций от имени компании в течение пятилетнего периода.

На 31 декабря 2017 года компания имела 23.801 собственных акций.

- Органами компании являются Правление, Совет директоров и Общее собрание акционеров.

- Общее собрание акционеров уполномочено принимать решения по следующим вопросам: выбор и освобождение членов Совета директоров, распределение прибыли, увольнение Правления и членов Правления, назначение аудитора, изменение Устава, увеличение или уменьшение уставного капитала и другие вопросы, входящие в его полномочия в соответствии с законодательством. Акционеры осуществляют свои права в деятельности акционерного общества на Общем собрании акционеров.

Порядок работы Общего собрания акционеров регулируется Законом о торговых обществах и Регламентом работы Общего собрания акционеров, который опубликован на интернет-портале компании ([www.adplastik.hr](http://www.adplastik.hr)).

Члены Правления общества указаны на страницах 22 и 23, а члены Совета директоров указаны на странице 19.

В соответствии с законодательством и Регламентом работы Совета директоров компания имеет три Комиссии, помогающие работе Совета директоров путем подготовки решений, которые принимает Совет директоров, и контроля за их выполнением. Это следующие комиссии: Ревизионная комиссия, Комиссия по вознаграждениям и Комиссия по назначениям.

- Целью политики разнообразия АД Пластик Группы, которая относится к органам управления компании, является установление стандартов, необходимых для обеспечения разнообразия членов Правления и Совета директоров. Это улучшает их качество работы и принятия лучших управленческих решений.

Критериями для назначения являются навыки и опыт кандидата, знания в отрасли промышленности, в которой работает Компания, а также личные качества и добросовестность, с учетом критериев разнообразия, таких как пол, возраст, стаж, национальность и индивидуальные различия в профессиональном и личном опыте. ▶

## Корпоративное управление

### Заявление о применении кодекса корпоративного управления (продолжение)

- Комиссия по назначению членов Правления и Совета директоров выполняет цели Политики разнообразия при предложении кандидатов на позиции членов Правления и Совета директоров, руководствуясь при этом перечисленными критериями.
- В 2016 году было выбрано Правление Общества на четырехлетний период и в течение отчетного периода не было изменений в составе Правления. Был установлен баланс по критериям пола, опыта, навыков и компетенций членов Правления, что видно из их биографий.

Совет директоров состоит из семи членов, три из которых являются гражданами Российской Федерации, а четыре члена являются гражданами Хорватии. По критерию пола в Совет директоров входят две женщины и пятеро мужчин, а критерий возраста соблюден путем обеспечения равновесия, поэтому возрастной диапазон членов Совета директоров составляет от 32 до 66 лет.

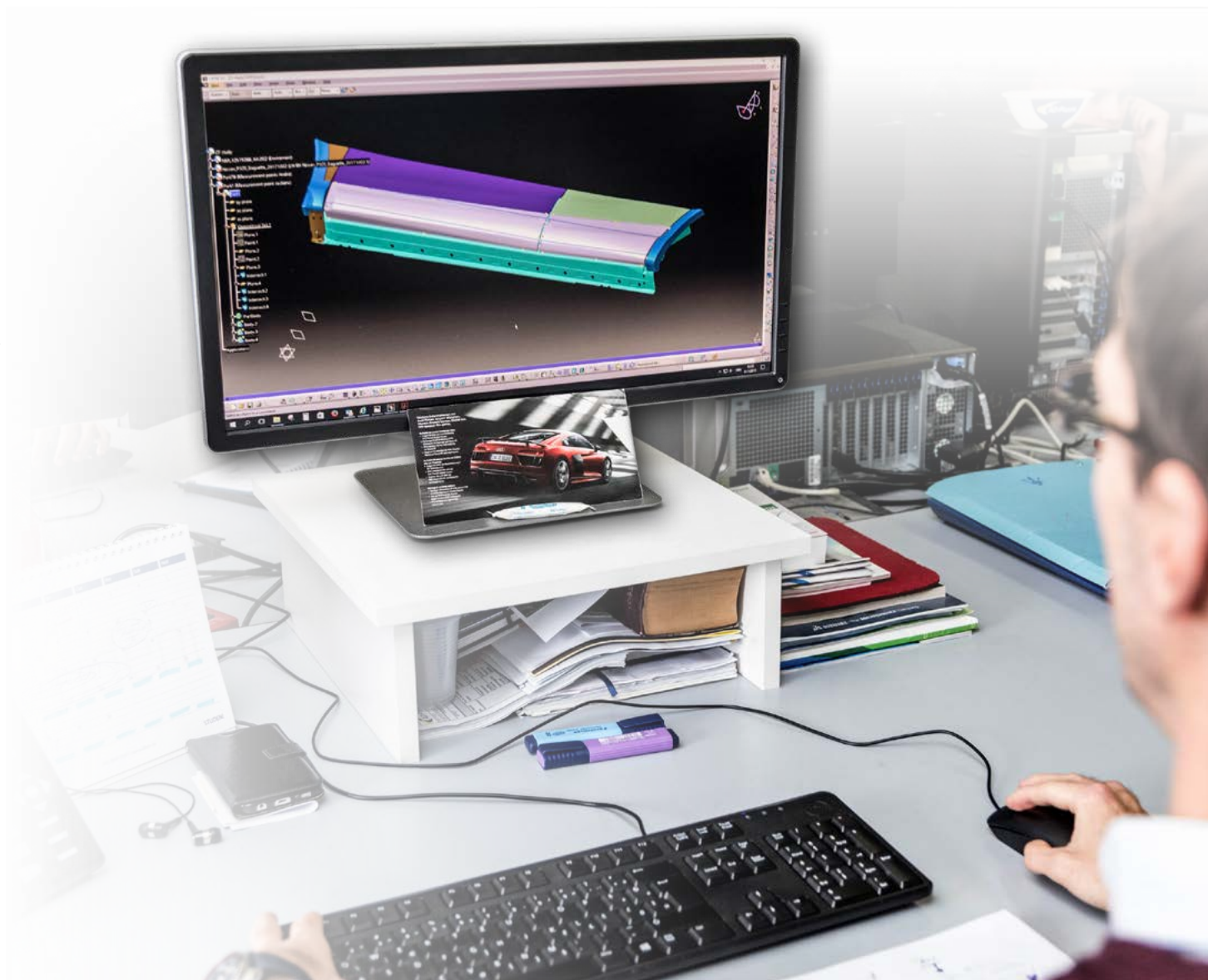
Список членов Совета директоров находится на странице 19.

Маринко Дошен  
председатель Правления

Катя Клепо  
член Правления

Саня Биочич  
член Правления

Младен Перош  
член Правления





## Корпоративное управление

### Этика и добросовестность

В отчетном периоде была разработана брошюра *Кодекс делового поведения и политики АД Пластик Группы* на трех языках и была напечатана и распространена среди всех сотрудников на всех производственных площадках.

Антикоррупционная политика продвигалась на уровне Группы и были напечатаны материалы, которые получили все существующие сотрудники, а также все новые сотрудники. Она опубликована на веб-сайте компании и все наши стейкхолдеры ознакомлены с ней. В течение наблюдаемого периода не было сообщений о предполагаемой коррупции ни в какой форме, так что в 2017 году никаких мер по оценке риска в результате подозрений в коррупции не проводилось.

Обучение и подготовка сотрудников на всех уровнях регулярно проводятся, чтобы лучше понять опасности взяточничества и коррупции. У нас нет толерантности к любой форме взяточничества и коррупции, и все сотрудники знакомы с обязанностями сообщать о любых формах конфликта интересов или коррупционной практике своим начальникам, службе человеческих ресурсов или юридической службе.

Кодексом делового поведения определено, что при обмене подарками необходимо соблюдать законные нормы и что стоимость подарков не должна превышать 200 евро. Особенно отмечено, что нельзя получать подарки от деловых партнеров в процессе подачи коммерческого предложения. Ко-

декс способствует культуре этического поведения, и все нарушения могут быть представлены устно, письменно или анонимно. Несоблюдение Кодекса и Политики может привести к дисциплинарному взысканию.


Мы также подписали Кодекс этики в бизнесе Хорватской хозяйственной палаты, тем самым обязуясь действовать этично и ответственно в качестве необходимой предпосылки для эффектив-

ного функционирования рынка. Установив этические критерии, мы содействуем прозрачному и эффективному бизнесу.

АД Пластик Группа не поддерживает материальную и финансовую поддержку политических партий ни перечисление взносов на нужды политических партий. Мы выступаем за прозрачную и общественную пропаганду различных государственных политик через деловые и заинтересованные организации, путем публичных выступлений, экспертных обсуждений или прямых предложений и комментариев компетентному органу.

АД Пластик Группа придерживается основных принципов свободной конкуренции и соответственно запрещает согласованные действия предпринимателей, соглашения и решения ассоциации, целью или последствием которых является искажение конкуренции и предоставление компании привилегированного положения в отношении конкурентов и клиентов. Следовательно, была также утверждена Антимонопольная политика на уровне Группы, которая также является частью напечатанной брошюры. В отчетном периоде не было жалоб на нарушение принципа свободной рыночной конкуренции и упомянутого законодательства.

<b>I</b>	<b>KODEKS POSLOVNOG PONAŠANJA</b> ..... 4
	Poruka Marina Došenja, predsjednika Uprave Naši temelji Kodeks poslovnog ponašanja Osnovna načela Zaposlenici i ljudska prava Poslovni partneri Zajednica Imovina i informacije Izbjegavanje sukoba interesa Korupcija Odgovornost prema okolišu Izjava o prihvatanju Kodeksa poslovnog ponašanja
<b>II</b>	<b>ANTIKORUPCIJSKA POLITIKA</b> ..... 22
<b>III</b>	<b>ANTIMONOPOLNA POLITIKA</b> ..... 24
<b>IV</b>	<b>POLITIKA UPRAVLJANJA ENERGIJOM</b> ..... 26
<b>V</b>	<b>POLITIKA ODRŽIVOG UPRAVLJANJA DOBAVLJAČIMA</b> ..... 28
<b>VI</b>	<b>POLITIKA KVALITETE</b> ..... 30
<b>VII</b>	<b>POLITIKA ZAŠTITE OKOLIŠA</b> ..... 32
<b>VIII</b>	<b>POLITIKA ZAŠTITE ZDRAVLJA I SIGURNOSTI NA RADU</b> ..... 36

2 

<b>IX</b>	<b>POLITIKA ZAŠTITE LJUDSKIH PRAVA</b> ..... 38
	Načela AD Plastik Grupe Politika zabrane trgovanja ljudima
<b>X</b>	<b>POLITIKA KORPORATIVNE SIGURNOSTI</b> ..... 42
<b>XI</b>	<b>POLITIKA RAZNOLIKOSTI</b> ..... 44
	Svrha Djelokrug primjene Primjena Politike Objava Politike
<b>XII</b>	<b>KODEKS OGLAŠAVANJA</b> ..... 46
	Zakonitost Pristojnost i poštenje Istinitost Okruženje Odgovornost prema društvu Privatnost Sigurnost Djeca i mladež Pozivanje na treće osobe Pozivanje na priznanja Darovi Zapošljavanje Oglasne poruke

Kodeks poslovnog ponašanja i Politike AD Plastik Grupe 3

## Акция ADPL

АД Пластик а.о. - акционерное общество, учрежденное в Республике Хорватия и зарегистрированное в реестре Торгового суда г. Сплита под номером МБС 060007090, ОИБ 48351740621.

Уставный капитал АД Пластик а.о. составляет 419.958.400 кун, а распределен на 4.199.584 акции номинальной стоимостью 100,00 кун. Акционерами являются юридические и физические лица из Хорватии и за ее пределами, которые свои интересы осуществляют путем Общего собрания акционеров и Совета директоров в соответствии с законодательством Республики Хорватия.

Акции ADPL котируются на официальном рынке Загребской фондовой биржи и являются частью индекса Crobex, а торгуется с чуть менее чем 70 процентами акций (free float). Intercapital Securities o.o.o выполняет услуги маркет-мейкера, предоставляя поддержку обороту акций компании.

В 2017 году было отчуждено 4.763 собственных акций за счет выплаты бонуса сотрудникам за успешную работу в 2016 году, а было приобретено 700 собственных акций. На 31 декабря 2017 года компания владела 23.801 собственной акцией, что представляет собой 0,57 процента от уставного капитала. Сотрудники через программу ESOP (план владения акциями для сотрудников компании) владеют 81.834 акциями, что представляет собой 1,95 процента от уставного капитала.

Цена акции выросла на 22,5 процентов по сравнению с предыдущим годом, превысив тем самым оборот Crobex, который снизился на 7,6 процента. Цена колебалась от 137,1 кун до 175,9 кун, а последняя цена за наблюдаемый период составила 169,1 кун. Оборот акций вырос почти на 50 процентов, при росте объема торгов на 16,1 процента, и таким образом превысил общий оборот на фондовом рынке на 37,3 процента.

Прибыль на акцию (EPS) составила 16,7 кун, что на 41,2 процента больше по сравнению с предыдущим годом, когда она составила 11,8 кун. Реализованный Р / Е в размере 10,1 кун был несколько ниже, чем в прошлом году, когда он составлял 11,7 кун. Причиной этого является большой рост чистой прибыли по сравнению с ростом цены акции, что указывает на возможность дальнейшего роста цен.

ROE зафиксировал рост в результате увеличения чистой прибыли и составил 9,7 процента, в отличие от 7,5 процента по сравнению с предыдущим годом

В 2017 году были выплачены дивиденды в размере 8,5 кун за акцию, что представляет собой дивидендную доходность в размере 5 процентов. Это продолжение долгосрочной тенденции и дивидендной политики выплаты не менее 50 процентов доступных средств.

22,5%

рост цены по отношению к 2016 году

9,7%

ROE в 2017 году

49,0%

рост оборота по отношению к 2016 году

10,1 кун

Р/Е согласно последней цене в наблюдаемом годе

5,0%

дивидендная доходность в 2017 году

16,7 кун

EPS в 2017 году





## Акция ADPL

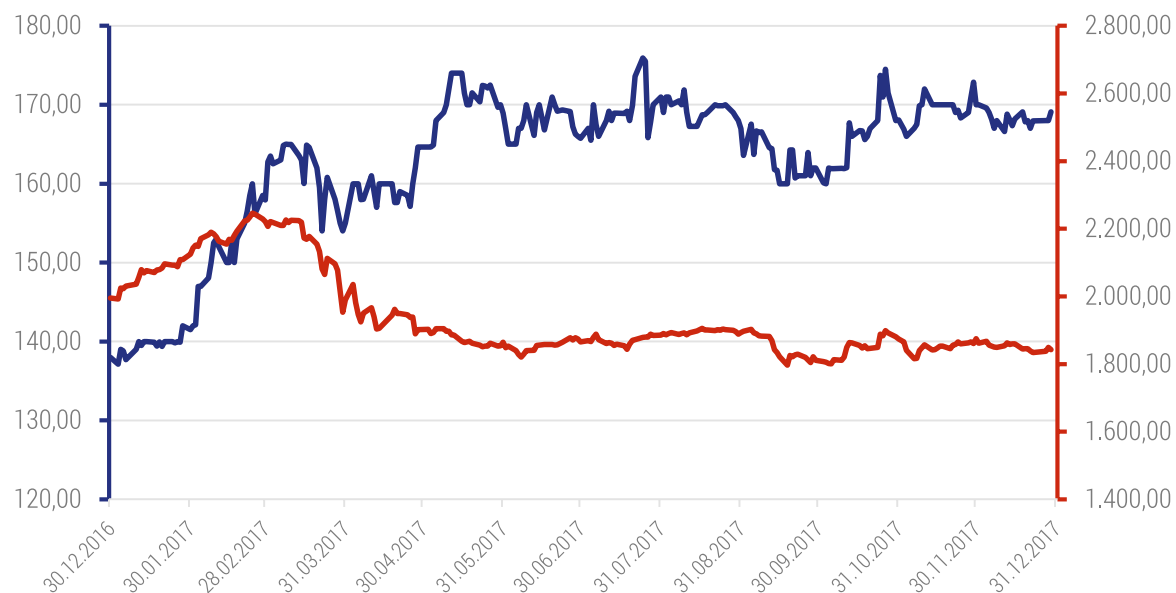
Движение цены акции ADPL и индекса CROBEX в 2017 году

# +22,54%

ADPL (рост от 22,54 процента в 2017 г)

# -7,62%

CROBEX (падение от 7,62 процента в 2017 г)

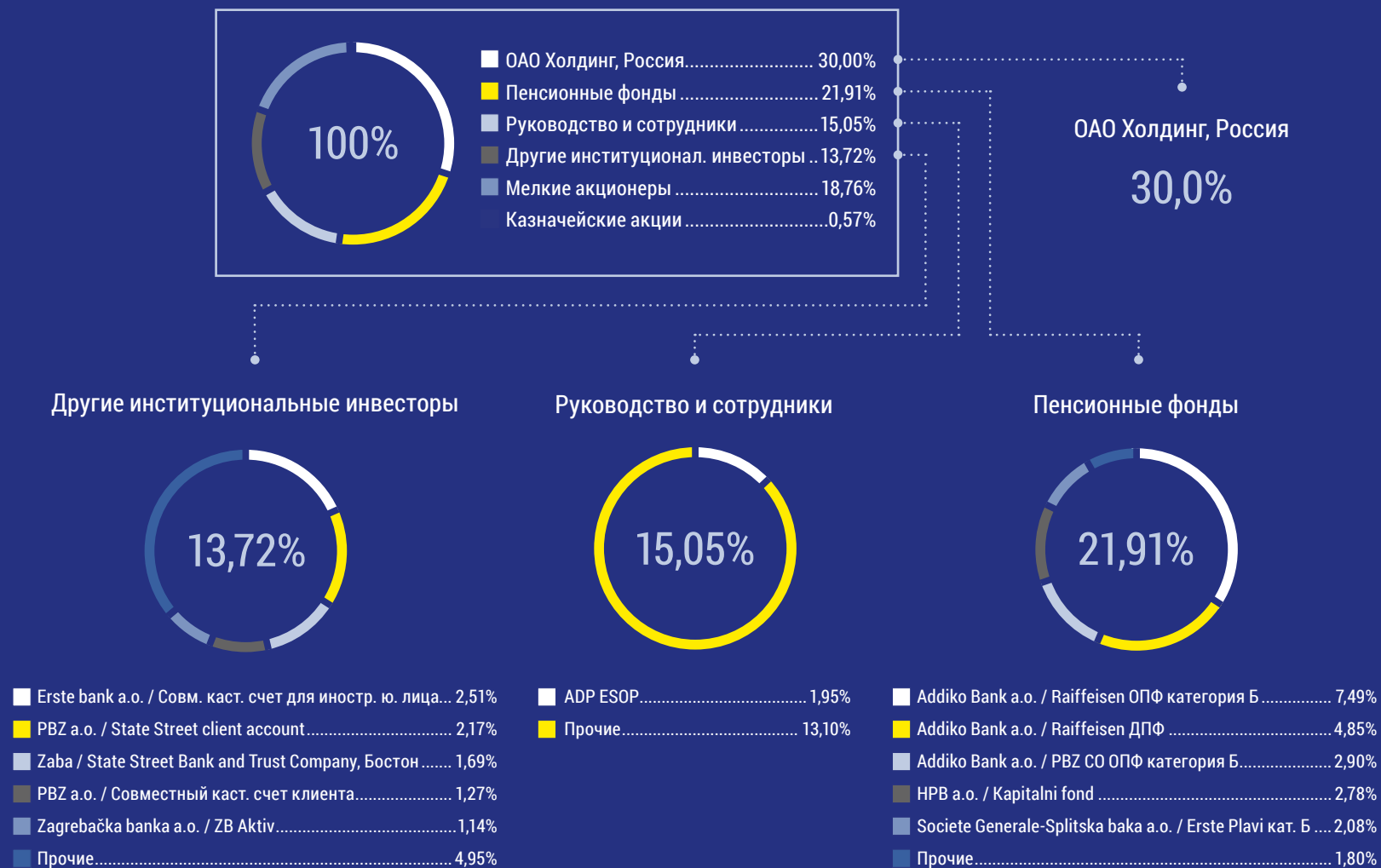


## Движение акции ADPL

ADPL (кун)	2017	2016	Изменение
Самая высокая цена	175,9	144,2	22,0%
Самая низкая цена	137,1	92,1	49,0%
Последняя цена	169,1	138,0	22,5%
Объем	340.285	293.021	16,1%
Оборот	53.905.767	36.179.476	49,0%
Рыночная капитализация	710.149.654	579.542.592	22,5%

# Акция ADPL

Структура собственности - Состояние на 31.12.2017 г.





## Акция ADPL

### 10 крупнейших акционеров

У Общества нет мажоритарного собственника, а крупнейшим акционером является Открытое акционерное общество «Холдинг Автокомпоненты» из Санкт-Петербурга, Российская Федерация, которое владеет 1.259.875 акциями, что представляет собой 30%-

ную долю в уставном капитале компании. Российский собственник и хорватские пенсионные фонды владеют более чем 50-ной долей в уставном капитале АД Пластик Группы.

В 2017 году Raiffeisen пенсионные фонды увеличили свою долю в структуре собственности с 9,96 процентов до 12,35 процентов, в то время как другие акционеры между топ десять акционерами существенно не меняли свои доли.

Акционер	Кол-во акций 31.12.2017г.	Доля (%)	Кол-во акций 31.12.2016г.	Доля (%)	Движен- -ие
1 OAO HOLDING AUTOKOMPONENTI	1.259.875	30,00%	1.259.875	30,00%	■
2 RAIFFEISEN ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД - Категория Б	314.704	7,49%	269.462	6,42%	▲
3 RAIFFEISEN ДОБРОВОЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД	203.884	4,85%	148.645	3,54%	▲
4 PBZ CO ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД - Категория Б	121.980	2,90%	119.640	2,85%	▲
5 KAPITALNI FOND a.o.	116.541	2,78%	116.541	2,78%	■
6 ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK a.o. - Совместный кастодиальный счет	105.349	2,51%	105.349	2,51%	■
7 PBZ A.O. - STATE STREET CLIENT ACCOUNT	90.938	2,17%	92.948	2,21%	▼
8 ERSTE PLAVI ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД - Категория Б	87.501	2,08%	115.353	2,75%	▼
9 ADP-ESOP o.o.o.	81.834	1,95%	130.532	3,11%	▼
10 ZAGREBAČKA BANKA A.O. - State Street Bank and Trust Company, Бостон	70.774	1,69%	73.777	1,76%	▼
<b>ВСЕГО</b>	<b>2.453.380</b>	<b>58,42%</b>	<b>2.432.122</b>	<b>57,91%</b>	

## Акция ADPL

### Календарь опубликования сообщений на бирже

Месяц	Дата	Финансовая отчетность	Совет директоров и Общее собрание
2	23. 2. 2018.	Неаудированная финансовая отчетность АД Пластик Группы за 2017 год	
	16. 4. 2018.		Заседание Совета директоров
4	не позднее 30. 4. 2018.	Интегрированный и аудированный годовой отчет АД Пластик Группы за 2017 год	
	не позднее 30. 4. 2018.	Промежуточный отчет руководства АД Пластик Группы за первый квартал 2018 года	
5	24. 5. 2018.		Заседание Совета директоров
7	12. 7. 2018.		Общее собрание акционеров 2018г.
	не позднее 31. 7. 2018.	Промежуточный отчет руководства АД Пластик Группы за второй квартал 2018 года	
9	12. 9. 2018.		Заседание Совета директоров
10	не позднее 31. 10. 2018.	Промежуточный отчет руководства АД Пластик Группы за третий квартал 2018 года	
12	13. 12. 2018.		Заседание Совета директоров





## Исследования и разработки

### Значимость и мероприятия по исследованиям и разработкам

Технологические достижения и изменения в автомобильной промышленности чрезвычайно прогрессивны. Качество, безопасность, технико-технологические решения, окончательная обработка, новые материалы, конкурентоспособность, инновативность и экологическая приемлемость - это императивы, которые должны выполнить все участники автомобильной цепочки поставок. Производители автомобилей ищут доступные, надежные и легкие конструкторские решения, а также большое предложение материалов. Эффективность, экономичность процесса и планирование, основанное на эффективном использовании материалов и ресурсов, оказывают большое влияние. Жесткие условия энергоэффективности станков и систем, выбора материалов и устойчивого развития, необходимо выполнить, оставаясь конкурентоспособным. Производители автомобилей все больше сосредотачиваются на своем основном бизнесе, а исследования и разработки компонентов уступают поставщикам, которые таким образом приобретают гораздо более серьезный статус партнера. Поддержание статуса желаемого и надежного глобального поставщика в области разработки и производства автомобильных компонентов возможно только благодаря постоянному совершенствованию разработки и качества продукции и предложению инновационных решений для конечных производителей.

АД Пластик Группа ежегодно инвестирует от трех до четырех процентов своих доходов в совершенствование исследований и разработок продукции и процессов, исключая капиталовложения, чтобы безупречно конкурировать на требовательном автомобильном рынке и следовать

глобальным тенденциям. Более ста инженеров, которые работают в компании, и постоянные инвестиции указывают на важность этой области. Ведется интенсивная работа по улучшению существующих и внедрению новых технологий, которые обеспечат дальнейший рост и развитие компании, в результате чего мы являемся надежным и стабильным партнером для глобальных производителей автомобилей.

Для поставки клиентам готовых модулей, которые легко устанавливаются, часто необхо-

димо использовать больше технологий производства и очень конкретные знания. Поэтому важно тесное сотрудничество с клиентами, начиная с ранней фазы разработки до стабильного серийного производства. ▶





## Исследования и разработки

### Значимость и мероприятия по исследованиям и разработкам (продолжение)

- ▶ Команда инженеров-экспертов АД Пластик Группы может быстро и качественно реагировать на требования рынка, с которыми они сталкиваются, создавая новые направления и высшие стандарты по разработке и производству. Таким образом клиентам предлагаются более эффективные и лучшие решения.

В 2017 году мы инвестировали 34 миллиона кун в новый проект „Пилотная линия окраски для промышленных исследований, разработок и инноваций“, который должен являться генератором роста продаж в среднесрочной перспективе. Нам также были предоставлены гранты Европейского фонда регионального раз-

вития на закупку оборудования и научно-исследовательскую деятельность с целью существенного улучшения существующего технологического процесса окраски и разработки окрашенных деталей интерьера для транспортных средств в качестве новых производственных ниш.

### Охрана окружающей среды

Мы систематически осуществляем деятельность, направленную на сокращение выбросов автомобилей в окружающую среду, в частности, сведение к минимуму их воздействия. Глобальная цель автомобильной промышленности - постоянно сокращать выбросы CO<sub>2</sub>.

Поэтому на этапе разработки продукции и процессов особое внимание уделяется экологическим аспектам выбора сырья и материалов. При этом проводится анализ воздействия на окружающую среду до конца их жизненного цикла.

Сокращение выбросов вредных газов, между прочим, достигается за счет уменьшения массы автомобиля, то есть уменьшения массы каждого отдельного компонента и использования так называемых легких материалов. Изучая новые материалы, разрабатывая и используя легкие компоненты и натуральные материалы, мы непосредственно уменьшаем воздействие вредных выбросов на окружающую среду. Постоянно работаем над повышением доли основных переработанных материалов, которые являются более экологически чистыми. В то же время, снижение воздействия на окружающую среду достигается за счет непрерывного совершенствования дизайна продукции и оптимизации производственного процесса.





## Исследования и разработки

### Композитные материалы

Композиционные материалы являются одной из альтернатив традиционным материалам и оказывают значительное влияние на снижение веса транспортного средства. Они обладают ис-



ключительно хорошими свойствами удельной прочности и жесткости и меньшей удельной массой. В течение отчетного периода мы непрерывно работали над исследованиям и разработкам применения материалов в производстве термоформованных деталей интерьера и экстерьера автомобиля с целью снижения веса указанных деталей и возможности внедрения в последующих периодах.

АД Пластик Группа предлагает своим клиентам решения в соответствии с глобальными тенденциями и требованиями в автомобильной промышленности.

### Вторичная переработка материалов

Огромный потенциал для снижения воздействия нашей продукции на окружающую среду и сохранения наших ресурсов - это переработка. В дополнение к рециркулируемости продукции по окончании срока ее полезного использования, мы фокусируемся на переработке сырья и материалов, использовании высококачественных переработанных материалов в процессах и уменьшении воздействия на окружающую среду при разработке новой продукции. АД Пластик Группа, в сотрудничестве с клиентами, выбирает материалы, которые содержат

как можно больше переработанного материала или натуральных материалов. Мы постоянно проверяем возможность использования таких материалов для того, чтобы каждое изделие до окончания срока своего полезного использования являлось рециклируемым в значительной степени.

Чтобы уменьшить воздействие на окружающую среду после окончания жизненного цикла продукции, мы работаем над улучшением возможностей ее переработки.

### Инновации в 2017 г.

В 2017 году мы начали выполнять несколько мероприятий по внедрению и усовершенствованию существующих технологий, чтобы повысить инновационный потенциал и конкурентоспособность нашей продукции в отношении разработки и затрат.

Hot Stamping (Горячее тиснение) – это технология, которая позволяет декорировать очень сложные литейные детали экстерьера и интерьера автомобиля, используя многослойную фольгу, использование которой снижает применение более экологически агрессивной технологии хромирования.

С помощью технологии MuCell или технологии полимеризации с использованием расширя-

ющихся агентов и с помощью соответствующего технологического формования получаем продукцию требуемых механических свойств с меньшим весом и с более коротким временем производства. Важно отметить, что при разработке продукции используются методы инженерных расчетов с использованием методов конечных элементов и многократной оптимизации продукции.

Кроме вышеупомянутого, мы постоянно совершенствуем технологию сочетания компонентов из различных материалов, различной окончательной обработки с целью улучшения технических и декоративных возможностей, таких как различные типы сварки и двухкомпонентное соединение.





## Технологии и продукция

В целях удовлетворения потребностей наших клиентов и производства более сложной продукции с добавленной стоимостью мы постоянно совершенствуем существующие и внедряем новые технологии. Ключевыми технологиями, которые мы используем в нашей повседневной деятельности, являются: литье под давлением, окраска, экструзия, выдувное формование, нетканые текстили и термоформование.

Почти все известные технологии соединения пластиковых изделий, включая автоматическую сварку и склеивание, используются для сборки изделий.

Доверие ключевых клиентов, основанное на долгосрочном успешном сотрудничестве, имеет решающее значение для вне-

дрения новых технологий, которые должны соответствовать последним тенденциям в автомобильной промышленности. В 2017 году был сделан шаг вперед в виде роботизированного двухкомпонентного соединения пластиковых компонентов. Была проведена подготовка к внедрению новой технологии го-

рячего тиснения фольгой для пластиковых компонентов - hot-stamping. Таким образом мы увеличили степень сложности и добавленную стоимость нашей продукции и получили новые рекомендации по заключению сделок на производство более сложной продукции в будущем.





## Технологии и продукция

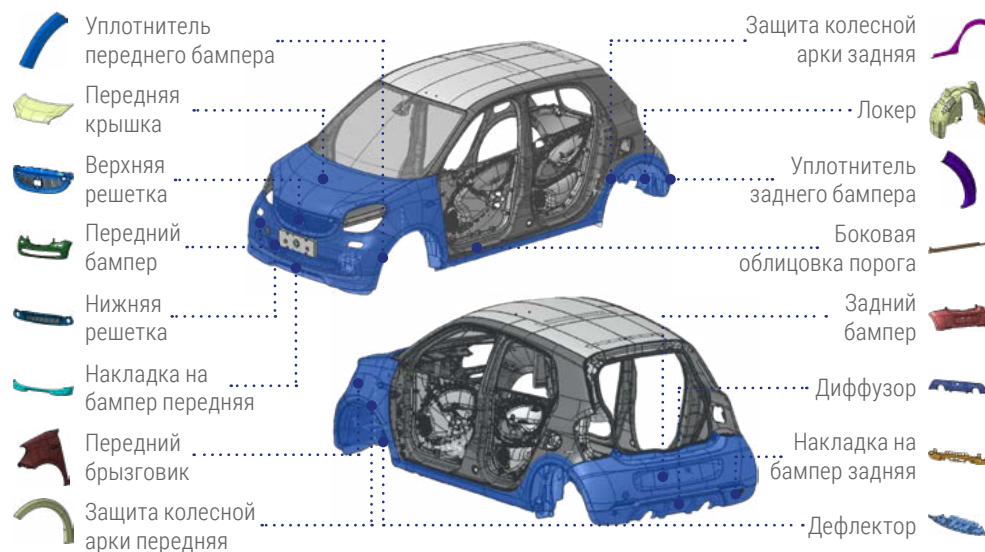
### Карта по производственным площадкам

					
	Литье под давлением	Экструзия	Термоформование, текстиль	Окраска	Выдувное формование
Продажа	61%	9%	11%	17%	2%

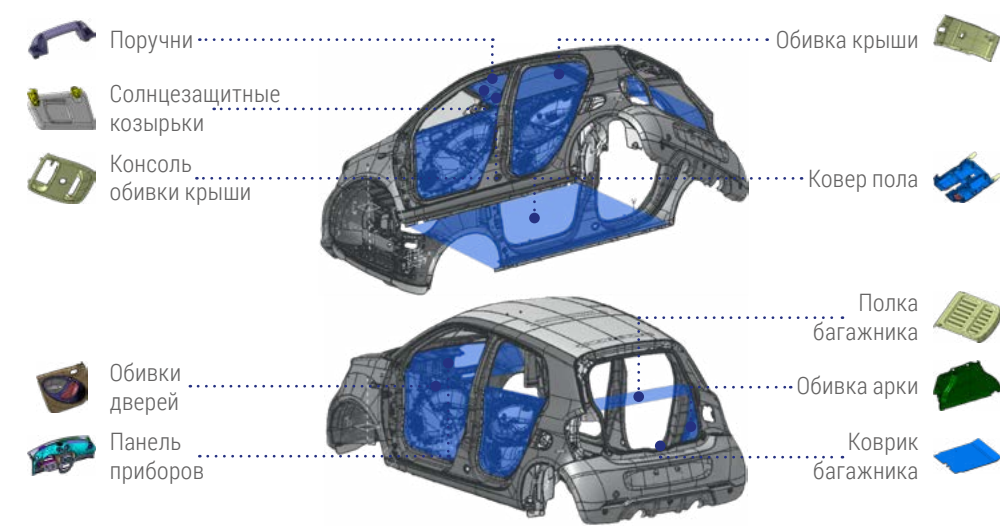


## Технологии и продукция

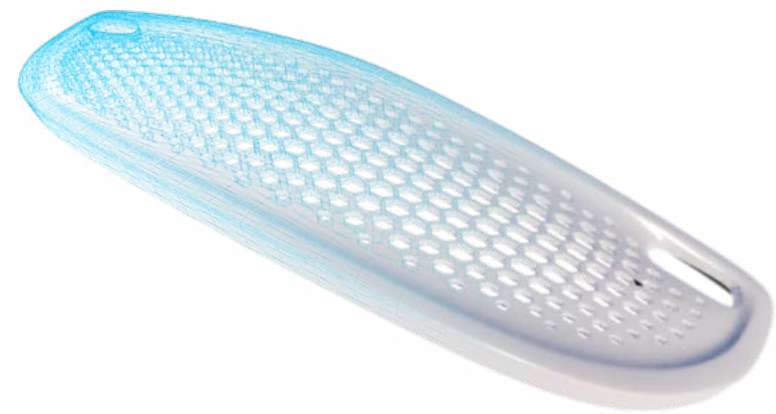
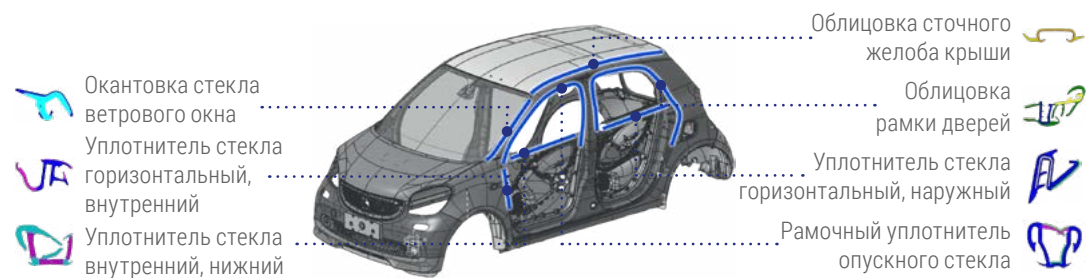
### Экстерьер



### Интерьер



### Система уплотнителей





## Технологии и продукция

### Основные проекты в 2017 году по технологиям

В отчетном периоде были активны в общей сложности 74 проекта, два из которых являются общими, в то время как другие проекты являются проектами на этапе разработки. Указанные 74 проекта означают изготовление 405 оснасток, 160 устройств, 262 контрольных калибра и 39 Рока уоке (устройство для визуального контроля составных компонентов конечного изделия). В течение года было закрыто 26, и было открыто 33 проекта, так что по состоянию на 31 декабря 2017 года было активно в общей сложности 48 проектов. Более двух третей проектов были реализованы с использованием технологии литья под давлением, что видно в графическом изображении.

Одним из наиболее важных проектов в наблюдаемом периоде, который в значительной степени представлен в технологии литья под давлением, является новая модель Renault Clio. Для этого проекта мы самостоятельно изготавливаем 26 оснасток, включая оснастку для переднего и заднего бампера. Следует также упомянуть проект поручней для автомобилей Volkswagen, поскольку речь идет о синергии технологии литья под давлением и сборки.

Касательно технологии окраски мы бы выделили проект окраски деталей экстерьера для автомобиля Smart из-за специфики, которая проявляется в возможности персонализации автомобиля с двухцветным кузовом. Также ин-

тересен проект окрашенных внешних стабилизаторов (спойлеров) Renault Clio, поскольку они сначала вводятся, затем окрашиваются и на конце соединяются двухкомпонентным термоактивированным клеем.

Когда речь идет о технологии термоформования, мы разработали проект ковров салона для Renault Группы, которые изготавливаются на производственной площадке АД Пластик Группы в Калуге, Россия.

В течение отчетного периода были закрыты два проекта технологии выдувного формования, которые изготавливались в Младеновце - проект Alfa Romeo и Maserati, чьей особенностью яв-

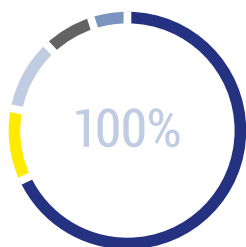
ляется то, что они принадлежат к автомобилям сегмента люкс, хотя и являются продукцией, чьей внешний вид не является важным.

Крупнейший проект экструзии был открыт в конце года, а речь идет о статических уплотнителях для автомобилей Renault Группы.

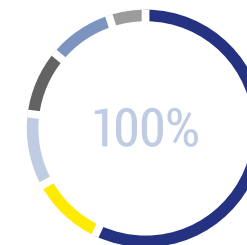
В 2017 году важно подчеркнуть применение новой технологии горячего тиснения, а именно нанесения фольги на поверхности при высоких температурах. Мы используем эту технологию в двух проектах, точнее в проекте деталей экстерьера и интерьера для автомобиля Renault Twingo.

**Дополнительные технологии, которые были использованы в проектах в течение 2017 года**

#### Технологии в проектах 2017 г.



■ Литье под давлением	.68%
■ Экструзия	10%
■ Термоформование	10%
■ Окраска	7%
■ Выдувное формование	5%

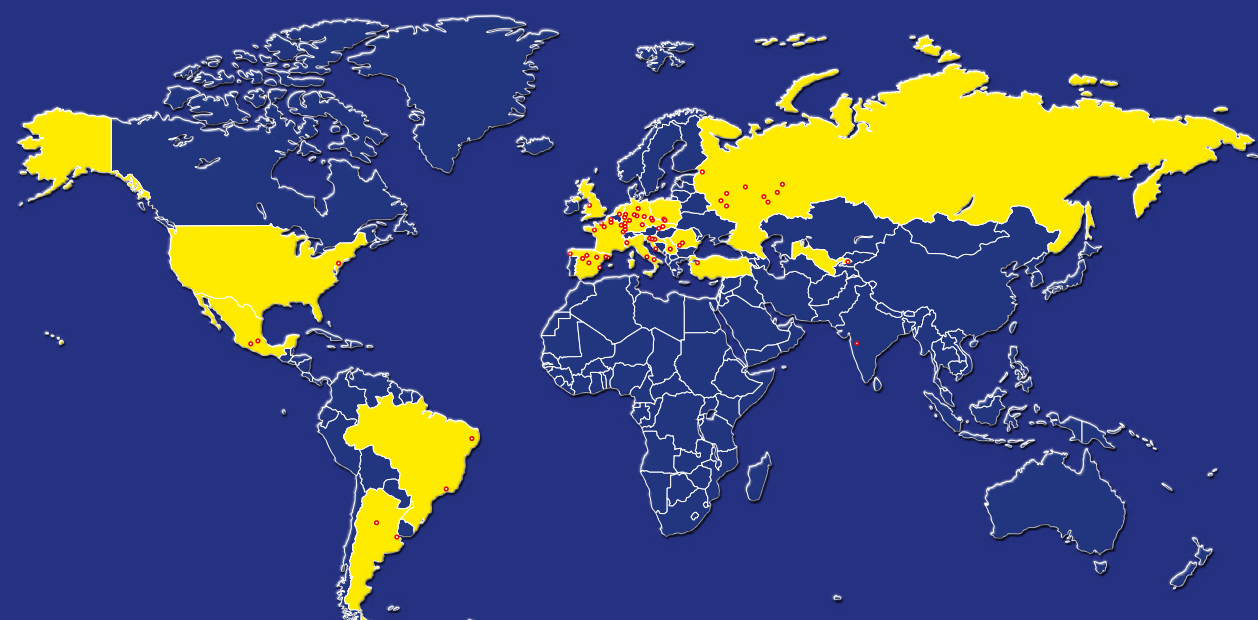


■ Hot-stamping	57%
■ Склеивание	10%
■ Хромирование	10%
■ Pad print	9%
■ Сварка	9%
■ Фрезерование	5%



# Рынки и продажа

## Обзор рынков и клиентов



- Аргентина**
  - Córdoba
  - Buenos Aires
- Бразилия**
  - Pernambuco
  - Porto Real
- Чехия**
  - Kolín
  - Mladá Boleslav
- Франция**
  - Batilly
  - Douai
  - Hambach
- Германия**
  - Mulhouse
  - Poissy
  - Rennes
  - Sandouville
  - Sevelnord
  - Sochaux
  - Toluca
  - Bochum
  - Cologne
  - Eisenach
  - Kassel
  - Mosel
  - Regensburg
  - Ruesselsheim
  - Saarlouis
  - Wolfsburg
- Индия**
  - Ranjangaon
- Италия**
  - Cassino
  - Melfi
  - Mirafiori
- Мексика**
  - Cuautitlán
- Польша**
  - Gliwice
  - Tychy
- Румыния**
  - Craiova
  - Mioveni
- Россия**
  - Ижевск
  - Калуга
  - Москва
  - Набережные Челны
  - Нижний Новгород
  - Санкт-Петербург
  - Тольятти
- Сербия**
  - Ульяновск
  - Крагујеvac
- Словакия**
  - Bratislava
  - Trnava
- Словения**
  - Ljubljana
  - Novo Mesto
- Испания**
  - Valencia
  - Valladolid
  - Vigo
  - Zaragoza
  - Barcelona
  - Madrid
  - Palencia
- Турция**
  - Bursa
- Соединенное Королевство**
  - Ellesmere Port
- США**
  - Detroit
- Узбекистан**
  - Asaka

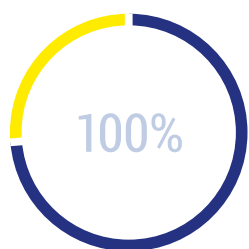




## Рынки и продажа

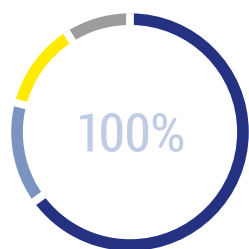
### Обзор доходов по технологиям и производственным площадкам

#### По производственным площадкам



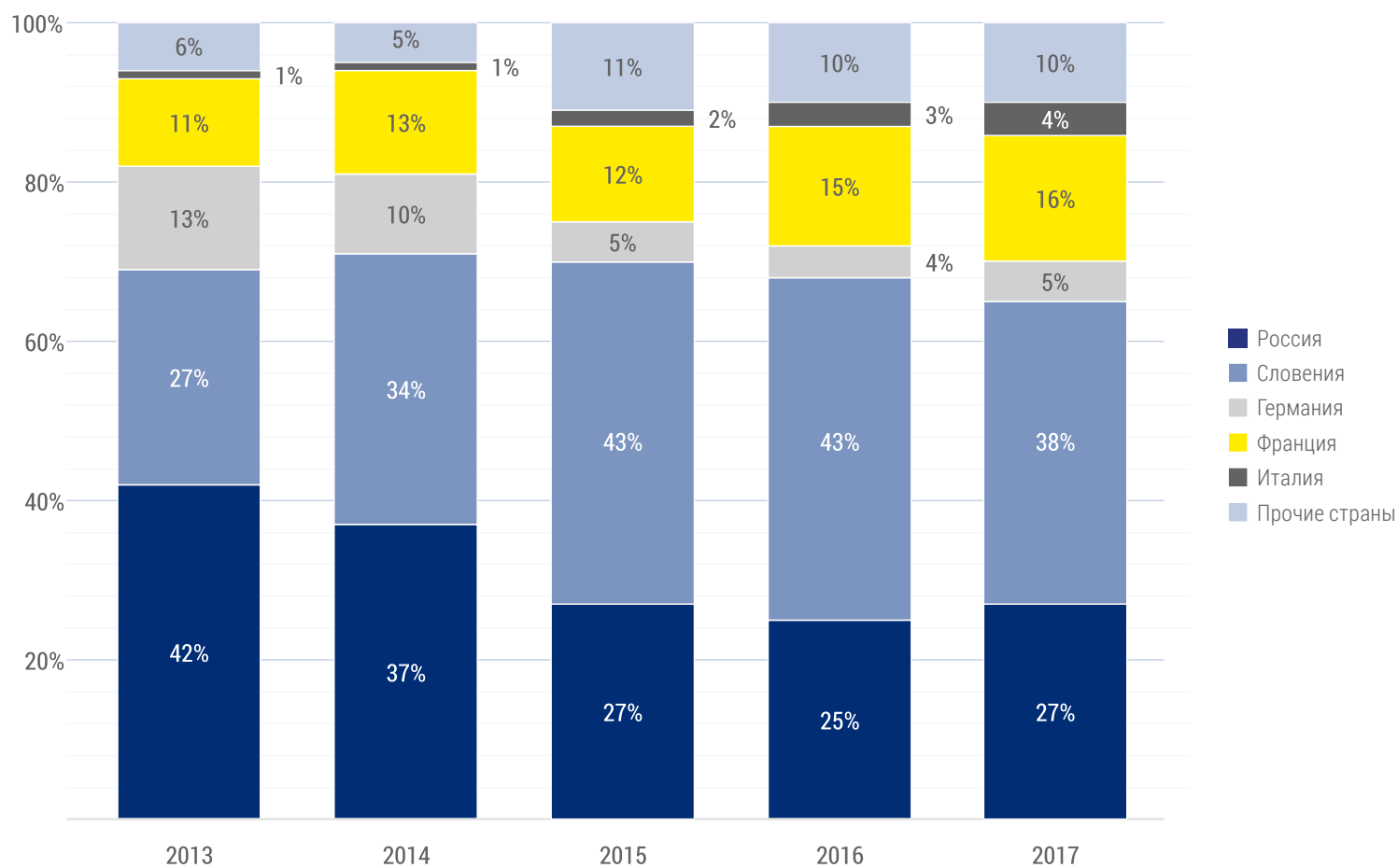
■ ЕС + Сербия.....72,81%  
 ■ Россия.....27,19%

#### По технологиям



■ Литье под давлением + выдувное форм.64%  
 ■ Окраска.....17%  
 ■ Термоформование, текстиль .....11%  
 ■ Экструзия.....9%

#### По рынкам



■ Россия  
 ■ Словения  
 ■ Германия  
 ■ Франция  
 ■ Италия  
 ■ Прочие страны

## Рынки и продажа

### ЕС + Сербия

Продажи автомобилей в Европе в прошлом году зафиксировали лучшие продажи за последние десять лет. Экономический рост, очевидно, привел к доверию потребителей, и, безусловно, лучшие, более красивые и интересные автомобили глобально известных производителей, которые стимулируют спрос. Количество вновь зарегистрированных автомобилей выросло на 3,3 процента, а в 2017 году их было 15,6 миллиона. Это самые высокие показатели после рекордного 2007 года, когда было зарегистрировано 16 миллионов автомобилей.

Интересно, что продажи в Англии упали на 5,7 процента, на что во многом повлиял Brexit, в то время как все члены Европейского союза зафиксировали серьезный рост. Самый высокий рост продемонстрировала Италия - на 7,9 процента, за ней следуют Испания - на 7,7 процента, затем Франция - 4,7 процента, и Германия - 2,7 процента. Интересно подчеркнуть значительный рост в других членов ЕС на целых 12 процентов.

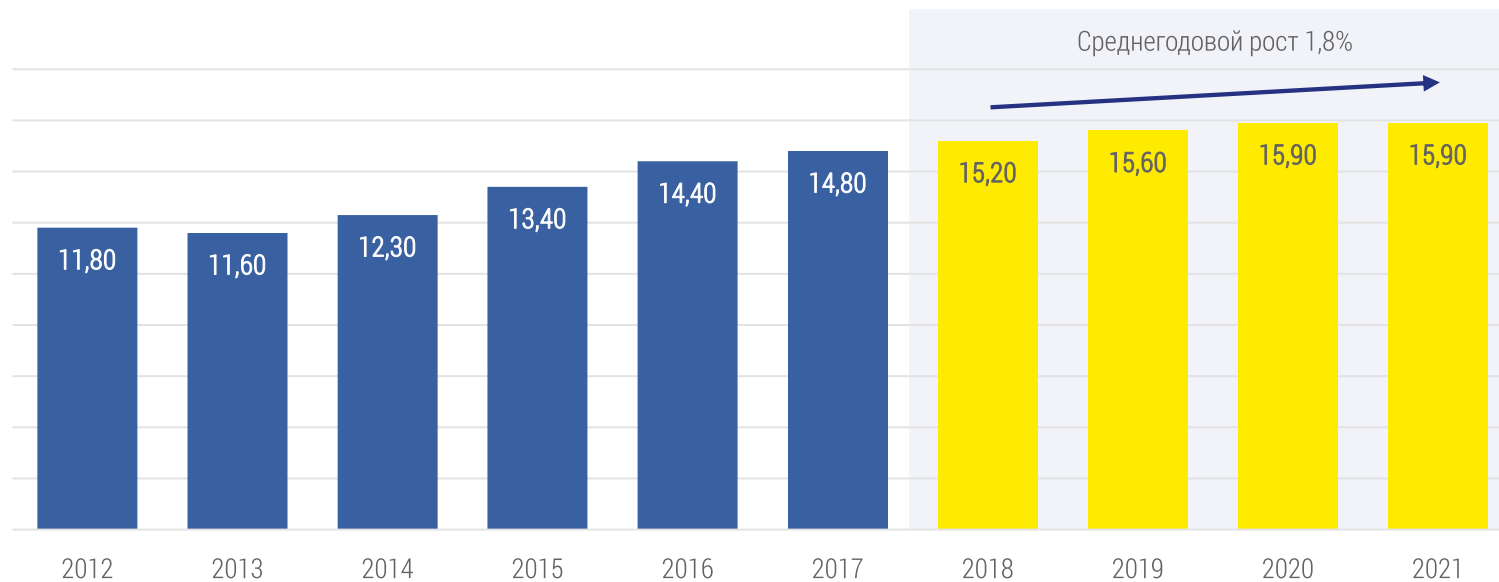
Продажи Renault Группы, поддерживаемые 12-процентным увеличением Dacia, выросли на 6,7 процента. Alfa Romeo увеличила продажи на 30 процентов и способствовала росту FCA Группы на 5,2 процента. Некоторые из самых популярных спортивных автомобилей в этом году были Renault Captur, Logan Stepway, Peugeot 5008, Citroen C3 Aircross и Alfa Romeo Stelvio.

Volkswagen по-прежнему является крупнейшим производителем автомобилей в Европе, и его доля составляет 23,6 процента на этом рынке. Он зафиксировал увеличение продаж на 2,1%. Тем не менее, изменение произошло во втором месте, так что PSA Группа с 15 процентов пере-

нала Renault Группу с 12,7 процента доли благодаря хорошему выбору новых моделей PSA Группы и приобретению Opel. За ними следуют Ford с 6,2%, FCA Группа с 5,5% и Toyota - 4,5%. В 2018 году ожидается замедление темпов роста, однако по сравнению с 2017 годом прогнозиру-

ется рост продаж своих автомобилей. На рынке Сербии в 2018 году ожидается принятие решения о производстве нового автомобиля FCA Группы.

Легковые автомобили в Европе (млн.)



Источник данных: Statista, February 2018



## Рынки и продажа

### ЕС + Сербия (продолжение)

список покупателей приведен в алфавитном порядке

#### FCA

На данный момент выпускается:	воздуховоды, поручни, защита днища автомобиля, окрашенные компоненты
Технологии:	выдувное формование, литье под давлением, окраска
Рынки продажи:	Сербия, Италия, Польша, Мексика, Бразилия, США, Индия
Полученные номинации в 2017 г:	удлинитель поручней для модели Jeep Compass

#### Ford

На данный момент выпускается:	локеры, защита днища автомобиля, компоненты спойлера крыши, окрашенные детали экстерьера
Технологии:	литье под давлением
Рынки продажи:	Германия, Испания, Румыния, Россия, Турция
Полученные номинации в 2017 г:	компоненты бампера и декоративные накладки на колесные арки и пороги автомобиля Ford Focus Active, локеры для автомобиля Ford Mondeo Panther

#### Grupo Antolin

На данный момент выпускается:	обивки дверей
Технологии:	литье под давлением, УЗ сварка
Рынки продажи:	Словения

#### Hella

На данный момент выпускается:	корпусы передних фар
Технологии:	литье под давлением
Рынки продажи:	Словения
Полученные номинации в 2017 г:	корпусы фар для автомобиля Volvo V43X

#### PSA Группа

На данный момент выпускается:	поручни, направляющие стекол, держатели спикера, экраны, кронштейн камеры, крышка камеры и вытяжной вентилятор
Технологии:	литье под давлением и экструзия
Рынки продажи:	Франция, Испания, Чешская Республика, Словакия, Аргентина, Бразилия, Китай, Россия
Полученные номинации в 2017 г:	кронштейны и крышки камер, экраны, вытяжки воздуха и направляющие стекол для нескольких автомобилей Группы

#### Reydel

На данный момент выпускается:	приборная панель, облицовки руля, консоли переключения передач и стояночные тормозы
Технологии:	литье под давлением, УЗ сварка
Рынки продажи:	Словения, Франция

## Рынки и продажа

### ЕС + Сербия (продолжение)

список покупателей приведен в алфавитном порядке

Renault Группа	
На данный момент выпускается:	окрашенные детали экстерьера, литейные детали, вентиляторы двигателя, обивки крыши, окрашенные и неокрашенные молдинги, все запасные части экстерьера и поручни
Технологии:	литье под давлением, окраска, термоформование обивок крыш (сборка)
Рынки продажи:	Словения, Франция, Испания, Корея
Полученные номинации в 2017 г:	передние и задние бамперы со составными сегментами, локеры, окрашенные внешние стабилизаторы (спойлеры) приборные панели и обивки дверей для автомобиля Clio, передние бамперы со составными сегментами и облицовка брызговика для автомобиля Smart (Edison фаза 2)
VW Группа	
На данный момент выпускается:	скребки стекла и поручни
Технологии:	экструзия, литье под давлением и сборка
Рынки продажи:	Германия
Полученные номинации в 2017 г:	скребки стекла для Audi Q3

### Webasto

На данный момент выпускается:	молдинги крыши, детали для складной крыши
Технологии:	литье под давлением и окраска
Рынки продажи:	Германия, Словакия

### Euro APS, СП Румыния

#### Dacia

На данный момент выпускается:	козырьки и обивки крыши, ковры
Технологии:	литье под давлением, термоформование
Рынки продажи:	Румыния



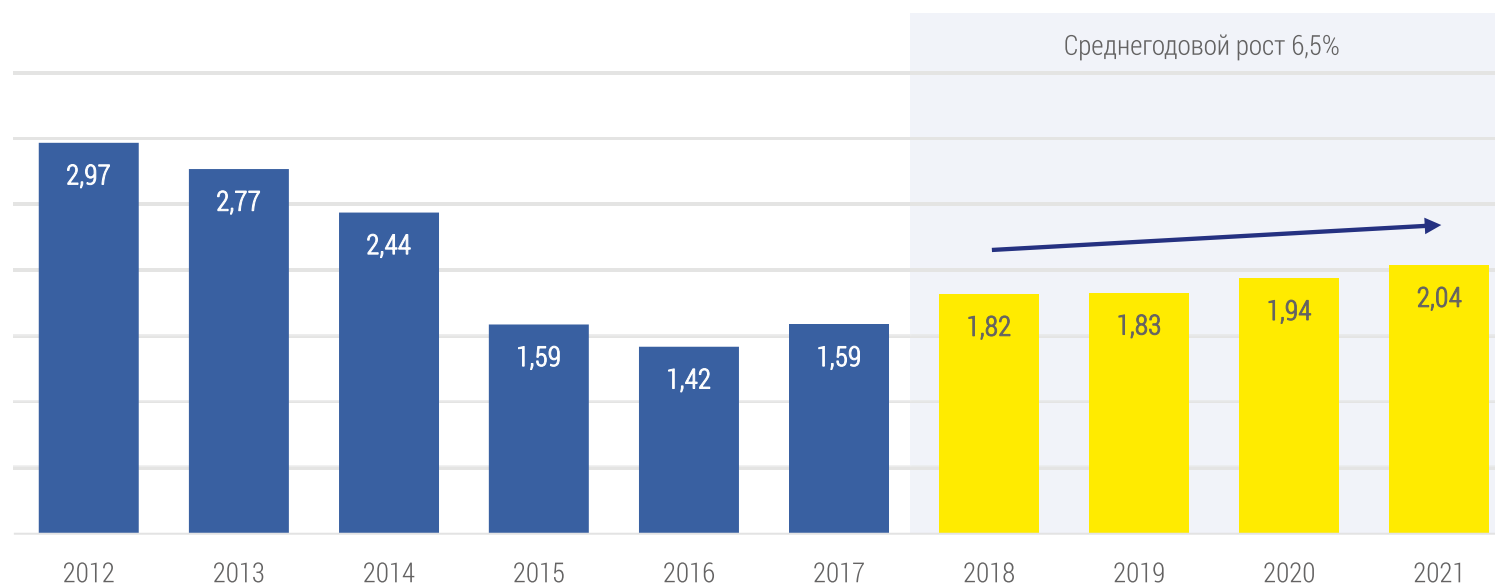


## Рынки и продажа

### Россия

После последовательного четырехлетнего падения продаж автомобилей на российском рынке, где рынок сократился вдвое, 2017 год, наконец, приносит двузначный рост продаж почти на 12 процентов. Согласно опубликованным данным, за наблюдаемый период было зарегистрировано 1.595.737 новых автомобилей. В декабре продажи новых автомобилей и легких коммерческих автомобилей выросли на 14 процентов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Несмотря на слабое начало в январе и феврале, продажи выросли на 12 процентов в течение года. Российский рынок будет долго восстанавливаться, чтобы вернуться к старым позициям, но сделан самый важный шаг в этом направлении. Все ключевые производители автомобилей в России фиксируют рост продаж, а самые значительные клиенты компании АД Пластик растут быстрее среднего значения рынка. Таким образом, ВАЗ зафиксировал рост на 17 процентов, а Renault - на 16 процентов. Принимая во внимание стабилизацию российского рубля и рост цен на нефть, то в 2018 году прогнозируется дальнейший рост рынка на 14,5 процентов.

Легковые и легкие коммерческие автомобили в России (милл.)



Источник данных: [pwc.ru](http://pwc.ru) и [rusautonews](http://rusautonews)

## Рынки и продажа

### Россия

список покупателей приведен в алфавитном порядке

АвтоВАЗ	
На данный момент выпускается:	обивки крыши, ковры, литейные детали интерьера и экстерьера, статические уплотнители, воздуховоды
Технологии:	термоформование, литье под давлением и экструзия
Рынки продажи:	Россия
Полученные номинации в 2017 г:	литейная защита днища для новых автомобилей Logan, Sandero и X-Ray (производство ВАЗ)
Ford	
На данный момент выпускается:	обивки крыши
Технологии:	термоформование
Рынки продажи:	Россия
Полученные номинации в 2017 г:	литейные детали интерьера для автомобиля Ford Kuga
GM-BAZ	
На данный момент выпускается:	обивки крыши, статические уплотнители
Технологии:	термоформование и экструзия
Рынки продажи:	Россия

Nissan	
На данный момент выпускается:	литейные детали экстерьера
Технологии:	литье под давлением
Рынки продажи:	Россия
Полученные номинации в 2017 г:	молдинги для автомобиля Qashqai
PCMA (Peugeot Citroen Mitsubishi Automotive)	
На данный момент выпускается:	литейные детали экстерьера и полки багажника
Технологии:	литье под давлением и термоформования
Рынки продажи:	Россия
Renault	
На данный момент выпускается:	обивки крыш, ковры, литейные детали интерьера и экстерьера, полки багажника
Технологии:	термоформование, литье под давлением
Рынки продажи:	Россия
Полученные номинации в 2017 г:	изоляция запасного колеса LJC
Volkswagen	
На данный момент выпускается:	литейные детали экстерьера
Технологии:	литейные детали экстерьера
Рынки продажи:	Россия
Полученные номинации в 2017 г:	литейные крышки колеса для Kodiaq, кронштейны мотора вентилятора охлаждения для Polo и Rapid, ручки двери



## Риски предпринимательской деятельности

В своих деловых операциях Материнская компания и Группа подвержены рискам, типичным для субъектов хозяйствования, которые ведут свою деятельность на мировом рынке, особенно в автомобильной промышленности. Они также подвержены различным экономическим и политическим рискам, а также правовым нормам отдельных стран на рынках, на которых они ведут свою деятельность.

Управление рисками считается одним из ключевых инструментов защиты компании от конкуренции, что позволяет компании признать возможность и своевременно реагировать на изменения. Подход к каждому риску является проактивным, принимая во внимание влияние каждого конкретного риска на потенциальные возможности, которые он приносит. При определении бизнес-стратегии мы уделяем особое внимание рискам предпринимательской деятельности в краткосрочной и среднесрочной перспективе, а также на микро- и макроуровнях для обеспечения устойчивости деятельности с течением времени.

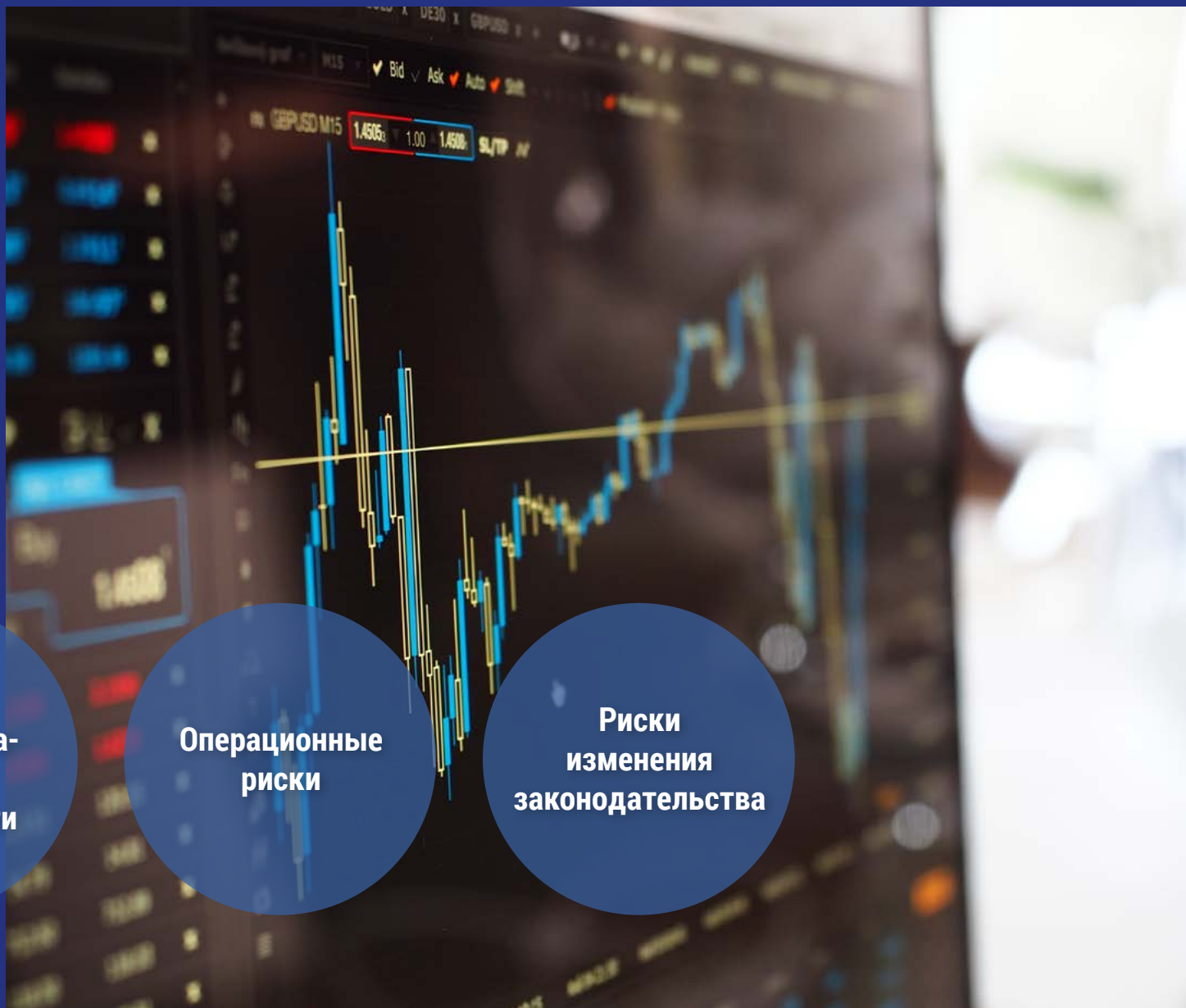
Мы можем разделить различные типы рисков, с которыми мы сталкиваемся, в следующие группы рисков:

**Финансовые  
риски**

**Риски  
предпринимательской  
деятельности**

**Операционные  
риски**

**Риски  
изменения  
законодательства**



## Риски предпринимательской деятельности

### Финансовые риски

Финансовые риски связаны с финансовыми переменными, которые могут создавать трудности при урегулировании финансовых обязательств, ликвидности, управлении долгом и т.п. У нас нет официальной программы управления рисками, но общее управление рисками осуществляется службой Финансов, которая оказывает услуги остальным членам Группы. Она координирует подходы к внутренним и международным финансовым рынкам, контролирует финансовые риски, связанные с деятельностью, и управляет ими через внутренние отчеты о рисках, в которых подверженность анализируется по степени и величине риска, и предпринимает меры, направленные на эффективное управление рисками и приближение их к минимально возможному уровню.

Финансовые риски, которыми мы подвергнуты, включают в себя:

- Валютный риск
- Риск процентной ставки
- Ценовой риск
- Кредитный риск
- Риск ликвидности
- Риски, связанные с акцией

#### Валютный риск

Валютный риск включает в себя риск трансакции и балансовый риск. Риск трансакции представляет собой риск негативного влияния колебаний обменного курса на движение денежных средств по коммерческой деятельности. Балансовый риск представляет собой риск снижения стоимости чистых денежных активов в иностранной валюте при пересчете в куны в результате колебаний валютных курсов.

Группа осуществляет свою деятельность в международной среде и в значительной степени подвержена изменениям курса евро и российского рубля и в меньшей степени изменениям обменных курсов сербского динара и румынского лея.

Подверженность изменениям обменного курса евро и российского рубля связана с доходами, реализованными Группой на рынке ЕС, преимущественно в евро, в то время как доходы от продаж на российском рынке реализованы в рублях. Кроме того, Группа подвержена валютному риску, связанному с отражением деятельности иностранных субсидиарных компаний, которая реализуется в иностранной валюте, а которая представлена в кунах в консолидированной отчетности. Подверженность валютному риску возникает из-за приобретения сырья, которое в основном закупается в евро. Компании в России управляют валютным риском с использованием естественного хеджирования,

то есть продажные цены согласовываются с клиентами в соответствии с движением курса рубля к евро. Большинство долгосрочных и краткосрочных займов заключаются с валютной оговоркой, то есть они привязаны к евро.

#### Риск процентной ставки

Риск процентной ставки представляет собой риск изменения стоимости финансового инструмента вследствие изменения процентных ставок на рынке. Риск процентной ставки связан с изменениями в возврате имущества и обязательств, и с изменением их стоимости в результате движения процентных ставок.

Риск процентной ставки Группы связан с задолженностью по кредитам и частично с активами, в отношении которых получает доход от процентов по кредитам, выданных Материнской компанией субсидиарным компаниям. Подверженность Группы риску процентной ставки, связанной с задолженностью по кредитам, является минимальной, поскольку более 90 процентов кредитных договоров Группы заключены по фиксированной процентной ставке. Риск процентной ставки, связанной с активами, в отношении которых Группа получает доход от процентов, связан с решениями ХНБ о размере процентных ставок между субсидиарными компаниями. Группа постоянно следит за изменениями и прогнозами процентных ставок, моделирует различные ситуации, принимая во внимание рефинансирование, восстановление

текущего состояния и альтернативное финансирование.

#### Ценовой риск

Деятельность Группы подвержена ценовому риску, который связан с изменением цен на основное сырье и материалы, транспорт, прочие производственные расходы, а также с серьезным давлением со стороны конкурентов и клиентов. В автомобильной промышленности присутствует открытая калькуляция цены продукции, поэтому изменение цен сырья, материалов и прочих расходов согласовываются с клиентами ежемесячно, поквартально или один раз в полугодие (в зависимости от клиента).

Крупнейшие рынки, на которых Группа оказывает свои услуги и реализует свою продукцию, - это рынки ЕС и Российской Федерации. Правление Группы на основе рыночных цен определяет цены своих услуг для каждого конкретного зарубежного рынка.







## Риски предпринимательской деятельности

### Финансовые риски (продолжение)

#### ► Кредитный риск

Кредитный риск относится к риску неисполнения обязательств одной стороны в финансовом инструменте, что затем приводит к финансовым потерям другой стороны. Активы компании, которые несет кредитный риск, состоят в основном из кредитов и дебиторской задолженности клиентов.

Кредиты выданы субсидиарным компаниям, так что кредитный риск контролируется компанией. Дебиторская задолженность клиентов имеет минимальный кредитный риск, потому что мы работаем с клиентами, которые являются финансово стабильными компаниями с минимальным риском взыскания долгов, а это является частью бизнес-политики Группы. Была выполнена корректировка дебиторской задолженности клиентов на сумму сомнительных и спорных долгов.

Пять крупнейших клиентов АД Пластик Группы:

- Revoz Словения
- Reydel Франция
- ОАО АвтоВАЗ Россия
- Renault Россия
- Hella Словения

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что компания не сможет выполнить свои

обязательства перед кредиторами. Ответственность за управление риском ликвидности несет Правление, которое устанавливает соответствующую структуру управления риском ликвидности с целью управления краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными требованиями к финансированию и ликвидности.

Риск ликвидности контролируется за счет формирования сильного и положительного операционного денежного потока, обеспечения кредитных линий для капитальных вложений и открытия выгодных кредитных линий, которые позволяют быстро получить краткосрочные средства для покрытия операционного риска. На основе операционных бизнес-планов и запланированных инвестиций формируются денежные потоки отдельных членов Группы на следующий год по месяцам, а также долгосрочный план движения денежных средств, которые затем агрегируются на уровне Группы. Мы ежедневно контролируем уровень доступных денежных средств и обязательств и сравниваем планируемый и реализованный денежный поток. Излишки денежных средств вкладываются в депозиты или используются для покрытия краткосрочных источников финансирования, которые не нужны в этот момент.

#### Риски, связанные с акцией

На рыночную цену акции влияют различные факторы, начиная с волатильности всего рынка капитала, макроэкономических тенденций

на рынках, на которых работает Группа, результатов деятельности, дивидендной политики, потенциальных новых приобретений, инвестиций и т. п. Если какой-либо из вышеупомянутых факторов имеет отрицательную коннотацию, существует риск падения рыночной цены акции и, следовательно, риск того, что инвестор не сможет в любое время продать свои акции по справедливой рыночной цене.

В той части, где это возможно, мы предпринимаем все необходимые меры для управления рисками, связанными с акцией. Вся важная информация, которая может повлиять на цену акций, публикуется своевременно. Мы поощряем открытое и честное общение со всеми нашими стейкхолдерами и прозрачный бизнес. Уделяем особое внимание выполнению установленных бизнес-планов и дальнейшему развитию качества деловой отчетности и повышению высокого уровня прозрачности.



## Риски предпринимательской деятельности

### Риски предпринимательской деятельности

Под рисками предпринимательской деятельности подразумеваются риски, присутствующие в повседневной деятельности компании, которые прямо влияют на ее стабильность и поддержание конкурентного преимущества. Они определяются деловым окружением, в котором компания ведет деятельность, уровнем цикличности отрасли промышленности, к которой она относится, а также текущими бизнес-политиками и решениями.

Принятие хороших бизнес-решений за последние несколько лет способствовало росту конкурентоспособности компании на сложном автомобильном рынке. Мы улучшили результаты и эффективность бизнеса и с целенаправленным стратегическим управлением ожидаем продолжения таких позитивных тенденций в будущем.

#### Риск делового окружения

Риск делового окружения включает в себя политические, макроэкономические и социальные риски на рынках, на которых компания осуществляет свою деятельность. На перечисленные риски, как правило, невозможно влиять отдельно, но их можно диверсифицировать ведением деятельности в нескольких различных странах. Степень диверсификации в значительной мере будет зависеть от рисков государств, в которых ведется деятельность.

АД Пластик Группа подвержена различным рискам макроэкономической среды, экономических условий и движения экономической ак-

тивности в странах, в которых она ведет свою деятельность. Политическая стабильность на глобальном и региональном уровнях, а также стабильность бизнеса в странах, в которых мы ведем свою деятельность, являются важным фактором стабильности бизнеса и оказывают непосредственное влияние на результаты компании.

Группа работает в относительно диверсифицированном деловом окружении. Наша деятельность базируется на производстве в Хорватии, Сербии, Российской Федерации и Румынии, а также на экспорте продукции зарубежным клиентам на мировом уровне. Из-за преимущественного размещения продукции компании на зарубежных рынках, существенные изменения в макроэкономике стран, где осуществляется производство (рост процентных ставок, рост курса куны по отношению к EUR и RUR, рост цен на энергоносители, рост налоговой нагрузки и т.п.) могут негативно отразиться на успешности деятельности, возможности надлежащего выполнения обязательств и нашу конкурентоспособность на мировом рынке, на котором мы продаем нашу продукцию и покупаем сырье и репроматериалы. На продажи ассортимента Группы влияют макроэкономические переменные, такие как личное потребление, уровень располагаемых доходов населения и тенденции в области продажи автомобилей, поэтому компания постоянно контролирует вышеупомянутые макроэкономические факторы. Мы с особым вниманием следим за макроэкономи-

ческими тенденциями на российском рынке, которые после более длительного периода накопятся являются благоприятными.

Под политическим риском подразумеваются все риски, которые могли бы потенциально повлиять на политическую стабильность в дан-

ной стране. Политическими рисками компания управляет путем ведения деятельности в различных странах, инвестиций в открытие новых рынков и постоянного мониторинга макроэкономических и долгосрочных рыночных показателей.





## Риски предпринимательской деятельности

### Риски предпринимательской деятельности (продолжение)

#### Риск невыполнения договорных обязательств

В автомобильной промышленности требуется строго придерживаться установленных сроков поставки продукции при обеспечении высокого уровня качества заказанной продукции. Компания подвержена риску несвоевременного выполнения обязательств отдельными поставщиками и невозможности вследствие этого своевременно исполнить свои обязательства перед клиентами. Невыполнение договорных обязательств может привести к потере клиентов и негативно повлиять на результаты деятельности. Поэтому в бизнесе исключительное внимание и ответственность посвящены точности выполнения договорных обязательств перед клиентами.

#### Технологический риск

В целях удовлетворения все возрастающих динамичных потребностей рынка автомобильная промышленность неизбежно нацелена на инвестиции в разработку новой продукции и новых технологий, чтобы сохранить и повысить конкурентоспособность продукции. Технология играет важную роль в добавленной стоимости, цене и качестве продукции. Отставание в технологическом развитии может снизить конкурентоспособность и ослабить завоеванные позиции на рынке, а также снизить шансы на получение будущих заказов, и как следствие негативно сказаться на результатах деятельности компании. На рынке идет острая конкурентная борьба

между производителями автомобилей, поэтому Группа АД Пластик постоянно отслеживает технологические изменения и инвестирует в новые технологии, как для сохранения существующей конкурентоспособности, так и для ее увеличения. Самым значительным технологическим изменением в производстве автомобилей, безусловно, является растущее присутствие электромобилей и требования к снижению веса автомобилей, которые мы видим не как риск, а как возможность, поскольку такие автомобили имеют все больше и больше пластиковых деталей. Существует риск, связанный с использованием материалов, из которых мы производим пластмассовые детали, поскольку они получены путем переработки ископаемого топлива. В ответ на это, в сотрудничестве с клиентами, мы работаем над изучением возможностей использования биологической пластмассы, которая полностью получена из возобновляемых источников или биомассы.



### Операционные риски

Операционный риск - это риск потерь, возникших в результате неадекватных процедур и неудачных внутренних процессов, человеческих факторов, системных или внешних событий. Эффективное управление операционными рисками обеспечивает большую безопасность (сотрудников, имущества), повышение осведомленности о важности существующих и/или необходимости разработки новых процедур, контроля ключевых показателей, которые необходимо внедрить и систематически контролировать, тем самым значительно улучшая качество, эффективность и прозрачность деятельности.

Операционными рисками управляется с помощью разработанной системы качества процессов, путем которой разрабатываем эффективные превентивные системы для раннего выявления операционных рисков и предотвращения ошибок и слабых сторон в процессах, процедурах, возможных человеческих ошибках и / или системных ошибках, а также непредсказуемых внешних событий. Зная риск надежности ИТ-решений для бизнеса и кибернетической безопасности бизнеса, мы постоянно работаем над улучшением, дальнейшей разработкой и внедрением новых технологий в наш повседневный бизнес. Особое внимание в отчетном периоде уделялось подготовке к применению Общего регламента по защите персональных данных Общего регламента по защите персональных данных (General Data Protection Regulation).

### Риски изменения законодательства

Мы подвергнуты риску изменений в налоговых и других нормативных положениях, которые прямо или косвенно могут оказать положительное или отрицательное влияние на конкурентоспособность. В прошлом году Хорватия снизила ставку налога на прибыль с 20 до 18 процентов, что улучшило будущее финансовое положение компании. В настоящее время мы используем налоговый щит, полученный в 2012 году в результате вложений в новый покрасочный цех в Загребе, так что эта мера в 2017 году не оказывала влияние. В России было принято новое постановление, на основании которого накопленные убытки за предыдущие годы могут использоваться для покрытия только половины текущей базы для расчета налога на прибыль, в то время как согласно предыдущему положению накопленные убытки могли быть использованы для покрытия всей базы.





## Финансовая отчетность 2017 г.

### Финансовые результаты за 2017 г.

В отчетном периоде АД Пластик Группа состоит из:

- АД Пластик а.о., Хорватия
- ООО АДП, Сербия
- ООО АД Пластик, Словения
- АО АД Пластик, Винтай, Россия
- ЗАО АД Пластик Калуга, Россия

(далее по тексту: АД Пластик Группа)

Результаты АД Пластик Группы показывают, что деятельность в 2017 году была чрезвычайно успешной и что были достигнуты отличные результаты по всем финансовым показателям.

В соответствии с поставленными целями увеличились доходы, операционная прибыль и чистая прибыль.

Операционные доходы увеличились на 16,5 процентов по сравнению с 2016 годом, и они составляют 1.090,14 миллионов кун. Значительный рост продаж автомобилей в Европе и восстановление российского рынка положительно повлияли на рост доходов АД Пластик Группы. Тем не менее, постоянное укрепление курса куны по отношению к курсу евро продолжает оказывать негативное влияние на объем доходов, полученных за последние два года. Влияние курса рубля все еще имеет двойной эффект: положительный эффект на операционные доходы в результате значительно низкого среднего курса рубля по отношению к предыдущему году, но и негативное влияние в смысле нереализованных курсовых разниц из-за ослабления курса рубля по сравнению с концом 2016 года.

Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА) АД Пластик Группы за отчетный период составляет 158,43 миллионов куна, а это представляет собой увеличение на 16,6 про-



**1.090,14** милл. кун    **14,5%**    **70,21** милл. кун

**Операционные доходы**    **ЕБИТДА маржа**    **Чистая прибыль**

цента по сравнению с предыдущим годом. Маржа ЕБИТДА, как было объявлено, осталась на уровне прошлого года и составляет 14,5 процентов, что по-прежнему значительно превышает среднее значение в данной отрасли.

Благодаря полученным операционным доходам, постоянному совершенствованию бизнес-процессов и более благоприятному чистому финансовому результату чистая прибыль АД Пластик Группы за 2017 год составляет рекордных 70,21 миллионов кун, что на 41,2 процентов больше, чем в предыдущем году. Видение АД Пластик Группы как лидера рынка в области раз-

работки и производства автомобильных компонентов в Восточной Европе, расширение деятельности на новых рынках, а также миссия и основные ценности компании, были полностью выполнены. Непрерывная реорганизация компании, инвестиции в людские ресурсы и развитие продукции и программ создали прочную основу для будущего роста и развития.





## Финансовая отчетность 2017 г.

### Ключевые показатели

Показатели	АД Пластик Группа			АД Пластик а.о.		
	2016.	2017.	Индекс	2016.	2017.	Индекс
Операционные доходы (в тыс. кун)	935.750	1.090.140	116,50	717.876	834.654	116,27
Доходы от продаж (в тыс. кун)	913.383	1.069.061	117,04	701.423	817.682	116,57
NFD (в тыс. кун)	372.452	321.347	86,28	364.644	321.580	88,19
EBITDA (в тыс. кун)	135.855	158.434	116,62	83.427	91.155	109,26
NFD/EBITDA	2,74	2,03		4,37	3,53	
EBITDA маржа	14,52%	14,53%		11,62%	10,92%	
Маржа чистой прибыли	5,31%	6,44%		5,34%	6,40%	

### Финансовое положение

Тенденция улучшения финансового положения АД Пластик Группы продолжает сохраняться. Рост бизнеса был достигнут за счет дальнейшего сокращения чистого долга и более благоприятных средних затрат на финансирование. Таким образом, по сравнению с 31 декабря 2016 года задолженность по кредитам уменьшилась на 54,11 миллионов кун, в результате чего отношение НФД / EBITDA приведено к 2,03. Это открывает возможность дальнейших капиталовложений и реализации потенциальных приобретений.

Рекордный рост продаж в последнем квартале 2017 года привел к увеличению кредиторской задолженности клиентов на 56,2 миллионов кун по сравнению с 31 декабря 2016 года, в то время как сумма нашей кредиторской задолженности перед поставщиками за тот же период увеличилась на 28,3 миллионов кун. Несмотря на увеличение кредиторской задолженности, коэффициент задолженности в 2017 году дополнительно снизился и на 31.12. 2017 года составляет 0,44.

Рентабельность собственного капитала (ROE) в 2017 году увеличилась на 9,7 процентов, а это является результатом значительного роста чистой прибыли Группы. В 2016 году ROE составлял 7,5 процентов

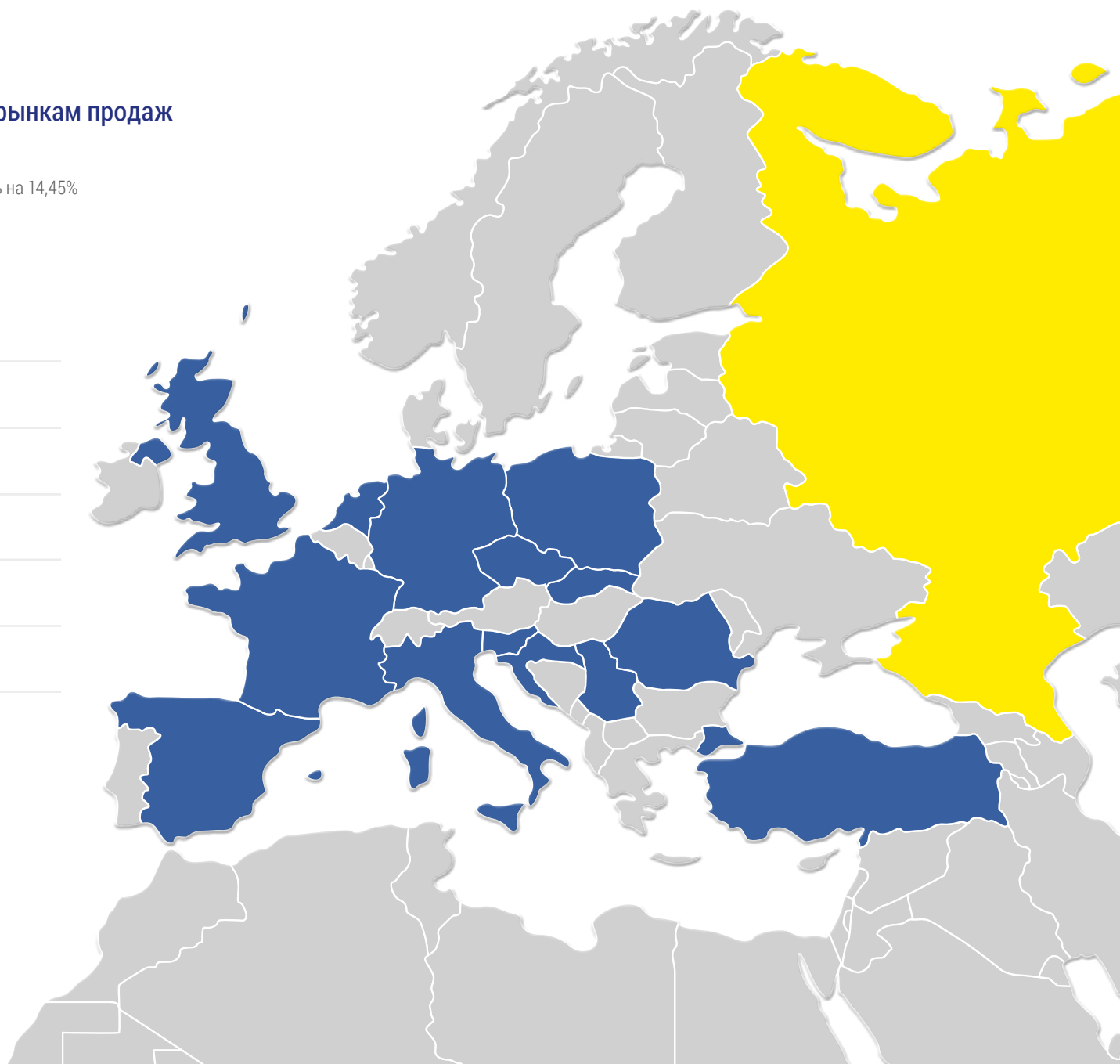
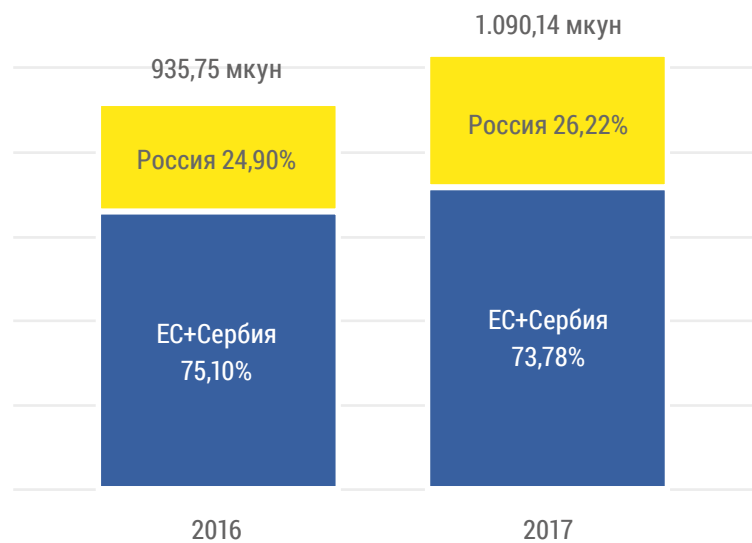
Цена акции ADPL в 2017 году выросла на 22,54 процента и на 31 декабря 2017 года составляла 169,10 кун, в то время как CROBEX в аналогичном периоде снизился на 7,62 процента. Рыночная капитализация компании на 31 декабря 2017 года составляла 710,15 миллионов кун. В 2017 году были выплачены дивиденды в размере 8,5 кун на одну акцию.



## Финансовая отчетность 2017 г.

### Операционные доходы АД Пластик Группы по рынкам продаж

- Доходы АД Пластик Группы на рынках ЕС и Сербии увеличились на 14,45%
- Доходы АД Пластик Группы в России увеличились на 22,67%





## Финансовая отчетность 2017 г.

### Рынки ЕС и Сербии



На рынках ЕС и Сербии в 2017 году полученные операционные доходы составили 804,32 миллионов кун. За тот же период продажи новых автомобилей на европейском рынке выросли на 3,3 процента по сравнению с предыдущим годом, в то время как на заводах компании АД Пластик в Хорватии и Сербии отмечен рост на 14,45 процентов. Доля операционных доходов, полученных на данных рынках в 2017 году, составляет 73,78 процентов от общих операционных доходов АД Пластик Группы.

Наряду с ростом продаж на автомобильном рынке на увеличение доходов повлияло и начало серийного производства в соответствии с многолетними контрактами на производство. Например, продажи автомобиля Renault Clio, серийное производство которого началось в 2017

году, увеличились на 6,7 процентов. Сильный курс куны по отношению к курсу евро по-прежнему оказывает негативное влияние на доходы, полученные на данном рынке, поэтому доходы материнской компании снизились на 7,4 миллионов кун по сравнению с предыдущим годом.

В течение 2017 года за данный рынок было заключено значительное количество новых сделок, а серийное производство по данным сделкам запланировано в 2018 и 2019 годах. В результате этого производственные мощности в Хорватии и Сербии будут полностью загружены, что потребует дополнительного инвестирования в расширение производственных мощностей. Общая стоимость новых заключенных сделок в 2017 году на данном рынке превышает 134 миллиона евро.

### Рынок России (субсидиарные общества)

После четырехлетнего последовательного снижения продаж автомобилей на российском рынке, в 2017 году отмечен долгожданный рост продаж на почти 12 процентов или, говоря более точно, было продано 1,6 миллионов автомобилей. Такая рыночная тенденция поощряет и поддерживает прогнозы роста продаж на этом рынке в среднем на 6,5 процентов в год в течение следующих четыре года. Доходы АД Пластик Группы на российском рынке выросли на 22,67 процента в наблюдаемом периоде по сравнению с предыдущим годом. Это во многом связано с ростом продаж ключевых автомобилей, для которых АД Пластик поставляет детали, как Альянс Renault / Nissan / AvtoVAZ. Следовательно, доля доходов, полученных на российском рынке в 2017 году, выросла на 26,22 процентов по сравнению с общими доходами Группы.

В соответствии с вышеуказанным, положительное влияние на консолидированные доходы,

полученные на российском рынке, оказывает и укрепление курса рубля по отношению к курсу евро при пересчете в куны по сравнению с предыдущим годом. Применением естественного хеджирования или постоянным согласованием цен с нашими деловыми партнерами в России было смягчено влияние ослабления курса рубля в втором полугодии 2017 года

Поскольку автомобильная промышленность в России только начинает выходить из многолетнего кризиса, потребуется некоторое время для того, чтобы она достигла такого же уровня продаж какой был в 2012 году и составлял 2,8 миллиона автомобилей. Стоимость новых заключенных сделок АД Пластик Группы на российском рынке в 2017 году составляет 17 миллионов евро, а новые значительные проекты на этом рынке только ожидаются. До тех пор рост рынка обусловлен прежде всего ростом продаж существующих моделей автомобилей.

### Инвестиции 2017 г.

АД Пластик Группа в прошлом году инвестировала 86,1 миллионов кун в основном в расширение мощностей, приобретение новых станков и нематериальные активы.

Были реализованы запланированные инвестиции в размере 34 миллионов кун в проект «Пилотная линия окраски для промышленных исследований, разработок и инноваций» в Загребе, что укрепит портфель окрашенных изделий. Для реализации этого проекта был получен грант в размере 19,6 миллионов кун.



## Финансовая отчетность 2017 г.

### АД Пластик Группа с консолидацией принадлежащей ей доли собственности в аффилированных обществах

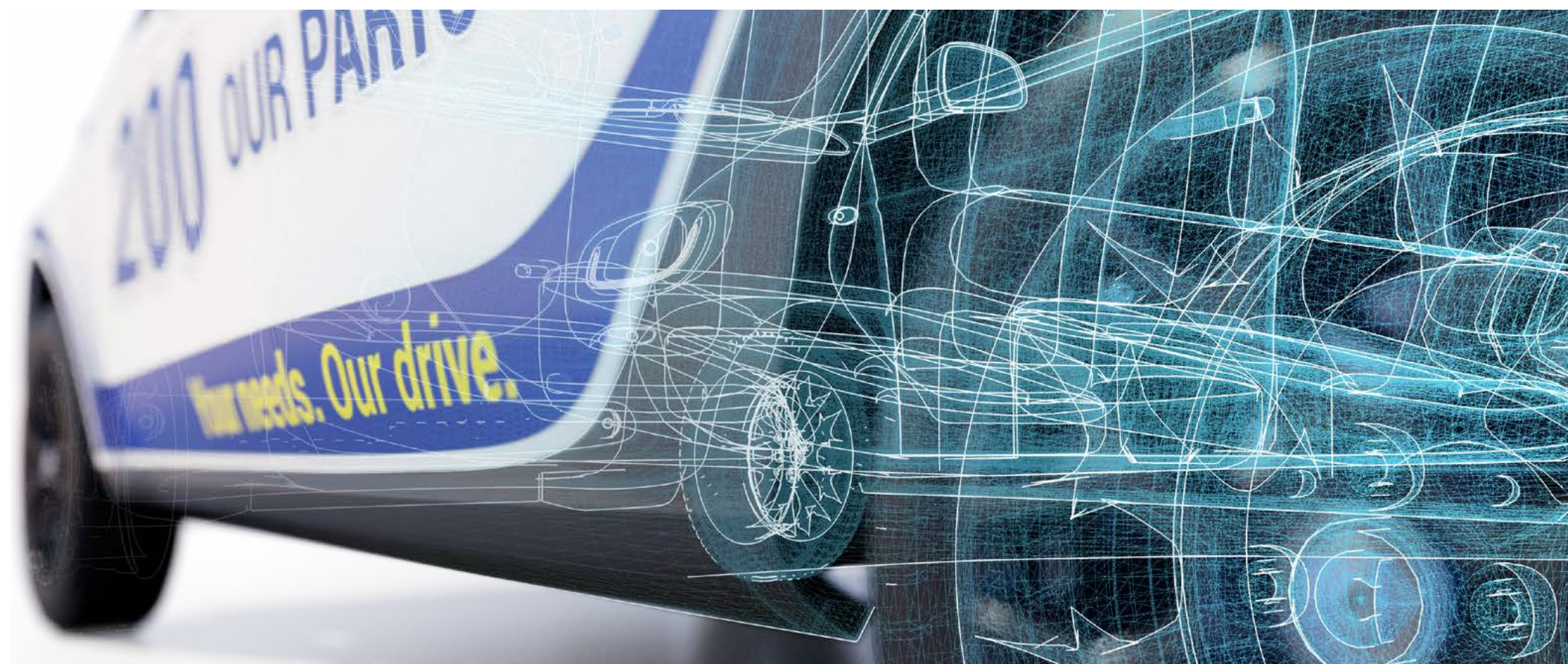
С целью получения более четкой картины о деятельности мы составили сопоставимый и сокращенный консолидированный отчет о прибылях и убытках АД Пластик Группы за 2016 и 2017 гг. вместе с отчетами о прибылях и убытках аффилированных обществ Euro Auto Plastic Systems s.r.l., Миовени, Румыния (доля АД Пластик а.о. в собственности составляет 50%), и Центра по исследованию и разработке автомобильной промышленности, Хорватия (доля АД Пластик а.о. в собственности составляет 24%).

Операционные доходы АД Пластик Группы с консолидированной принадлежащей ей доли участия в аффилированных обществах в наблюдаемом периоде увеличились на 12,83 процентов. EBITDA составляет 231 миллион кун и выросла на 17,62 процентов по сравнению с предыдущим годом.

Результаты аффилированных обществ включены в результат АД Пластик Группы по методу долевого участия. У аффилирован-

ных обществ нет финансовых обязательств по кредитам перед АД Пластик а.о, ни перед внешними субъектами.

Центр по исследованию и разработке автомобильной промышленности Хорватия с 26 сентября 2017 года находится в процессе ликвидации по причине невыполнения целей его создания. Но, имея в виду его значительность, это не влияет на деятельность АД Пластик Группы.







## Финансовая отчетность 2017 г.

АД Пластик Группа с консолидацией принадлежащей ей доли собственности в аффилированных обществах (продолжение)

(в тысячах руб.)

Позиции	2016	2017	Индекс
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>1.326.137</b>	<b>1.496.292</b>	<b>112,83</b>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>1.212.112</b>	<b>1.353.503</b>	<b>111,66</b>
Расходы на материалы	740.990	904.033	122,00
Расходы на персонал	215.250	244.134	113,42
Амортизация	82.369	88.213	107,10
Прочие расходы	173.503	117.123	67,50
<b>ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>45.512</b>	<b>26.871</b>	<b>59,04</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>98.666</b>	<b>79.288</b>	<b>80,36</b>
<b>ОБЩИЕ ДОХОДЫ</b>	<b>1.371.649</b>	<b>1.523.163</b>	<b>111,05</b>
<b>ОБЩИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>1.310.778</b>	<b>1.432.791</b>	<b>109,31</b>
Прибыль до налогообложения	60.871	90.371	148,46
Налог на прибыль	11.168	20.165	180,56
<b>ПРИБЫЛЬ ПЕРИОДА</b>	<b>49.704</b>	<b>70.206</b>	<b>141,25</b>
<b>ЕВИТДА</b>	<b>196.395</b>	<b>231.002</b>	<b>117,62</b>



## Бизнес-план на 2018 г.

Бизнес-план на 2018 год устанавливает ключевые категории и цели в отношении выручки, расходов и ориентиров развития деятельности АД Пластик Группы. Указанные элементы полностью соответствуют предпосылкам для реализации целей основной стратегии АД Пластик Группы в отношении всех ключевых стейкхолдеров в деловой среде.

В запланированные доходы в 2018 году включены доходы от двух новых технологий, в том числе доходы от технологии покраски деталей интерьера путем нанесения двухкомпонентных красок и доходы от компонентов, которые изготовлены с помощью технологии „Hot stamping/Горячее тиснение“. Именно инвестирование в разработку и новые технологии обеспечивает долгосрочную стабильность деятельности и необходимый рост.

В 2018 году запланирован рост операционных доходов на 12 процентов, наряду с EBITDA маржой на уровне 14,2 процента и ростом чистой прибыли. Рентабельность акционерного капитала (ROE) ожидается на уровне 10 процентов. CAPEX запланирован на чуть высшем уровне по сравнению с 2017 годом и составляет 110 миллионов кун

Основой для роста доходов, безусловно, является органический рост с существующими клиентами, а также рост ключевых проектов ключевого клиента – Renault Группы. Отличная позиция Группы в списке их поставщиков позволила получить значительные номинации для двух новых крупных проектов: Edison - фаза 2 и Clio VJA.

В дополнение к основной стратегии АД Пластик Группы, Правление, наряду с мероприятиями, которые позволяют достичь целей посредством органического роста, направлено на потенциальные поглощения или покупку акций компаний, которые совместимы с точки зрения технологии и рынка, на рынках Центральной и Восточной Европы. Это расширение бизнеса явля-

ется логическим шагом в реализации стратегии роста и в то же время самым быстрым и эффективным способом реализации этих целей.

Мы ожидаем полной индустриализации и загрузки мощностей реконструированной линии автоматической окраски деталей интерьера с новой технологией двухкомпонентных красок в течение 2018 года, установку и ввод в эксплуатацию технологии горячего тиснения в Загребе, а также оптимизацию и подготовку к промышленному использованию оборудования при изготовлении пластиковых компонентов с помощью новой технологии литья со вспениванием (Mu-Cell) на производственной площадке в Солине.

АД Пластик Группа будет поддерживать и улучшать свое положение поставщика с высокой надежностью, конкурентоспособностью с точки зрения затрат и техники и гибкостью в автомобильной промышленности.

Бизнес-план на 2018 год обеспечивает стабильные денежные потоки Группы и оптимизацию финансовой стабильности. Выполнением плана, прозрачной и регулярной отчетностью, дополнительными мероприятиями по коммуникации и отчетности, а также техническими мероприятиями, мы хотим обеспечить повышение стоимости компании и дальнейший рост цены акции.





# Отчет об устойчивом развитии

- 63 Профиль
- 64 Стейкхолдеры
- 75 Работники
- 79 Цепочка поставок
- 82 Экономика
- 86 Окружающая среда
- 102 Общество
- 120 Прочее

АД Пластик Группа составила пятый регулярный Отчет об устойчивом развитии, относящийся к 2017 году, а в первый раз публикует в интегрированном виде свою нефинансовую и финансовую годовую отчетность. Предыдущий отчет относился к 2016 году и был опубликован в июле 2017 года.

Настоящий отчет составлен в соответствии с требованиями новых Стандартов Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative - GRI) и был выбран основным вариант, как и в прошлогоднем отчете. АД Пластик Группа собирает данные для Отчета об устойчивом развитии во всех странах и на всех производственных площадках, на которых ведет свою деятельность.

Отчет будет опубликован на интернет-страницах компании [www.adplastik.hr](http://www.adplastik.hr) и на страницах Загребской фондовой биржи [www.zse.hr](http://www.zse.hr), а все стейкхолдеры могут получить его по запросу.

Хозяйственный и календарный год в данном случае совпадают, а АД Пластик Группа предоставляет отчетность раз в год. В целях верификации Отчета был выбран Деловой совет Хорватии по устойчивому развитию (HR PSOR), независимое и наиболее компетентное учреждение по верификации отчетов об устойчивом развитии в Республике Хорватия.

Контактное лицо:

Зоя Црнечки  
руководитель рабочей команды  
Маташева 8, 21 210 Солин  
[informacije@adplastik.hr](mailto:informacije@adplastik.hr)



**Global  
Reporting  
Initiative™**

# Профиль

## Выявленные темы, измеримые с материальной точки зрения, и границы

Темы, о которых АД Пластик Группа могла бы предоставлять отчетность, являются многочисленными, но не все являются одинаково важными ни для компании ни для стейкхолдеров. Одновременно, существует большое количество тем, которые не измеримы с материальной точки зрения и поэтому сравнение невозможно. Из-за введения новых стандартов Глобальной инициативы по отчетности, а также желания улучшить отчетность, в наблюдаемом периоде мы снова провели процесс идентификации тем, измеримых с материальной точки зрения.

Комбинацией внутренних и внешних факторов, важных для нас тем, стратегий, миссии и политик, а также обратной связи, полученной нами включением стейкхолдеров в целях идентификации существенных экологических, экономических и социальных тем, измеримых с материальной точки зрения, мы сделали окончательный выбор, отличающийся от предыдущего отчетного периода. Полученные результаты мы распределили по приоритетам, поэтому их выбор в настоящем отчете также отражает их важность для нас и стейкхолдеров. В конце была проведена проверка их важности с точки зрения влияния на бизнес-стратегии, решения и подход к управлению.

Некоторые темы, которые мы считали измеримыми с материальной точки зрения, больше не рассматриваются материальными из-за изменений в новых стандартах и из-за того, что мы не достаточно хорошо оценили их измеримость, а тем самым и сопоставимость данных. Кроме того, мы изменили границы в двух стандартах, а именно касающихся косвенных экономических последствий и разнообразия и равных возможностей.

Подписанием Хартии разнообразия и назначением председателя Правления Маринко Дошена ее послом, мы уделили особое внимание поощрению уважения к разнообразию, недопущению дискриминации, возможности включения и равным возможностям как фундаментальным ценностям современного общества и это является причиной изменения важности темы. Ранее определенные границы косвенных экономических последствий были чрезмерными, поэтому мы их пересмотрели в настоящем отчете в целях более реального отображения.



Перечень выявленных тем, измеримых с материальной точки зрения

### Экономические стандарты

- Экономический эффект
- Присутствие на рынке
- Косвенные экономические последствия
- Практика закупок
- Борьба с коррупцией

### Экологические стандарты

- Материалы
- Энергия
- Вода
- Выбросы
- Сточные воды и отходы
- Соблюдение правил охраны окружающей среды
- Оценка поставщиков относительно влияния на окружающую среду

### Социальные стандарты

- Трудоустройство
- Взаимоотношения работников и руководства
- Охрана труда и техника безопасности
- Обучение и образование
- Недопущение дискриминации
- Свобода ассоциаций и ведения коллективных переговоров
- Местные сообщества
- Здоровье и безопасность клиентов
- Маркетинг и маркировка





## Стейкхолдеры

Стейкхолдерами АД Пластик Группы являются каждый человек, группа, организация и компания, которые имеют или могут иметь значительный интерес в успехе или неуспехе компании. Поскольку различные группы стейкхолдеров имеют различные интересы, способ коммуникации с отдельными стейкхолдерами приспосабливается к их требованиям. Нашей целью является прозрачная и регулярная коммуникация со всеми стейкхолдерами в качестве основы взаимопонимания и, следовательно, прогресса и развития компании.

Очень важным для нас является понимание требований наших стейкхолдеров, поэтому мы постоянно работаем над их включением и взаимосвязью.

Определенных стейкхолдеров мы стараемся как можно более активно включить и в подготовку Отчета об устойчивом развитии компании, хотя клиенты, как одни из наших важнейших стейкхолдеров активно включены с самого начала отчетности. Поскольку Отчет об устойчивом развитии должен соответствовать заданным стандартам по устойчивому развитию отдельных клиентов, большая часть содержания основана на регулярных консультациях с клиентами. АД Пластик Группа с большинством из клиентов подписала соглашение или руководящие принципы соблюдения правил корпоративной социальной ответственности в автомобильной промышленности.

Периодические консультации и совещания являются наиболее распространенной формой включения большинства из стейкхолдеров, а в этом году мы впервые среди части своих стейкхолдеров провели опросник относительно Отчета об устойчивом развитии. Мы включили работников, поставщиков, бизнес-партнеров, финансовые и образовательные учреждения, местные сообщества и учреждения.

В целях идентификации тем и восприятия их важности среди стейкхолдеров и тем самым приспособления содержания отчета, который оправдывает их ожидания и требования, мы прове-

ли опрос среди 57 стейкхолдеров из различных групп. Нашей целью является выбрать в будущем определенное количество стейкхолдеров из каждой группы, чтобы путем их включенности и постоянной оценки тем получили лучшее представление о том, что отдельным группам стейкхолдеров является действительно важным, о каких темах они хотят получить больше информации и, соответственно, в чем ожидают наши улучшения.

Процесс включенности стейкхолдеров мы считаем очень важным, потому что их мнение значительно влияет на нашу деятельность, будь то инвесторы, клиенты, работники, поставщики или все остальные стейкхолдеры. Перед нами еще много нереализованных идей и возможностей для улучшения и развития их включенности.

Наши клиенты регулярно оценивают наше устойчивое развитие путем агентства EcoVadis и с недавних пор Achilles Automotive, а первые аудиты корпоративной социальной ответственности на наших производственных площадках опубликовало агентство Intertek.

Основными стейкхолдерами АД Пластик Группы в соответствии с стратегией развития бизнеса являются

- клиенты,
- сотрудники,
- профсоюзы,
- поставщики и партнеры,
- собственники и акционеры,
- финансовая общественность,
- центральные и местные органы управления,
- общество (университеты, ассоциации, организации) и
- СМИ

Наиболее важные стейкхолдеры одновременно являются частью миссии и видения АД Пластик Группы.



## Стейкхолдеры

### Результаты опроса

Результаты опроса приводят нас к выводу, что большинству из стейкхолдеров чрезвычайно важными являются социальные и экологические темы. Даже первые пять мест в таблице занимают темы, относящиеся к обществу и эффективности функционирования в социальной среде, с особым учетом отношения общества к своим работникам и клиентам. Четыре из пяти выбранных групп стейкхолдеров охрану труда и технику безопасности считают самой важной темой.

Поскольку различия в уровне оценок не являются значительными, выходит, что наши стейкхолдеры оценивают все аспекты нашего экономического, экологического и социального эффектов и на основе такой оценки выражают свое мнение о нашей эффективности.

Результаты опроса являются одновременно руководящими принципами улучшений в 2018 году, которые мы несомненно качественно используем.





## Стейкхолдеры

### Клиенты



Клиенты являются одной из важнейших групп стейкхолдеров в автомобильной промышленности. Своей значительностью имеют возможность влиять на решения и политики общества. Они анализируют, обрабатывают и проверяют большое количество информации, на которой основывают свои бизнес-решения. Они включены в бизнес-процессы, а поставщики не являются их классическими поставщиками услуг, а партнерами и сотрудниками. В соответствии с этим, АД Пластик Группа строит партнерские отношения со своими клиентами на всех этапах сотрудничества. Целью такой включенности является вклад в качество конечного изделия, что отражается на эффективности деятельности АД Пластик Группы, но и на удовлетворенности наших клиентов и безопасности конечных клиентов.

#### Виды и периодичность консультаций

- Посещения/совещания (регулярно)
- Аудиты (при необходимости)
- Письменная коммуникация (регулярно)
- Оценка удовлетворенности (регулярно путем специализированных порталов)
- Официальные сайты (регулярно)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно).

В течение отчетного периода в АД Пластик Группе было проведено 36 аудитов клиентов, из которых 14 были в Хорватии, 14 в России и 8 в Сербии.

Почти 40 процентов вышеупомянутых аудитов было проведено компанией Renault Группа, что является ожидаемым, поскольку речь идет о самом большом клиенте. Остальные аудиты были проведены компаниями VW Группа, PSA Группа, Fiat Группа, ВАЗ, Ford, Nissan, Hella, Daimler, Webast, Suzuki и Toyota.

Хотя общее количество аудитов клиентов в 2017 году было значительно меньше, они были комплексными и сложными, особенно из-за реконструкции линии окраски в Загребе.





## Стейкхолдеры

### Работники

Самыми важными стейкхолдерами АД Пластик Группы являются ее работники, поэтому компания особое внимание уделяет вкладу в развитие своих кадров и ресурсов. Благодаря им, реализовались амбициозные проекты компании, являющиеся предпосылкой долгосрочного роста и развития. Сотрудничеством, обменом знаниями и опытом, новыми идеями, содружеством и соблюдением высоких стандартов автомобильной промышленности, наши работники создают конкурентное преимущество на мировом рынке.

#### Виды и периодичность консультаций

- Исследование организационного климата и удовлетворенности (ежегодно)
- Информирование по электронной почте (регулярно)
- Уведомления на информационных стендах (при необходимости)
- Внутренняя газета (раз в два месяца)
- Интранет (регулярно)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)
- Неформальные общения (регулярно)
- Индивидуальные консультации (при необходимости)

В отчетном периоде продолжились мероприятия по улучшению информирования и коммуникации с работниками на всех уровнях. Постоянная коммуникация, как важный показатель вовлеченности и успешности каждого человека, является практикой, которую компания регулярно проводит. В 2017 году были организованы разнообразные внутренние семинары, обучения и общения, был отмечен день компании на всех производственных площадках, был организован team building, дискуссия, праздничный банкет, матчи, общения отдельных отделов и производственных площадок и различные неформальные общения работников. Регулярно было организовано торжественное награждение работников, а работники производственных площадок в Солине и Загребе приняли участие в B2B бегах. Работники принимали участие в различных гуманитарных мероприятиях в Хорватии и России, а их инициативы поддержало и Правление компании.

В целях лучшего информирования и поощрения двусторонней коммуникации, к редакции внутренней газеты присоединилась представительница производительных работников.







## Стейкхолдеры

### Профсоюзы и Рабочий совет

Профсоюзы и Рабочий совет участвуют в принятии решений, важных для положения работников компании путем участия в принятии решений, касающихся экономических и социальных прав и интересов работников.

Профсоюзы участвуют в принятии решений путем коллективных переговоров и в итоге заключением Коллективного договора с компанией. Рабочий совет представляет интересы работников и они регулярно информированы о всех вопросах, касающихся положения работников. Один член Рабочего совета является и членом Совета директоров и таким образом принимает участие в контроле над деятельностью общества. Коллективные переговоры как модель ведения деятельности в компании оказались очень успешными и эффективными.

Сотрудничеством, обменом информацией и совместным решением проблем, социальному партнерству и диалогу придаем большое значение.

#### Виды и периодичность консультаций

- Совещания/переговоры (при необходимости)
- Внутренняя газета (раз в два месяца)
- Интранет (регулярно)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)
- Отчет Рабочему совету о деятельности (ежеквартально, соответственно трудовому кодексу)

В отчетном периоде профсоюзы неоднократно встречались с работодателем в течение ведения коллективных переговоров в целях заключения нового Коллективного договора в Хорватии. В 2017 году действителен был Коллективный договор, подписанный на год, а в конце года начались коллективные переговоры по заключению нового договора. На российском заводе в Винтае действителен существующий Коллективный договор, а в наблюдаемом периоде были подписаны изменения и дополнения.



## Стейкхолдеры

### Собственники и акционеры

Все акционеры компании вместе составляют собственника акционерного общества. Акционеры представляют собой особенно важную общественность, поэтому нашей целью является постоянно улучшать коммуникацию с акционерами и строить отношения, основанное на взаимном доверии. Регулярной и прозрачной передачей официальной информации на интернет-страницах компании отображаются все значительные мероприятия, которые происходят и эта информация предназначена для всех акционеров. Таким образом акционеры прежде всего могут ознакомиться с новыми сделками, что дает чувство безопасности и доверия в будущее Группы и обеспечивает продолжение реализации увеличения стоимости компании.

Долгосрочная стратегия всегда направлена на повышение удовлетворенности акционеров и выплату регулярной поощрительной дивиденды.

#### Виды и периодичность консультаций

- Уведомления (при необходимости)
- Финансовая отчетность (ежеквартально)
- Общее собрание акционеров (ежегодно)
- Официальные сайты (регулярно)
- Коммуникация по электронной почте (при необходимости)
- Годовая финансовая отчетность (ежегодно)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)

Приоритетами, над которыми работали и в отчетном периоде были постоянное совершенствование и улучшение способа финансовой отчетности, регулярная коммуникация и уведомление акционеров.



### Финансовая общественность

Финансовую общественность составляют инвесторы и кредиторы в качестве важных стейкхолдеров АД Пластик Группы, с которыми осуществляются партнерские отношения, основанные на своевременной и прозрачной отчетности. Целью компании является проинформировать упомянутых стейкхолдеров о всех важных событиях в Группе, чтобы принимаемые решения были основаны на точной информации в реальном времени.

#### Виды и периодичность консультаций

- Официальные сайты (регулярно)
- Уведомления (при необходимости)
- Коммуникация по электронной почте (при необходимости)
- Финансовая отчетность (ежеквартально)
- Годовая финансовая отчетность и отчет (ежегодно)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)
- Дорожное шоу/Roadshow (ежегодно)

Постоянной работой над совершенствованием методов финансовой отчетности пытается повысить прозрачность, а также регулярно и своевременно информировать акционеров о всей необходимой информации, которая им будет нужна при создании полной картины о компании и принятии относящихся к компании решений.





## Стейкхолдеры

### Поставщики и партнеры



Заключение коммерческих и прочих сделок с поставщиками и управление их качеством имеют значительную роль в реализации годовых и среднесрочных целей компании. Деятельность компании в большой мере зависит от поставщиков, потому что они должны быть нашими партнерами, чтобы мы клиентам предложили более качественную продукцию и услуги в целях снижения расходов и укрепления позитивного влияния на окружающую среду и общество в целом.

#### Виды и периодичность консультаций

- Оценка поставщиков (ежемесячно)
- Оценка критериев качества (ежемесячно)
- Посещения (при необходимости)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)

Отслеживание эффективности поставщиков проводится регулярно соответственно предписанным процедурам и опросникам. В отчетном периоде были проведены ежемесячные оценки поставщиков соответственно критериям качества и логистики и ежегодная оценка соответственно руководящим принципам корпоративной социальной ответственности. Мы продолжаем постоянно сотрудничать с поставщиками в целях улучшения их систем деятельности и соответствия необходимым стандартам. Мы уделяем особое внимание разработке новых материалов ради улучшения продукции и конкурентоспособности.





## Стейкхолдеры

### Органы государственной власти и местного управления

Как уважаемый субъект хозяйственной деятельности, стремящийся внести свой вклад в улучшение бизнес-окружения и общества в целом на всех производственных площадках, на которых мы ведем свою деятельность, мы сотрудничаем с различными органами государственной власти и местного управления, соответственно политикам компании.



#### Виды и периодичность консультаций

- Участие на общественных собраниях и конференциях (при необходимости)
- Участие на совещаниях и консультациях в учреждениях (при необходимости)
- Членства в ассоциациях и объединениях (регулярно)
- Посещения (при необходимости)
- Отчет об устойчивом развитии (регулярно, ежегодно)

В течение 2017 года Правление компании оперативно отреагировало на все вопросы и инициативы, относящиеся к улучшению бизнес-климата в Хорватии и запуску новых проектов. В основном речь шла о выражении мнений по вопросу существующих законов, деятельности, барьеров, программ стимулирования отрасли, политики валютного курса и т. п. Таким образом, своим опытом и профессиональными знаниями мы вносим вклад в развитие экономики и улучшение условий деятельности в окружающей среде.







## Стейкхолдеры

### Сообщество

Как часть корпоративной культуры компании, создающей новые бизнес-стандарты, очень важным для нас являются сотрудничество и партнерство с сообществом. Чтобы поднять качество ведения деятельности и жизни в сообществе, мы регулярно принимаем участие в обмене знаниями, проектами, идеями и инициативами, которые могут способствовать этому. Представители компании регулярно принимают участие на конференциях, форумах и круглых столах, а мы развиваем и регулярное сотрудничество с университетским сообществом. Мы поощряем трудоустройство местного населения и поддерживаем различные профессиональные и гражданские ассоциации. Местным инициативам и ассоциациям мы оказываем поддержку и путем пожертвований и спонсорств.

#### Виды и периодичность консультаций

- Участие на конференциях (при необходимости)
- Членства (регулярно)
- Посещения (при необходимости)
- Отчет об устойчивом развитии (ежегодно)

В 2017 году представители АД Пластик Группы присутствовали и активно участвовали в ряде экономических событий по темам конкурентоспособности, экспорта, монетарной политики, корпоративной социальной ответственности, финансовой деятельности и корпоративного управления.

- „Легкость ведения бизнеса в Республике Хорватия“, панель в рамках конференции «Хорватия – привлекательная для ведения бизнеса страна?», на которой принял участие председатель Правления Маринко Дошен.
- «Вызовы хорватской дипломатии», конференция, в рамках которой состоялся круглый стол, на котором принял участие Маринко Дошен, председатель Правления компании.
- «Новые вызовы для Хорватии – Улучшение бизнес-климата и привлечение инвестиций», панель в рамках международной конференции «The best FDI practices in Central and South Eastern Europe» (Лучшие

практики ПИИ в Центральной и Юго-Восточной Европе), на которой принял участие председатель Правления.

- «Бизнес в Хорватии с 'предвестием' ЕС», панель в рамках конференции «Экономический рост в ЕС», на которой тоже принял участие Маринко Дошен.
- «Опасность возвращения глобального протекционизма», панель в рамках четвертой конференции Lider по экспорту, на которой приняла участие Саня Биочич, член Правления.

- «Четыре года Республики Хорватия в ЕС – насколько мы были успешными?», панель в рамках конференции «Навстречу пятому году членства Хорватии в Европейском союзе», на которой приняла участие Зоя Црнечки, консультант по отношениям с государственными учреждениями и фондами.



## Стейкхолдеры

### Сообщество (продолжение)

В течение отчетного периода был проведен ряд мероприятий, относящихся к сотрудничеству экономического и академического сообществ, профессиональным практикам, посещениям сообществами заводов Группы, посещениям представителями компании ярмарок и к участию на днях карьер факультетов. В 2017 году у нас были 11 посещений на производственных площадках Группы, в течение которых студенты получили возможность узнать больше о деятельности компании и ее отделов. Студенты и профессора из разных частей Хорватии, Германии и Америки посетили заводы в Хорватии. На российском заводе в Винтае состоялся День открытых дверей для студентов.

Мы представили АД Пластик Группу на ярмарках вакансий в Сплите, Загребе и Младеновце, а также и на международной научной конференции Mechanical Technologies and Structural Materials (Механические технологии и конструкционные материалы) – MTSM 2017 в Сплите. Кроме того, опытами трудоустройства в компании мы поделились на днях открытых дверей факультетов машиностроительных направлений.

Мы признаем важность своей роли в сообществе, в котором мы ведем свою деятельность, поэтому поддерживаем согласование образования требованиям рынка труда. АД Пластик Винтай организовал трудовую акцию «Наш лес», в рамках которой собирали макулатуру, а

собранные средства были использованы для покупки саженцев в целях лесовосстановления в Самарской области, где леса были сожжены в пожарах в 2011 году.

Мы участвовали на первом заседании Экономического форума в рамках Дня Факультета электротехники, машиностроения и судостроения в Сплите. По поводу отмечаемого Дня Факультета машиностроения и судостроения Университета в Загребе мы наградили двух лучших студентов денежным призом.

Мы были включены в проект «Опыт золота стоит», который предоставляет возможность студенческой практики студентам более низкого социально-экономического статуса и студентам-инвалидам.

Мы сотрудничаем со студентами-выпускниками при составлении дипломных работ, так например в 2017 году были написаны семь дипломных работ под руководством наставников нашей компании. Также, трое учеников четвертого класса средней школы написали свои выпускные работы, сотрудничая с нами.

Нам была присуждена награда за выдающееся сотрудничество на торжестве Дня учебных баз Университета в Сплите. Мы гордимся своими наставниками, которые щедро передают свои знания, опыт и навыки студентам.





## Стейкхолдеры

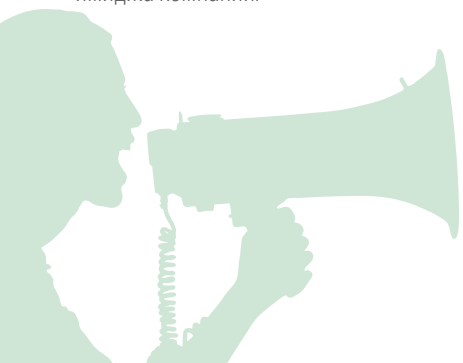
### СМИ

Через СМИ мы передаем всем стейкхолдерам и широкой общественности информацию о всех значительных темах и изменениях в компании. СМИ являются стейкхолдерами, с которыми мы поддерживаем регулярное и успешное сотрудничество, чтобы и все остальные стейкхолдеры компании были своевременно и точно информированы.

#### Виды и периодичность консультаций

- Пресс-релизы (регулярно)
- Пресс-конференции (при необходимости)
- Посещения (при необходимости)
- Заявления (регулярно)
- Панели (периодически)

В наблюдаемом периоде мы продолжили регулярную и структурированную коммуникацию с СМИ в целях точной и своевременной информированности всех стейкхолдеров и улучшения имиджа компании.





## Работники

Осознавая, что люди являются самым важным ресурсом компании, развитие человеческих ресурсов считаем одним из своих приоритетов. Стратегия управления человеческими ресурсами является одним из ключевых факторов достижения бизнес-целей, а сегменты этой стратегии основаны на бизнес-стратегии компании. Она направлена на более эффективно управление людьми, а предполагает аудит, приспособление и упорядочение организационной инфраструктуры как основы качественного внедрения современных систем, подсистем или инструментов управления человеческими ресурсами. Их внедрением мы меняем корпоративную культуру и систему ценностей, ориентированную на эффективное поведение всех работников. Таким образом мы создаем основы долгосрочной успешности компании с стимулирующим окружением, в котором работники способны, мотивированы и вовлечены в достижение заданных целей.

Четко определенными требованиями должностей с помощью «папок навыков» в соответствии с оптимальным и эффективным ходом ключевых бизнес-процессов, мы управляем карьерами ключевых работников, устанавливаем системы годовых собеседований – GURU и приспособляем системы премирования.

Сила нашей компании заключается в исключительных профессиональных знаниях работников и их приверженности достижению бизнес-целей. Нашей движущей силой являются команды людей различного возраста, национальности, пола, степени образования и способа работы. Отношение к работникам основано на принципах равных возможностей и уважения к разнообразию, а вклад в образование и профессиональное развитие работников являются нашей стратегической целью. Мы поощряем личное и профессиональное развитие в рамках Группы и, соответственно, придумываем различные образовательные программы и обучения.

### Количество работников Группы по региону и виду трудового договора на 31.12.2017 г.

Состояние на 31.12.2017 Г.		Занятые по договору:			Заняты в общей сложности	доля 2017 г
Страна	Производственная площадка	На еопределенный срок	На определенный срок	Временная и подрядная работа*		
Хорватия	Солин, Загреб	964	357	10	1321	56,25%
Сербия	Младеновац	175	58		233	8,11%
Словения	Ново Место	6	0		6	0,28%
Россия	Калуга	223	0	0	223	10,80%
	Тольятти	603	0	2	605	24,56%
ВСЕГО		1971	415	12	2386	

Мы признали глобальные изменения в демографической структуре рабочей силы одним из руководящих принципов для внедрения улучшений в управлении разнообразием в АД Пластик Группе. В будущем ожидается увеличение доли работников в возрасте от 45 до 65 лет. Старшие работники являются значительным и ценным компонентом рабочей силы, потому что к ним относятся более низкие коэффициенты абсентизма, текучести и производственных травм, больший опыт и большая эффективность и, следовательно, большая возможность взятия на себя функции наставничества. Постоянным и плановым трудоустройством молодых людей, мы обеспечиваем сохранение знаний компании и развиваем деловое окружение поколенческого разнообразия.

Разнообразие работников в компании укрепляет инновационную мощь и раскрывает потенциалы работников, непосредственно способствуя таким образом успеху бизнеса. Поэтому в своей компании мы поощряем разнообразия во всех мероприятиях, акциях и программах.

В день 31 декабря 2017 года в АД Пластик Группе работали в общей сложности 2.386 человек, в том числе 1.321 в Хорватии, 233 в Сербии, 826 в России и 6 в Словении. Больше всего занятых в Хорватии, а по возрасту больше всего работников от 30 до 35 лет, а это относится и к женщинам и к мужчинам.

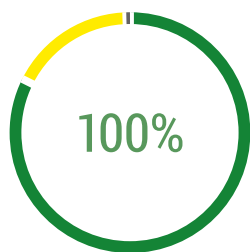
Тенденция в количестве работников уже несколько лет подряд указывает на поддержание стабильного числа работников.





## Работники

Доля различных видов договоров работников АД Пластик Группы в 2017 году (G4 10)



■ Заняты на неопределенный срок.....	82,61%
■ Заняты на определенный срок .....	17,39%
■ Временная и подрядная работа.....	0,5%

В течение отчетного периода доля срочных трудовых договоров снизилась в 2 процента. Из общего числа работников подавляющее большинство от 82,61 процента имеют бессрочный трудовой договор, в то время как срочный трудовой договор имеют 17,39 процентов работников.

Доля работников АД Пластик Группы по странам ведения деятельности



■ Хорватия.....	55,36%
■ Россия.....	34,62%
■ Сербия.....	9,77%
■ Словения.....	0,25%

Как и в предыдущем отчетном периоде, в течение 2017 года большинство работников было в Хорватии и не было значительных изменений в долях по странам ведения деятельности. В Хорватии работают 55,36 процентов занятых, в России 34,62 процента, в Сербии 9,77 процентов, в то время как в Словении всего 0,25 процентов.

Работники АД Пластик Группы по виду работы, которую выполняют



■ Производительные работники.....	57%
■ Непроизводительные работники.....	36%
■ Менеджмент.....	7%

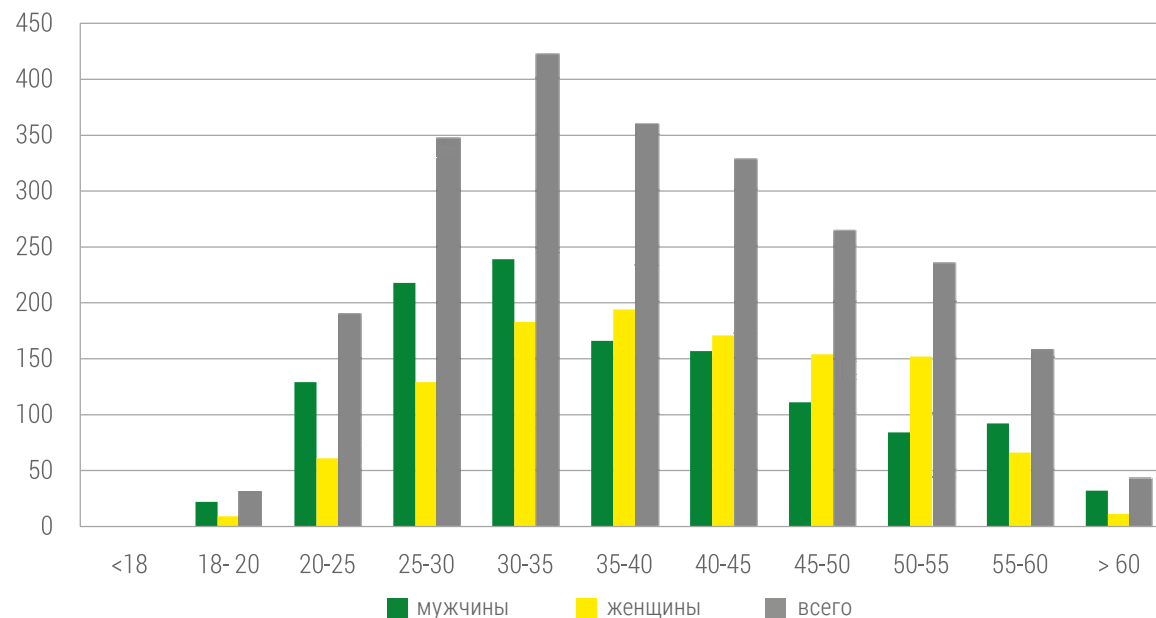
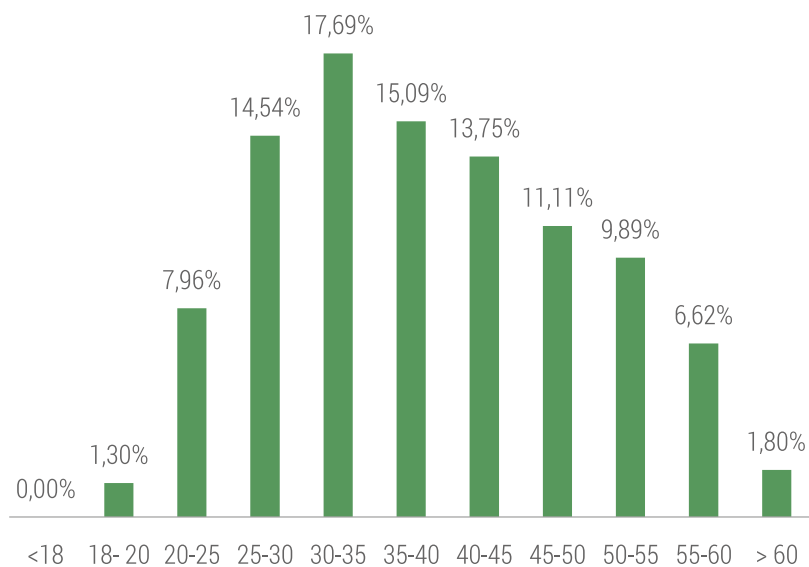
В соответствии с видом работы, которую выполняют, работники Группы делятся на менеджмент (Правление и топ-менеджмент, состоящий из исполнительных директоров и директоров), непроизводительных работников (административных работников и административных работников производства) и производительных работников (работников производства).

В прошлом отчетном периоде доля производительных работников, на которых приходится самая большая часть общей сложности работников, была немного увеличена.



## Работники

### Возрастная структура работников АД Пластик Группы за 2017 год



По сравнению с предыдущим годом, в 2017 году нет значительных изменений в возрастной структуре работников АД Пластик Группы. Большая часть работников в возрасте от 30 до 35 лет, а большинство работников от 61,19 процента в возрасте от 25 до 45 лет. Меньшая часть работников в возрасте от 18 до 20 лет, хотя доля упомянутой группы выросла более чем на один процент в 2017 году. Средний возраст работников-женщин составляет 41 год, а работников-мужчин 38 лет.

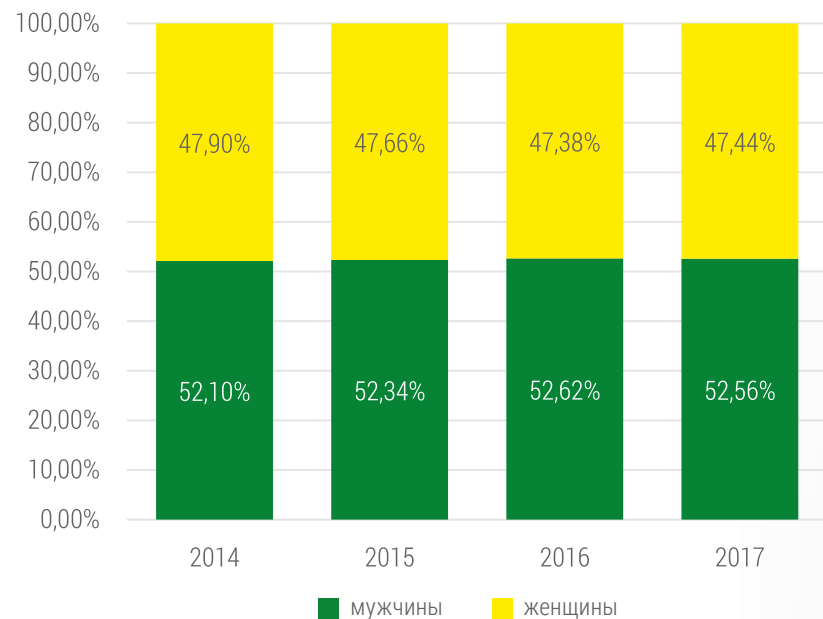
В АД Пластик Группе в 2017 году не работал ни один человек моложе 15 лет, а также ни один человек моложе 18 лет.





## Работники

Гендерная структура работников АД Пластик Группы в 2014, 2015, 2016 и 2017 гг.



В общей гендерной структуре в 2017 году, 47,44 процентов занятых составляют женщины, в то время как мужчин 52,56 процента. Не было значительных изменений в гендерной структуре занятых по отношению к предыдущему отчетному периоду.

Процент от общего числа работников, охваченных коллективными договорами

В течение отчетного периода продолжается поддержка дальнейшего улучшения социального диалога и хороших отношений с работниками. Были проведены коллективные переговоры с профсоюзами и был заключен новый Коллективный договор в Хорватии, а также Изменения и дополнения к Коллективному договору в Винтае. Коллективные договоры распространяются на всех работников в Хорватии, а также на работников на заводе Винтай в России, охватывая таким образом 80,60 процентов занятых АД Пластик Группы. Для остальных работников права и обязательства регулируются различными регламентами соответственно правовым положениям.





## Цепочка поставок

Выбор поставщика при запросе мы основываем на принципах политики устойчивого управления поставщиками, а именно таким образом, что на основе заполненных опросников самооценки и критериев, предписанных внутренней процедурой, мы выбираем поставщиков до ввода в базу одобренных поставщиков. Таким образом, уже на ранней стадии закупок мы уменьшаем риски негативных влияний в цепочке поставок.

При выборе местные поставщики имеют приоритет, если отвечают необходимым спецификациям и требованиям к качеству. Это в долгосрочной перспективе обозначает развитие местных поставщиков, а следовательно и повышение конкурентоспособности АД Пластик Группы. Независимо от того, являются ли поставщики выбранными Группой или навязанными клиентами, что не является редкостью в автомобильной промышленности, они подчиняются правилам и стандартным процедурам проверки и мониторинга. Проверка и мониторинг проводятся соответственно предписанным процедурам регламентов качества АД Пластик Группы, являющимся обязательным инструментом управления поставщиками. Мониторинг осуществляется раз в месяц соответственно процедуре оценки поставщика, после чего отслеживается согласованный план мероприятий. Раз в год проводится опрос среди всех поставщиков по теме корпоративной социальной ответственности, а именно путем Опросника самооценки. Аудит поставщиков на их производственных площадках осуществляется соответственно годовому плану аудита.

### Справочные документы:

- Политика устойчивого управления поставщиками
- Процесс закупок CII-6
- Процедура выбора поставщиков ADP-KOM-PR-1013
- Оценка поставщиков ADP-KOM-PR-1007
- Опросник самооценки, относительно соблюдения руководящих принципов корпоративной социальной ответственности

Стабильность цепочки поставок частично осуществляется формализацией взаимных договорных обязательств, но прежде всего четкой политикой компании о поддержании долгосрочных партнерских отношений. Поставщиков внутри АД Пластик Группы разделяем на поставщиков основного материала, составных компонентов, прессформ, оснастки, оборудования, запасных частей и на поставщиков услуг.

Полная оценка поставщиков относительно влияния на общество не была проведена в настоящем отчетном периоде, хотя опросник самооценки корпоративной социальной ответственности содержит часть вопросов, относящихся к влиянию на общество.







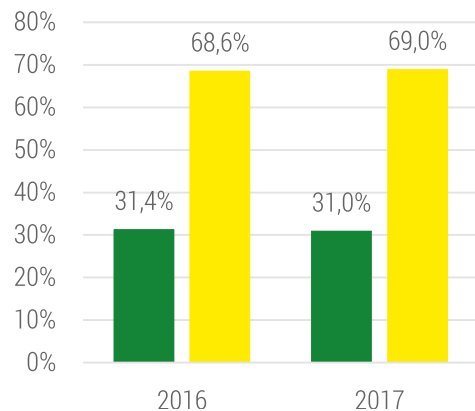
## Цепочка поставок

### Доля местных поставщиков в общей стоимости закупок

В наблюдаемом периоде увеличилось общее количество поставщиков на всех значительных местах ведения деятельности из-за большого количества новых сделок и проектов. Под значительными местами мы подразумеваем производственные площадки в Хорватии (Солин и Загреб), России (Калуга и Винтай) и в Сербии. Под местными поставщиками мы подразумеваем те, которые зарегистрированы в странах, в которых находятся наши производственные площадки.

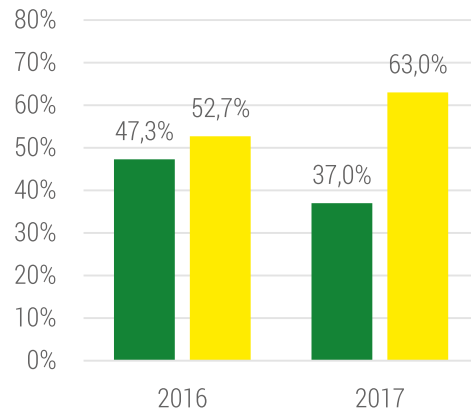
#### АД Пласыик а.о., Хорватия

Финансовая доля местных поставщиков по отношению к импортным почти одинакова, как и в предыдущем отчетном периоде, хотя совокупные цифры выше из-за повышения объема реализации. Отношение местных и импортных поставщиков в большой мере идет на пользу импортным из-за отсутствия материалов, необходимых для производства в автопромышленности, точнее требуемых поставщиков в Хорватии.



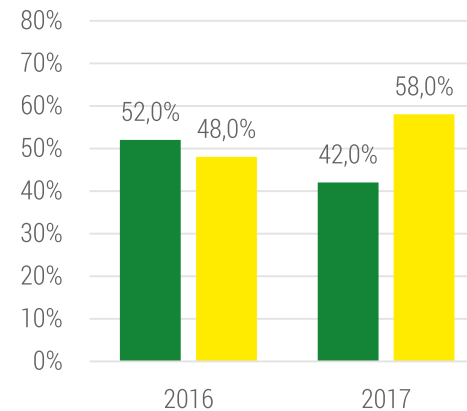
#### АДП Младеновац

Повысилось количество импортных поставщиков из-за согласованных проектов для новых клиентов, для которых невозможно найти соответствующие материалы на местном рынке.



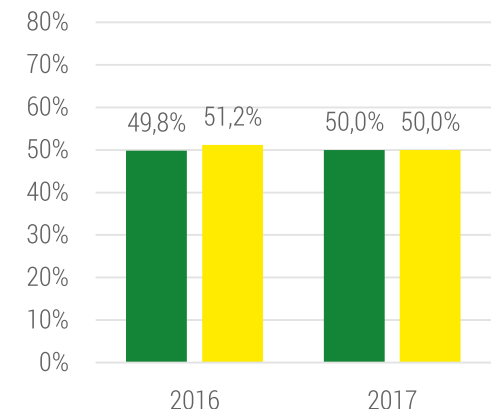
#### АД Пластик Тольятти, Россия

Выросло количество импортных поставщиков из-за новых проектов и изготовления большего количества оснастки для литья под давлением. Локализация материалов происходит удовлетворительными темпами и она в соответствии с требованиями клиентов.



#### АД Пластик Калуга, Россия

Количество местных и импортных поставщиков уравнилось в результате постоянной кампании локализации материалов, которой способствовали и запросы наших клиентов. На российском рынке все больше поставщиков, развивающихся одновременно с развитием автопромышленности и появлением все большего числа клиентов и поставщиков с мирового рынка.



■ местные поставщики

■ импортные поставщики

## Обязательства перед внешними инициативами

Устойчивое развитие АД Пластик Группы в более широком социальном сообществе признано деятельностью и активным участием в работе национальных и региональных экономических инициатив, представляющих стратегические интересы хорватской экономики. Как правило, менеджмент компании играет ведущую роль в инициативах такого рода, а своей активной деятельностью значительно способствуем более широком экономическом и социальном сообществе.

В отчетном периоде мы стали одними из первых хорватских подписавшихся **Хартию о разнообразии**, а председатель Правления Маринко Дошен стал ее посланцем.

Председатель Правления Маринко Дошен является членом **Собрания Хозяйственной палаты Хорватии**, а член Правления Младен Перош является заместителем председателя **Экономического совета Жупанийской палаты Сплит**.



Компания играет ведущую роль в работе национальной **Ассоциации пластмассовой и резиновой промышленности** Хозяйственной палаты Хорватии и региональной **Профессиональной группы производителей пластмасс и резины** Жупанийской палаты Сплит.



Мы учредители кластера производителей автозапчастей «AD Klaster», а председатель Правления Маринко Дошен также является председателем Собрания акционеров «AD Klaster». Директором «AD Klaster» является Зоя Црнечки, консультант по отношениям с государственными учреждениями и фондами в АД Пластик, которая одновременно является председателем Правления **Хорватского кластера конкурентоспособности автомобильного сектора**.

Своим членством и работой в Аналитическом центре (*think tank*) **Института промышленного развития** Компания активно способствует достижению разумного, устойчивого и всеобъемлющего роста и развития путем совершенствования теории и политики промышленного развития и сопутствующих политик с междисциплинарным подходом.



Важности производства и экспорта, а также повышению осведомленности о положительном влиянии экспортеров на хорватскую экономику в целом мы способствуем за счет членства в **Клубе экспортеров**.

В целях совершенствования корпоративной социальной ответственности АД Пластик Группы, очень важным является подчеркнуть членство в **Хорватском деловом совете по устойчивому развитию** как эффективной платформе для продвижения социальной ответственности во всех сегментах общества. Компания также является членом **Ассоциации корпоративной социальной ответственности, Ассоциации охраны окружающей среды в экономике и Ассоциации по развитию человеческих ресурсов** Хозяйственной палаты Хорватии.



Компания подписала **Кодекс деловой этики** Хозяйственной палаты Хорватии, определяющий основные этические принципы поведения субъектов хозяйственной деятельности в рамках хорватской экономики.



Компания также подписала **Глобальный пакт ООН (Global Compact)**, тем самым приняв на себя обязательство продвижения семнадцати мировых целей устойчивого развития.



АД Пластик Группа является членом Хорватско-российского делового клуба, в рамках которого мы работаем над продвижением экономических отношений устранением административных барьеров между хорватским и российским экономикой.

Членство в **Ассоциации европейского бизнеса (Association of European Businesses)** со штаб-квартирой в Москве является вкладом в социальную вовлеченность в ассоциациях за пределами Хорватии.





## Экономика

### Прямая, созданная и распределенная экономическая стоимость

Хозяйственный 2017 год для АД Пластик Группы был чрезвычайно успешным. Операционные доходы, полученные в отчетном периоде увеличились на 16,15 процентов по отношению к полученным год раньше и составляют 1.090,14 миллионов кун. Прибыль до вычета процентов, налогов, вноса и амортизации (EBITDA) в 2017 году составляет 158,43 миллионов кун, т.е. выросла на 16,6 процентов по отношению к предыдущему году. Благодаря полученным операционным доходам, постоянным совершенствованиям бизнес-процессов и более благоприятному чистому финансовому результату, чистая прибыль АД Пластик Группы за наблюдаемый период составляет рекордную сумму 70,21 миллионов кун, что является на 41,2 процентов больше, чем в предыдущем году.

Созданная прямая экономическая стоимость АД Пластик Группы в 2017 году составляет 1.090,14 миллионов кун, что является на 16,5 процентов больше, чем в предыдущем отчетном периоде. Ее рост, в несколько меньшей степени (14,47 процентов) сопровождается и распределенная экономическая стоимость, что привело к росту нераспределенной экономической стоимости на 42,96 процента. Самое распределение экономической стоимости в 2017 году по структуре несколько отличается от 2016 года. Активным управлением размером кредиторской задолженности и постоянной работой над уменьшением расходов на финансирование, а также решением о вы-

плате немного более низкой дивиденды по отношению к предыдущему году значительно уменьшены платежи поставщикам капитала. Одновременно были увеличены расходы на зарплаты и вознаграждения сотрудникам и инвестиции в сообщество, которые увеличились даже на 300 процентов. Нераспределенная экономическая стоимость в большей степени использована в целях инвестиций, являющихся основой дальнейшего развития Группы.

Тенденция улучшения финансового положения АД Пластик Группы продолжилась и в 2017 году. Осуществлен рост деятельности

при дальнейшем уменьшении чистого долга и более благоприятных средних расходах на финансирование. Так по отношению к 31. 12. 2016 г. задолженность по кредиту была снижена на 54,11 миллиона кун, при чем отношение NFD/EBITDA составляет 2,03. Кроме того, в отчетном году была реализована инвестиция, составляющая 34 миллиона кун в проект «Пилот линия окраски для промышленных исследований, разработок и инноваций», которой был укреплен портфель окрашенной продукции. Цена акции ADPL в 2017 году выросла на 22,54 процента, т.е. по состоянию на 31. 12. 2017 г. составляла 169,10 кун, в то время как CROBEX

в тот же период снизился в 7,62 процентов. Рыночная капитализация по состоянию на 31. 12. 2017 г. составляла 710,15 миллионов кун. Дивиденды, выплаченные в наблюдаемом периоде составляли 8,5 кун по акции.

Соответственно законодательству Республики Хорватия, все работники зарегистрированы и включены в государственный пенсионный фонд. Ставка пенсионного взноса в Хорватии составляет 20 процентов от облагаемой базы, а пенсионные взносы уплачивает работодатель от имени и за счет работника. ▶

	2013	2014	2015	2016	2017
Созданная прямая экономическая стоимость	835.771	897.477	1.025.395	935.750	1.090.140
Выручка от продаж	817.591	869.553	1.002.363	913.383	1.069.061
Прочие доходы	18.180	27.924	23.032	22.367	21.079
Распределенная экономическая стоимость	822.856	896.847	934.820	869.253	995.077
Операционные расходы	601.777	653.826	716.810	613.353	722.522
Заработные платы и вознаграждения работникам	165.658	182.196	187.560	181.044	210.790
Платежи поставщикам капитала	53.561	59.106	29.653	74.018	51.473
Платежи государству	1.746	1.484	647	652	9.719
Инвестиции в сообщество	114	235	150	186	572
Нераспределенная экономическая стоимость	12.915	630	90.575	66.497	95.063

## Экономика

- ▶ В компаниях в России все работники зарегистрированы и включены в государственный пенсионный фонд. Ставка взноса составляет 22 процента до уровня 876.000,00 рублей за 2017 год, а после достижения упомянутого уровня уплачивается 10 процентов.

В Республике Сербия все работники зарегистрированы в государственном фонде РИО (пенсионного и инвалидного страхования), в который от валовой заработной платы уплачивается 14 процентов за счет работников и 12 процентов за счет работодателя. Работникам выплачивается надбавка за прошлый труд в размере 0,4 процентов за полный год службы, включая текущего работодателя. При выходе на пенсию соответственно законодательству выплачиваются две средние валовые заработной платы. В компании АД Пластик нет организованных пенсионных фондов в рамках компании.

Минимальная валовая заработная плата в АД Пластик Группе на всех производственных площадках выше предписанной минимальной заработной платы стран, в которых мы ведем свою деятельность и долгосрочной целью компании является сохранение и совершенствование конкурентоспособности на рынке труда. В отчетном периоде минимальная валовая заработная плата в Хорватии составляла 3.276,00 кун брутто, в то время как минимальная валовая заработная плата в компании на 6,7 процентов выше.

В России предписанные минимальные валовые заработные платы различаются по регио-

нам, так например в Калужской области минимальная валовая заработная плата составляла 10.387 рублей, в то время как минимальная валовая заработная плата на нашем заводе на 72,2 процента выше. В Самарской области минимальная валовая заработная плата составляет 7.800 рублей, а на нашем заводе в Винтае минимальная валовая заработная плата на 95,3 процентов выше.

В Сербии средняя минимальная валовая заработная плата составляла 30.462,00 сербских динаров, в то время как минимальная валовая заработная плата в АДП Младеновац на 0,12 процентов выше.

Важно подчеркнуть, что в 2017 году предписанные минимальные валовые заработные платы увеличились на всех производственных площадках.

В АД Пластик Группе основная заработная плата работников определяется относительно должности, т.е. она для всех работников на данной должности одинакова, несмотря на пол или какую-либо другую характеристику сотрудников. Зарплата по определенной должности определяется на основе законных правил и внутренних документов каждого отдельного члена Группы, определяющих уровень заработных плат, а также прочие дополнительные платежи, взносы и премии соответственно должностям. Важно упомянуть и дополнительные вознаграждения работников, предписанные внутренними регламентами.







## Экономика

### Финансовая помощь

После того, как в 2016 году не была использована финансовая помощь Правительства ни в одном из обществ Группы, в 2017 году в материнской компании была использована финансовая помощь в виде налоговых льгот, связанных с инвестиционными и капитальными вложениями из 2012 года в сумме 3,83 миллиона кун.

Также в 2017 году был подписан Договор о предоставлении безвозвратных субсидий для проектов, финансируемых европейскими структурными и инвестиционными фондами, среди Министерства экономики, труда и предпринимательства, Хорватского агентства по малому предпринимательству, инновациям и инвестициям и компании АД Пластик. На основе упомянутого договора компании АД Пластик были

предоставлены безвозвратные субсидии в размере 19,6 миллионов кун для проекта «Пилотная линия окраски для промышленных исследований, разработок и инноваций», общая стоимость которого выше 74 миллиона кун. Общая стоимость безвозвратных субсидий, использованных по данной основе в 2017 году составляет 8,2 миллионов кун.

Уровень и интенсивность финансовой помощи, предоставляемой правительствами, зависит от политик и программ правительств, а также от капитальных инвестиций компаний. Поэтому в рамках АД Пластик Группы активно отслеживаем конкурсы по предоставлению субсидий и соответствующим образом адаптируем, если возможно, свои инвестиционные планы.

### Финансовая помощь, полученная от Правительства в 000 кун

	2014	2015	2016	2017
Налоговые льготы	3.328	5.190	0	3.834
Субсидии	4.661	5.851	0	8.176
Всего	7.989	11.041	0	12.010

### Существенные косвенные экономические воздействия

Косвенное экономическое воздействие АД Пластик Группы не является одинаковым для всех членов Группы, учитывая особенности окружающей среды, в которой ведут свою деятельность. То, что является общим для всех членов Группы, это воздействие на количество рабочих мест в цепочке поставок. Поскольку за последние несколько лет постоянно увеличивается объем производства и деятельности, это оказывает влияние на увеличение и расширение цепочки поставок, а тем самым и на рост числа рабочих мест в ней.

Нужно подчеркнуть и косвенное воздействие, которое Группа оказывает на улучшение социальных условий, особенно в зонах низкого уровня занятости, в которых промышленность почти не существует. Это наиболее заметно на производственных площадках в Младеновце и Солине.

Существенное косвенное экономическое воздействие в виде улучшения навыков и знаний в рамках профессионального сообщества особенно заметно в Хорватии, где находится Отдел исследования и разработки Группы и где используются самые сложные и самые передовые технологии. Это приводит к тесному сотрудничеству и партнерскими отношениями с факультетами, особенно электротехники и машиностроения.



## Экономика

### Доля высшего руководства, устроенного на работу из местного сообщества в существенных зонах ведения деятельности

В странах, в которых мы ведем свою деятельность, мы поддерживаем трудоустройство местного населения, поэтому наибольшую часть работников, а тем самым и высшего руководства, во всех наших компаниях составляет местное население. С другой стороны, мы предоставляем нашим работникам возможность международного развития, мобильности и продвижения в рамках Группы. Так среди работников высшего руководства есть те, которые развитием карьеры и повышением в должности приняли на себя ключевые функции в других странах, в которых Группа ведет деятельность. Мы поощряем мобильность и передачу профессиональных знаний между различными производственными площадками Группы. Улучшением индивидуальных планов развития карьеры и планов последовательности, управление данной темой будет более качественным.

В 2017 году высшее руководство состоялось из 46 работников, из которых 44 были устроены на работу из местного сообщества. Доля местного сообщества в высшем руководящем звене АД Пластик Группы составляет 96 процентов.

К высшему руководству АД Пластик Группы причисляем членов Правления и топ-менеджмента, т.е. исполнительных директоров и директоров. Местное трудоустройство определяется как трудоустройство людей, живущих в жупании, т.е. в области или регионе, в которых отдельные члены Группы ведут свою деятельность. Соответственно, существенное место ведения деятельности определяем как штаб-квартиру ведения деятельности каждого члена Группы.







## Окружающая среда

На протяжении многих лет мы совершенствуем и подтверждаем свою деятельность, основанную на принципах устойчивого развития. Экологическая ответственность является неотъемлемой частью всех наших мероприятий. Все наши производственные площадки сертифицированы соответственно требованиям стандарта ISO 14001, а на производственных площадках Солин, Загреб и Младеновац мы внедрили стандарт ISO 50001. Наши политики охраны окружающей среды и управления энергией представляют собой суть нашего поведения и деятельности, а также основу в постановке целей по улучшению. Осведомлены о своей постоянной экологической ответственности, мы постоянно контролируем и улучшаем все аспекты, которые оказывают или могут оказать воздействие на окружающую среду.



## Окружающая среда

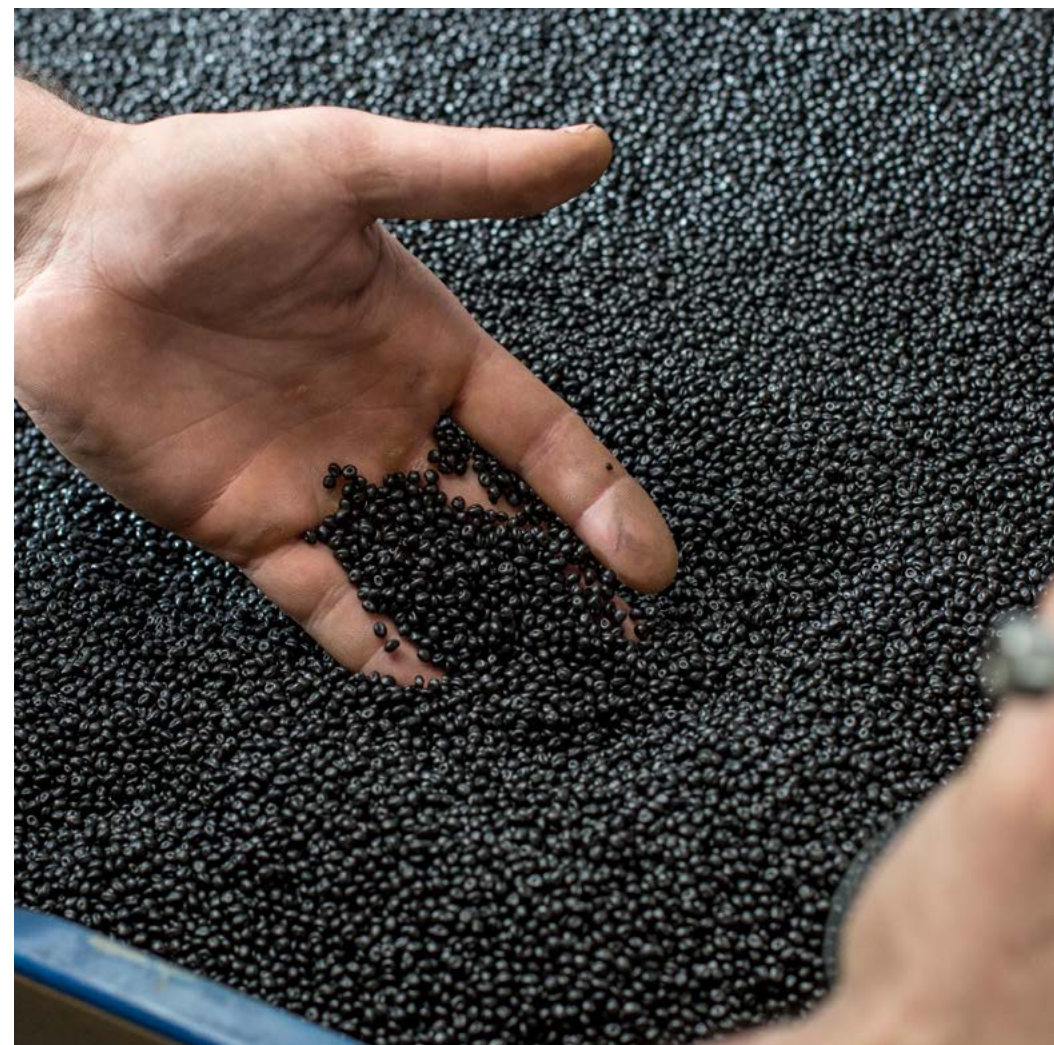
### Материалы

Материалы, которые используем в своих производственных процессах имеют существенную роль в смысле расходов у наших клиентов и поставщиков, но они тоже важны по вопросу влияния на окружающую среду. Управление выбором и использованием материала основано на корпоративной политике качества, охраны окружающей среды и устойчивого управления поставщиками. Поступки и мероприятия, проводимые нами относительно материалов, описаны в внутренних процедурах и рабочих инструкциях и являются частью наших повседневных мероприятий во всех службах компании. Основным сырьем, используемым для производства автомобильных компонентов являются термопластичные органические полимеры, которые образуются в конечном изделии. С учетом их характеристик, настоящие материалы стали незаменимыми в повседневной работе, а нефть, необновляемый природный ресурс, является основным сырьем для их получения. Из-за ограниченных нефтехимических запасов и угроз глобального потепления, Отдел исследования и разработки Группы, в сотрудничестве с клиентами, исследует возможность использования биологической пластмассы, которая в первую очередь производится из возобновляемых растительных материалов. Кроме термопластичных полимеров, в целях технологии окраски мы используем краски, лаки и растворители, изготовленные на основе летучих органических соединений. Наши конечные изделия изготовлены соответственно техническим спецификациям клиента. Чтобы изделие из стадии разработки перешло в серийное

производство, проходит целый ряд испытаний и контроля, специфических для автомобильной промышленности, соответственно требованиям клиента и стандарту ISO/IATF 16949. Чтобы свети к минимуму негативное воздействие автомобиля на окружающую среду, появляющееся по истечении его жизненного цикла, вместе с нашими клиентами мы заботимся о улучшении рециклируемости пластмассовых компонентов автомобиля. Клиенты разработали показатели рециклирования для своих поставщиков, которых мы придерживаемся. Также, в процессе производства мы повышаем долю рециклированного сырья, являющегося экологически более приемлемым. Закупаемые материалы мы регулярно контролируем, соответственно планам испытаний, а полученные результаты учитываются при оценке поставщика, которую служба закупок регулярно проводит.

АД Пластик Группа применяет принцип предосторожности, ответственно которому избегается любой потенциальный риск применения новой технологии до получения полной информации, т.е. понимания ее влияния на окружающую среду и здоровье людей.

Таблицы отображают количество использованного материала в тоннах, количество рециклированного используемого материала в тоннах и долю в процентах рециклированного используемого материала. В отчетном периоде их количество увеличилось из-за увеличения объема производства.







## Окружающая среда

### Материалы (продолжение)

Используемый материал по весу или количеству

Материал	Завод	2015	2016	2017
PP/PE/PES (т)	Солин	3.379	3.048	4.549
	Загреб	5.965	5.140	6.823
	Младеновац	1.097	1.246	780
	Винтай	2.319	1.925	2.641
	Калуга	1.239	1.403	1.671
	ВСЕГО	13.999	12.762	16.464
Краски, лаки, растворители (т)	Загреб	223	242	321
	Младеновац	394	231	290
	Винтай	10	6,8	8,5
	Калуга	1	0,2	15,3
	ВСЕГО	628	480	634,8

Рециклированный исходный материал (т)

Материал	Завод	2015	2016	2017
PP/PE/PES (т)	Солин	1.349	1.352	1.910
	Загреб	896	317	795
	Младеновац	28	110	25
	Винтай	240	219	260
	Калуга	128	97	110
	ВСЕГО	2.641	2.095	3.100

Доля повторно переработанного материала в исходном сырье (%)

Материал	Завод	2015	2016	2017
PP/PE/PES (т)	Солин	40	44,36	41,98
	Загреб	15	6,17	11,65
	Младеновац	3	8,83	3,20
	Винтай	4	11,38	9,84
	Калуга	10	6,92	6,58
	ВСЕГО	15	16,42	18,83

## Окружающая среда

### Энергия

Существенным и необходимым ресурсом АД Пластик Группы является энергия. Управление потреблением энергии является неотъемлемой частью нашей деятельности. Увеличением объема производства пропорционально увеличиваются наши потребности в энергии, влияющие на потребление энергии. В целях снижения потребления энергии, но тоже в целях охраны окружающей среды, мы решили и взяли на себя

обязательство постоянной оптимизации системы управления энергией. Наши производственные площадки в Солине, Загребе и Младеновце были успешно сертифицированы согласно требованиям стандарта ISO 50001. В этих целях мы сделали нижеследующее:

- Мы определили Политику управления энергией и проинформировали всех работников о ней
- Мы назначили представителя управления энергией
- Мы определили и оценили области, оказывающие существенное влияние на потребление энергии
- Мы создали энергетическую базу по мониторингу энергоэффективности
- Мы определили самых больших потребителей энергии и установили контроль над ними
- Постоянно совершенствуем систему путем оптимизации процессов, существенных для потребления энергии
- Регулярно (раз в год) оцениваем эффективность системы управления энергией

На всех производственных площадках Группы службы технического обслуживания заботятся об установленных технических сооружениях по распределению и производству энергии. Соответственно рабочим инструкциям, регулярно проводятся профилактические осмотры энергетических сооружений и о том ведутся записи

и предлагаются меры по улучшению энергоэффективности. Общими целями энергоэффективности, которые мы поставили на следующие три года являются:

- Повышение осведомленности энергоэффективности всех работников Группы
- Достижение технических предпосылок для измерения энергоэффективности путем установки счетчиков электроэнергии на всех процессах производственных площадок Солин, Загреб и Младеновац
- Замена старого, энергетически неэффективного оборудования новым, энергетически эффективным оборудованием

Электроэнергия

76,19%

Доля в общем объеме потребления





## Окружающая среда

### Энергия (продолжение)

Из-за энергетических потребностей в косвенной энергии, мы используем электроэнергию, необходимую для работы станков в процессе производства и устройств для нагрева и охлаждения рабочих помещений. Для работы котельной, а в целях получения тепловой энергии, мы используем мазут и природный газ. Природный газ мы тоже используем в цехе окраски в Загребе для роботизированной обработки пламенем в целях лучшего сцепления краски в процессе окраски и для сжигания летучих органических соединений в горелке. Из остальных источников энергии мы используем сжиженный нефтяной газ для работы вилочного погрузчика, а также бензин и дизельное топливо для служебных автомобилей.

Главным источником энергии, который используем, является электроэнергия, а доля ее потребления в общем объеме потребления в рамках компании в 2017 году составляла 76,19 процентов. По отношению к предыдущему году, ее доля в общем объеме потребления снизилась на 3 процента. В отчетном периоде 20 процентов электроэнергии, потребляемой на снабжение производственных площадок в Солине и Загребе было получено из возобновляемых источников (ZelEn НЕР-Снабжения).

В течение наблюдаемого периода мы продолжили мероприятия по замене старых осветительных приборов (450 Вт) на светодиодное освещение (60 Вт), на большие потребители электроэнергии (охлаждающие станции) мы

установили устройства для точного измерения потребления, установили датчики движения для автоматического выключения освещения на складах, мы заменили старые фонари на крышах, чтобы использовать в меньшей мере осветительные приборы в течение дня, мы установили Energy saving software (программное обеспечение для экономии энергии) в целях улучшения работы литьевых машин, благодаря которому уменьшена работа гидравлических насосов, когда станок не в автоматическом цикле. Кроме того, часть вилочных погрузчиков, использующих сжиженный нефтяной газ в качестве топлива, мы заменили электрическими. Также, автопарк служебных автомобилей на производственных площадках Солин и Загреб мы заменили новыми, энергетически более эффективными автомобилями.

Потребление энергии мы отслеживаем ежедневно и ежемесячно, а анализируя показатели эффективности использования энергии, EnP показатели, мы регулярно проводим необходимые профилактические и корректирующие меры.

### Потребление энергии в рамках организации (ГДж)

Завод	2015	2016	2017
Солин	35.371	34.382	38.024
Загреб	72.605	70.077	75.016
Младеновац	14.952	15.388	16.829
Винтай	43.073	24.151	26.408
Калуга	12.416	12.536	16.360
<b>ВСЕГО</b>	<b>178.417</b>	<b>156.534</b>	<b>172.637</b>

### Потребление энергии в рамках организации (ГДж)

Завод	2015	2016	2017
Электричество (ГДж)	141.586	123.712	131.524
Природный газ (ГДж)	31.433	26.916	34.786
Сжиженный нефтяной газ (ГДж)	5.152	5.805	6.005
Мазут (ГДж)	246	101	322
<b>ВСЕГО</b>	<b>178.417</b>	<b>156.534</b>	<b>172.637</b>



## Окружающая среда

### Энергия (продолжение)

Увеличение потребления энергии в 2017 году произошло вследствие увеличения объема производства и из-за чрезвычайных климатических условий в течение зимнего и летнего периодов, приведших к увеличению потребления. На производственной площадке Младеновац увеличение произошло вследствие нестабильной работы цеха нетканого текстиля из-за низкой загруженности, а при этом производственная площадка имеет большую установленную мощность. В Солине причиной увеличенного потребления является начало нового производства (монтаж поручней), являющегося большим потребителем сжатого воздуха. На производственной площадке в Загребе к увеличенному потреблению электроэнергии и природного газа привели практические испытания в течение работ по реконструкции линии окраски.

Общее потребление энергии внутри Группы изображает потребление электроэнергии, природного газа, сжиженного нефтяного газа и мазута. Для расчета потребления энергии были использованы национальные стандарты конверсии.

### Потребление энергии за пределами организации (ГДж)

Потребление энергии за пределами организации изображает потребление топлива (дизельное топливо и бензин) для командировок на машинах в собственности Группы.

Завод	2015	2016	2017
Солин	2.354	2.159	2.242
Загреб	535	600	410
Младеновац	259	259	132
Винтай	4.981	4.291	4.409
Калуга	285	126	216
<b>ВСЕГО</b>	<b>8.414</b>	<b>7.435</b>	<b>7.409</b>

### Удельное энергопотребление (кВт/ч продукции)

Удельное энергопотребление измеряем соотношением общего потребления энергии в рамках организации (кВт/ч) к общему весу поставляемой продукции (кг).

Завод	2015	2016	2017
Солин	2,82	2,69	2,92
Загреб	3,32	3,14	3,22
Младеновац	1,84	2,01	2,21
Винтай	3,21	2,27	2,16
Калуга	0,00	1,64	1,45
<b>ВСЕГО</b>	<b>2,86</b>	<b>2,56</b>	<b>2,56</b>





## Окружающая среда

### Вода

Забота об окружающей среде, в которой работаем, является составной частью нашей стратегии и Экологической политики. Мы отдаем себе полный отчет в том, что вода является одним из важнейших природных ресурсов, а количество питьевой воды в мире, к сожалению, ежедневно уменьшается, что приводит к долгосрочным и негативным последствиям для окружающей среды. Наши производственные площадки снабжаются питьевой водой из систем местных водопроводов, а меньшей частью из собственного колодца, находящегося на производственной площадке в Загребе. В соответствии с законными нормами в области водных ресурсов, все наши производственные площадки имеют действующие разрешения и акты водопользования. На всех производственных площадках вода используется в санитарных и технических целях. Технологическая вода используется для:

- охлаждения станков (охлаждающая вода не сбрасывается в дренажную систему, так как циркулирует в закрытом кругу и при необходимости дополняется)
- водяного занавеса в процессе нанесения окраски и лаков в цехе окраски в Загребе (в закрытой системе рециркуляции и при необходимости вода дополняется)
- увлажнения воздуха, который вводится в цех окраски

Мониторинг потребления воды и состояния системы водоснабжения на каждой производственной площадке ведет служба технического обслуживания. Внутренними процедурами и рабочими инструкциями описаны повседневные мероприятия, проводимые этой службой в целях бесперебойной работы производственного процесса. Потребление воды является неотъемлемой частью идентифицированных аспектов охраны окружающей среды, соответственно требованию стандарта ISO 14001. Минимально раз в год мы проводим оценку влияния аспектов на окружающую среду и при этом оцениваем каждый аспект отдельно соответственно нижеследующим критериям:

- Согласованность с законными нормами и прочими необходимыми требованиями
- Жалобы граждан, местных органов власти и работников
- Потенциальные риски и вероятность событий
- Влияние аспекта на операционные расходы

В отчетном периоде вода была оценена существенным аспектом на производственной площадке Солин, с увеличением потребления на 59.31 процентов в первые четыре месяца по сравнению с аналогичным периодом предыдущего отчетного периода. Причиной был разрыв трубопровода на площадке, который был санитирован. В наших производственных помещениях не рециклируем сточные воды, а потребление воды отслеживаем непосредственным измерением на водосчетчике.

Потребление воды АД Пластик Группы не оказывает негативное воздействие на водные ресурсы и водные экосистемы района, в котором мы работаем. Количество используемой нами воды не

ставит под угрозу мощность местных насосных станций воды. Производственная площадка Солин снабжается водой из источника реки Ядро, мощности 9,0 м<sup>3</sup>/с, производственная площадка Загреб водой из внутренней системы водоснабжения города Загреб мощности 4,5 м<sup>3</sup>/с, производственная площадка Младеновац водой из внутренней системы водоснабжения города Младеновац, получаемого воду из артезианских трубчатых колодцев (55 колодцев), мощность которых по одному источнику 2-5 л/с, производственная площадка Винтай водой из колодца Винтая мощности 1,5 м<sup>3</sup>/с и производственная площадка Калуга водой из внутренней системы водоснабжения города Калуга мощности 180 м<sup>3</sup>/ч.

Таблица изображает количество потребляемой воды по источнику в 2017 году. Производственные площадки Младеновац и Винтай сэкономили воду благодаря установке закрытой системы охлаждения (производственные помещения литья под давлением и термоформования) и замене водосчетчиков.

#### Потребление воды по источнику (м<sup>3</sup>)

Завод	Потребление воды из местного водопровода (м <sup>3</sup> )			Потребление воды из собственного колодца (м <sup>3</sup> )		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Солин	27.184	33.705	41.305	0	0	0
Загреб	14.134	9.547	10.915	5.713	5.445	8.176
Младеновац	11.975	11.584	4.691	0	0	0
Винтай	13.296	8.035	5.949	0	0	0
Калуга	4.269	3.074	3.194	0	0	0
<b>ВСЕГО</b>	<b>70.858</b>	<b>65.945</b>	<b>66.054</b>	<b>5.713</b>	<b>5.445</b>	<b>8.176</b>

## Окружающая среда

### Выбросы

Выбросы в атмосферу влияют на наши экологические и экономические воздействия и мы осознаем негативные последствия, которые они могут причинить окружающей среде, а также мы осведомлены о влиянии на нашу экономическую деятельность. Поэтому управление выбросами в атмосферу является важным сегментом нашей деятельности. Мероприятия, связанные с настоящей темой, проводятся и координируются внедренными системами в рамках Группы, а это включает систему управления качеством, охраной окружающей среды и энергией. Все мероприятия согласованы с национальными законными нормами, касающимися охраны окружающей среды и с международными стандартами этой области. Эффективность системы регулярно пересматривает и оценивает Правление АД Пластик Группы и на основе результатов утверждает предложенные цели на последующий период. Выбросы в атмосферу подразумевают собой:

- выбросы CO<sub>2</sub>
- выбросы веществ, наносящих ущерб озоновому слою (ТООС)
- выбросы NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, CO
- выбросы летучих органических соединений (НОС)

Прямые выбросы парниковых газов, изображенные в таблице, являются результатом сжигания топлива, используемого для работы котельных и относятся к сжиганию мазута и природного газа вследствие потребления сжиженного нефтяного газа для работы вилочного подгрузчика. Косвенные выбросы из таблицы возникают производством электроэнергии, покупаемой от поставщиков, которую используем для работы станков и оборудования в производственных помещениях. Количество выбросов отслеживаем непосредственно относительно потребления топлива ежемесячно и ежегодно.

#### Совокупные прямые и косвенные выбросы парниковых газов по массе (т CO<sub>2</sub>\*)

Завод	2015		2016		2017	
	Прямые выбросы парниковых газов по массе	Косвенные выбросы парниковых газов по массе	Прямые выбросы парниковых газов по массе	Косвенные выбросы парниковых газов по массе	Прямые выбросы парниковых газов по массе	Косвенные выбросы парниковых газов по массе
Солин	276	2.594	243	2.542	283	2.226
Загреб	1.425	3.796	1.445	3.505	1.526	3.003
Младеновац	250	833	219	916	290	916
Винтай	750	2.787	512	1.584	546	1.724
Калуга	21	954	10	964	251	934
<b>ВСЕГО</b>	<b>2.722</b>	<b>10.964</b>	<b>2.429</b>	<b>9.511</b>	<b>2.896</b>	<b>8.803</b>

#### Совокупные прямые и косвенные выбросы парниковых газов по массе (т CO<sub>2</sub>\*)

	2015	2016	2017
Прямые выбросы парниковых газов по массе	2.722	2.429	2.896
Косвенные выбросы парниковых газов по массе	10.964	9.511	8.803
<b>ВСЕГО</b>	<b>13.686</b>	<b>11.940</b>	<b>11.699</b>

Самый значительный сдвиг относительно снижения выбросов парниковых газов в 2017 году относился к снижению выбросов CO<sub>2</sub> вследствие потребления электроэнергии, полученной из возобновляемых источников. Остальные улучшения в течение наблюдаемого периода были реализованы в конце года и результаты будут видны в будущем периоде.

\* т CO<sub>2</sub> - Данные об объеме выбросов получены расчетом по национальному стандарту



## Окружающая среда

### Выбросы (продолжение)

Диаграмма интенсивности выбросов парниковых газов отображает соотношение совокупных прямых и косвенных выбросов парниковых газов на килограмм поставляемой продукции (кг CO<sub>2</sub>/кг поставляемой продукции).

#### Интенсивность выбросов парниковых газов (кг CO<sub>2</sub> / кг продукции)

Завод	2015	2016	2017
Солин	0,77	0,74	0,65
Загреб	0,84	0,79	0,69
Младеновац	0,47	0,52	0,57
Винтай	0,84	0,60	0,57
Калуга	0,00	0,45	0,37
<b>ВСЕГО</b>	<b>0,75</b>	<b>0,67</b>	<b>0,60</b>

Вещества, наносящие ущерб озоновому слою, находятся в холодильном оборудовании, кондиционерах и огнетушителях. По техническим данным, а соответственно законным нормам, мы регулярно проводим сервисный контроль исправности оборудования. В зависимости от количества хладагентов, мы проводим его ежеквартально, раз в полгода и ежегодно. Записи ведем на сервисных картах оборудования, а проверку утечки и исправности осуществляют уполномоченные специалисты по техническому обслуживанию.

#### Количество хладагентов в оборудовании (кг)

	2015				2016				2017			
	R22	R407C	R134A	227ea	R22	R407C	R134A	227ea	R22	R407C	R134A	227ea
Солин	240	32	133	40	240	32	133	40	128	23	127	40
Загреб	120	863	0	0	120	863	0	0	120	853	0	0
Младеновац	8	70	0	164	8	70	0	164	8	77	0	164
Винтай	0	1316	0	0	0	40	0	0	0	40	0	0
Калуга	0	980	0	0	0	120	0	0	0	180	0	0
<b>ВСЕГО</b>	<b>368</b>	<b>3261</b>	<b>133</b>	<b>204</b>	<b>368</b>	<b>1125</b>	<b>133</b>	<b>204</b>	<b>256</b>	<b>1173</b>	<b>127</b>	<b>204</b>

В 2017 году было закуплено новое холодильное оборудование на производственных площадках Солин и Загреб, тем самым увеличив количество хладагентов R407C на 519 кг и R134A на 118 кг и было закуплено оборудование с новыми хладагентами R404C, R410A и R505. В отчетном периоде не было неконтролируемого выброса хладагентов, наносящих ущерб озоновому слою в окружающую среду и не было пожаров, точнее выбросов хладагента 227ea ради огнетушения.

	2015	2016	2017
R22	368	256	248
R407C	1125	1173	1692
R404C	0	0	4
R410A	0	0	18
R505	0	0	4
R134A	133	127	245
227ea	204	204	204



## Окружающая среда

### Выбросы (продолжение)

Остальными существенными выбросами, которые измеряем, являются NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> и CO, возникшие в результате получения тепловой энергии. Выбросы в атмосферу измеряем на неподвижных выпусках, а измерение проводим соответственно законным нормам раз в год, т.е. раз в два года, в зависимости от мощности используемого устройства. На выпуске линии окраски в Загребе измеряем и выбросы летучих органических соединений (HOS) из процесса окраски пластмассовых изделий.

В 2017 году измеренные значения выбросов из стационарных источников были в соответствии с законными положениями. Отчетность о количестве годовых выбросах регулярно доставляем компетентным государственным органам, ответственным за охрану окружающей среды.

В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду, вызванного летучими органическими соединениями в помещении линии окраски, мы используем регенеративную горелку опасных органических веществ (RTO) с тепловой мощностью 320 квт, максимальной мощности 14.000 м<sup>3</sup>/ч. В нем сжигаются летучие органические соединения, выделенные в кабинах для нанесения покрытия и улетучивания летучих органических соединений. Нанесение покрытия осуществляется с помощью роботов без присутствия людей в кабинах. В кабинах воздух циркулирует до достижения содержания растворителя от 3%. Таким образом загрязненный воздух отводится до горелки, которая предварительно нагревается до 850 °C использованием горелки на природном газе. При вводе загрязненного воздуха в камеры, при упомяну-

### NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> и другие существенные выбросы в атмосферу по типу и весу (т)

	2015				2016				2017			
	NO <sub>2</sub>	SO <sub>2</sub>	CO	VOC	NO <sub>2</sub>	SO <sub>2</sub>	CO	VOC	NO <sub>2</sub>	SO <sub>2</sub>	CO	VOC
Солин	0,095	1,000	0,080	0,000	0,005	0,015	0,000	0,000	0,025	0,060	0,150	0,000
Загреб	1,255	0,000	0,950	17,060	1,004	0,000	0,000	5,200	1,340	0,000	0,092	5,812
Младеновац	0,050	0,000	0,030	0,000	0,825	0,000	0,614	0,000	0,906	0,000	0,720	0,000
Винтай	4,523	0,024	0,427	0,000	4,523	0,024	0,427	0,000	4,523	0,024	0,427	0,000
Калуга	0,018	0,009	5,191	0,000	0,001	0,000	0,266	0,000	0,001	0,000	0,266	0,000
<b>ВСЕГО</b>	<b>5,941</b>	<b>1,033</b>	<b>6,678</b>	<b>17,060</b>	<b>6,358</b>	<b>0,039</b>	<b>1,307</b>	<b>5,200</b>	<b>6,795</b>	<b>0,084</b>	<b>1,655</b>	<b>5,812</b>

### Данные об объеме выбросов получены расчетом по национальному стандарту

той температуре сгорают летучие органические соединения, а горелка выключается. Процесс автоматически запускается и при концентрации летучих органических соединений, меньшей области воспламенения (< 3 процентов), автоматически включается горелка, чтобы поддержать предписанную воспламеняемость. В горелку отводится загрязненный воздух из кабины для праймера, зоны улетучивания праймера, кабины окраски, зоны улетучивания окраски и из сушильной установки. В 2017 году на регенеративной горелке было сожжено 140,566 т летучих органических соединений.

В течение отчетного периода из-за увеличения мощности потребления органических растворителей на производственной пло-

щадке Загреб, мы начали работу по реконструкции линии окраски, которая с конца 2015 года не работала из-за устаревшего технологического оборудования и сверхизлучающих выбросов летучих органических соединений. Полностью были изменены система вентиляции, кабины и система нанесения окраски. Применением закрытой системы циркуляции воздуха загрязненный воздух будет отводиться в регенеративную горелку опасных органических веществ (RTO). Были реконструированы механические установки нагрева, охлаждения, вентиляции, сжатого воздуха и установки газа для цеха окраски, мастерской и подсобных помещений. Эта инвестиция позволит значительные сбережения и улучшения.



## Окружающая среда

### Сточные воды и отходы

Управление сточными водами и отходами является нашей повседневной ответственностью и обязательством. Внедрением системы управления охраной окружающей среды, соответствующей стандарту ISO 14001, мы в значительной степени повлияли на увеличение деловой эффективности и охрану окружающей среды. Основа пересмотра системы, а также меры по определению целей основываются на Экологической политике, с которой ознакомились все работники. Забота и охрана окружающей среды являются задачей всех работников, которую мы осуществляем регулярным отслеживанием, мониторингом и оптимизацией существующих бизнес-процессов. Каждую инвестицию мы рассматриваем и с точки зрения возможного воздействия на окружающую среду, касательно чего осуществляем оптимальную согласованность экономических и экологических тем.

Ежедневный мониторинг состояния окружающей среды в наших производственных помещениях осуществляют профессиональные службы, занимающиеся охраной окружающей среды, а также службы технического обслуживания, которые заботятся о регулярном обслуживании станков и оборудования. Воздействие сточных вод и отходов на состояние окружающей среды мы отслеживаем соответственно законным нормам. Поэтому были составлены письменные процедуры и инструкции, а о результатах мониторинга мы ведем записи, представляющие собой основу определения необходимых профилактических и корректирующих мер.

На всех производственных площадках АД Пластик Группы дренажные системы сточных вод изготовлены отдельно. Дренаж сточных вод с производственных площадок осуществляется путем системы внутренней канализации, подключенной к системе общественной канализации путем контрольно-измерительного окна. На производственных площадках возникают санитарные сточные воды, технологические сточные воды и дождевые воды.

Технологические сточные воды отводятся через грязеотстойники и сепараторы жира и масла в систему внутренней канализации. Опасные отходы, возникшие впоследствии очистки грязеотстойников и сепараторов утилизируются соответственно регламентам обращения с отходами. Технологические сточные воды новой линии окраски в Загребе не сбрасываются в дренажную систему, потому что они находятся в закрытой циркуляционной системе управления, которая дополняется чистой водой (из-за улетучивания воды), оставляя жесткий остаток, являющийся отдельным опасным отходом. Часть материалов для окраски, неиспользованный на изделии, вертикальный воздушный поток в кабине отводит до пола, где проходит через водяные занавесы, собирающие упомянутый материал и отводящие его к центральному бассейну. В центральном бассейне используется система коагуляции для разделения краски. Насосы точно дозируют определенное количество коагулянтов и антипенителей. Они

связываются с цветными частицами, теряя свои адгезионные свойства. Вода все время вмешивается в бассейне ради предотвращения эффекта осаждения или флотации. Такая вода через систему насосов и трубопроводов отводится до декантера (центробежного сепаратора), где остатки краски отделяются от воды и утилизируются как опасные отходы. Очищенная вода возвращается обратно в бассейн и из бассейна отводится дальше в кабины. Санитарные и дождевые сточные воды очищаются путем городских дренажных систем и сбрасываются в местные дренажные системы сточных вод. Качество сточных вод, сброшен-

ных из наших производственных помещений, регулярно контролируют уполномоченные компании. В 2017 году анализом было установлено, что сточные воды соответствуют предписанным законным параметрам. Отчетность о качестве сброшенной воды регулярно доставляется компетентным государственным органам, ответственным за охрану окружающей среды. В отчетном периоде не было существенных разливов опасных веществ, которые могут оказать значительные негативные воздействия на окружающую среду с возможными вредными воздействиями на почву, воду, воздух и здоровье людей.



## Окружающая среда

### Сточные воды и отходы (продолжение)

В нижеследующей таблице изображены данные о количестве сброшенных сточных вод и их целевом месте. Количество сброшенных вод не измеряется водосчетчиками, а записывается количество закупаемой санитарной воды и количество воды, забираемой из собственного колодца непосредственным измерением на водосчетчике.

Цели, реализованные в 2017 году:

- На всех производственных площадках было проведено испытание качества сточных вод соответственно требованиям разрешения на водопользование
- Получено разрешение на водопользование на производственной площадке Младеновац на срок три года
- Было проведено испытание водонепроницаемости канализационной и дождевой систем и ливневых решеток на производственной площадке в Солине

#### Количество сброшенных вод (м<sup>3</sup>) и целевое место

	2015	2016	2017	Целевое место сброшенных сточных вод
Солин	27.184	33.705	41.305	Адриатическое море/Средиземное море
Загреб	5.336	4.346	5.015	Река Сава/Река Дунав/Черное море
Младеновац	11.975	11.584	4.691	Река Велики луг/Река Дунав/Черное море
Винтай	13.296	8.035	5.949	Река Ока/Река Волга/Каспийское море
Калуга	4.269	3.074	3.194	Река Волга/Каспийское море
<b>ВСЕГО</b>	<b>62.060</b>	<b>60.744</b>	<b>60.154</b>	

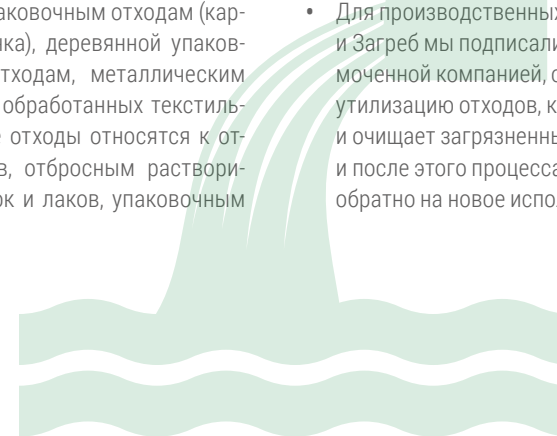
С отходами, образующимися в наших производственных процессах мы обращаемся соответственно законным положениям. На местах возникновения отходы утилизируются в соответствующих контейнерах относительно их физико-химических характеристик. Каждый вид отходов обозначен классификационным номером и названием отходов. Вывоз отходов, а также его утилизацию осуществляют уполномоченные компании, ответственные за утилизацию отходов, которые регулярно собирают отходы с наших производственных площадок. Записи об образовавшихся отходах и отходах, переданных на утилизацию хранятся на документации, предписанной законом, а данные о весе отходов, переданных на утилизацию получены взвешиванием при передаче уполномоченным сборщикам.

В наших производственных процессах образуются неопасные и опасные отходы. Неопасные отходы относятся к упаковочным отходам (картон, пластиковая пленка), деревянной упаковке, пластмассовым отходам, металлическим отходам и отходам из обработанных текстильных волокон. Опасные отходы относятся к отходам красок и лаков, отбросным растворителям, остаткам красок и лаков, упаковочным

отходам, загрязненным опасными веществами, отходам электрического и электронного оборудования, отходам гидравлических масел, загрязненной воде, грязи из сепараторов, отходам тонеров из ксерокса, люминесцентным лампам, абсорбентам, фильтрам, масляным тряпкам и перчаткам.

В целях предотвращения образования отходов, мы приняли следующие меры:

- На всех наших производственных площадках мы установили дробилки, которые мелют бракованные пластмассовые изделия, а пластмассовый молотый материал снова устанавливаем в конечное изделие
- На производственной площадке Загреб дистиллируем опасный органический загрязненный растворитель и получаем чистый органический растворитель, который снова используем в процессе окраски пластмассовых изделий
- Для производственных площадок Солин и Загреб мы подписали договор с уполномоченной компанией, ответственной за утилизацию отходов, которая утилизирует и очищает загрязненные масляные тряпки и после этого процесса доставляет их обратно на новое использование





## Окружающая среда

### Сточные воды и отходы (продолжение)

В конце 2017 года мы начали переговоры с уполномоченной компанией, ответственной за утилизацию отходов и компанией, ответственной за повторную переработку опасных отходов, относительно сбора и повторной переработки опасного загрязненного органического растворителя, образующегося на производственной площадке Загреб. Поскольку из-за перезагруженности нашего дистиллятора мы не можем дистиллировать эти отходы на нашем заводе, мы намерены передать их на повторную переработку и снова использовать их в нашем производственном процессе. Количество этих отходов в отчетном периоде составило 73,29 т.

### Общая масса отходов по типам (т)

	2015		2016		2017	
	неопасные	опасные	неопасные	опасные	неопасные	опасные
Солин	219	20	172,89	29,38	193,758	15,025
Загреб	301	237	300,90	268,80	543,26	398,87
Младеновац	180	5	188,49	13,04	214,8	15,3
Винтай	1.099,00	334,00	337,50	2,20	470,00	4,16
Калуга	62,00	7,00	249,60	6,40	294,00	2,00
<b>ВСЕГО</b>	<b>1.861,00</b>	<b>603,00</b>	<b>1.249,38</b>	<b>319,82</b>	<b>1.715,82</b>	<b>435,36</b>

Масса отходов представляет собой количества, зарегистрированные в учетной книге о образовании и ходе отходов и полученные непосредственным взвешиванием

### Масса отходов (т)

Методы утилизации	2015	2016	2017
Рециклирование	862,58	565,33	692,28
Хранение отходов до применения какого-либо из методов утилизации	275,31	271,73	458,75
Использование отходов в основном в качестве топлива или иного способа получения энергии	27,68	0,00	36,03
Физико-химическая обработка отходов	27,08	12,59	32,07
Сжигание отходов на суше	55,66	130,25	84,12
Хранение отходов на специально оборудованных свалках	1.215,69	589,30	847,94
<b>ВСЕГО</b>	<b>2.464,00</b>	<b>1.569,20</b>	<b>2.151,18</b>

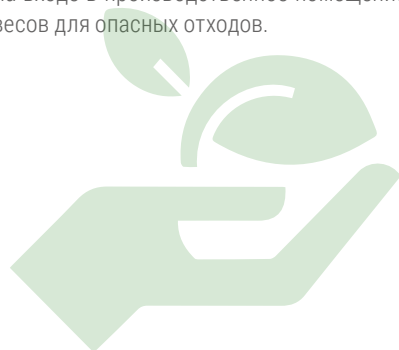
Увеличение количества отходов в 2017 году по отношению к предыдущему году является результатом увеличенного объема производства и завершенной строительской и технологической реконструкций линии окраски в Загребе. Путем реконструкции утилизировано 135,779 т неопасных отходов и 57,529 т опасных отходов. Годовую отчетность о количестве возникших отходов регулярно доставляем компетентным государственным органам, ответственным за охрану окружающей среды.



## Окружающая среда

### Расходы и инвестиции в охрану окружающей среды

В отчетном периоде расходы на охрану окружающей среды относились к расходам на утилизацию отходов, испытания выбросов в воды и атмосферу и составление документации на приобретение экологического разрешения. Инвестиции в охрану окружающей среды за 2017 год относятся к закупке дробилки, счетчиков потребления электроэнергии, осветительного прибора, скоростных ворот на входе в производственное помещение, упорядочение окон и весов для опасных отходов.



#### Общие расходы и инвестиции в охрану окружающей среды (€)

Завод	2015		2016		2017	
	Расходы	Инвестиции	Расходы	Инвестиции	Расходы	Инвестиции
Солин	29.200	10.360	38.567	113.000	27.163	80.934
Загреб	106.800	240.640	120.000	275.580	114.650	19.330
Младеновац	27.100	1.600	25.580	1.250	30.217	2.716
Винтай	60.102	3.218	53.691	2.726	47.635	4.857
Калуга	22.000	0	14.416	0	1.174	0
<b>ВСЕГО</b>	<b>245.202</b>	<b>255.818</b>	<b>252.254</b>	<b>392.556</b>	<b>220.839</b>	<b>107.837</b>





## Окружающая среда

### Оценка поставщиков с точки зрения влияния на окружающую среду

Оценка поставщиков с точки зрения влияния на окружающую среду проводится раз в год для существующих поставщиков и обязательно до конечного выбора нового поставщика.

Одним из критериев выбора новых поставщиков является обладание экологическим сертификатом ISO 14001. Если у поставщика нет соответствующего сертификата, а по какой-то причине невозможно найти другого поставщика, его аудиторы путем опросника самооценки, содержащего вопросы, касающиеся системы охраны окружающей среды. В качестве долгосрочной меры от поставщика материала требуется план-график ввода системы охраны окружающей среды.

Все новые поставщики, влияющие на качество нашей продукции были проверены, используя критерии оказания воздействия на окружающую среду. В общей сложности семь, точнее сто процентов новых поставщиков были провере-

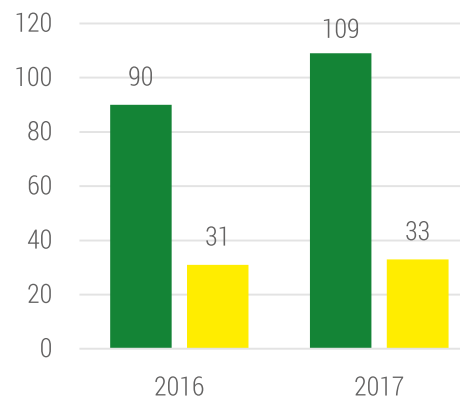
ны, используя критерий оказания воздействия на окружающую среду. Четыре из них имеют сертификат системы охраны окружающей среды ISO 14001, в то время как остальные были проверены путем опросников и были оценены оценкой А.

Солин контролирует 142 поставщика с точки зрения влияния на окружающую среду, а все они оцениваются раз в год и оценки записываются на внутреннем интернет-портале компании.

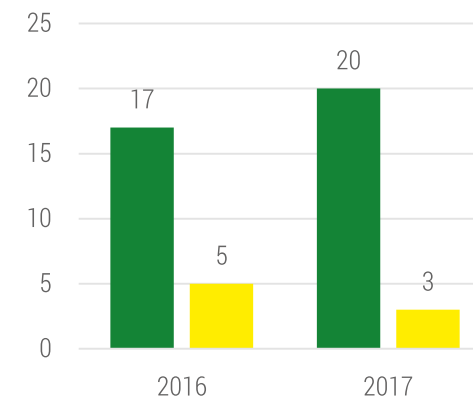
Младеновац оценивает 20 поставщиков по одинаковому критерию, Калуга 41, а Тольятти 45 поставщиков. В наблюдаемом периоде не было поставщиков, с которыми были прекращены деловые отношения из-за негативного воздействия на окружающую среду и не было установлено, что некоторые поставщики имеют реальные или потенциальные негативные воздействия на окружающую среду.

■ ISO 14001    ■ опросник

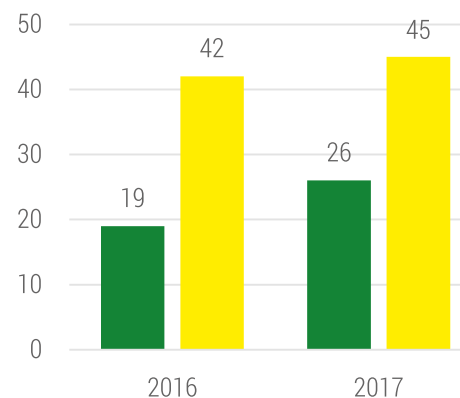
АД Пластик а.о., Хорватия



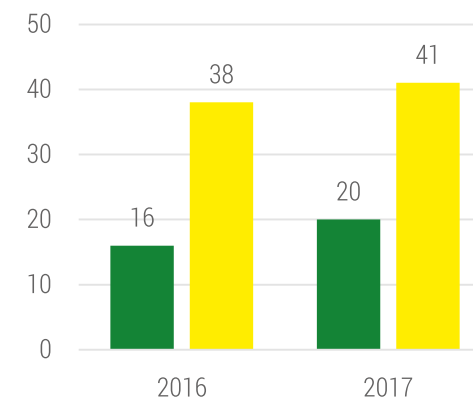
АДП Младеновац, Сербия



АД Пластик Тольятти, Россия



АД Пластик Калуга, Россия



## Окружающая среда

### Соблюдение правил в области охраны окружающей среды

Соблюдение правил в области охраны окружающей среды является неотъемлемой частью нашей деловой политики. Экологическая ориентация и развитая осведомленность видимы уже в решении создания Системы управления окружающей среды, соответственно стандарту ISO 14001, который мы применили на всех наших производственных площадках. Применение этого международного стандарта позволяет нам формировать Экологическую политику и установить цели.

Процесс идентификации, согласования и проведения законных и прочих необходимых требований, а также оценки согласованности с законными и прочими обязательными требованиями, мы проводим согласно внутренним процедурам. Записи об этом мы ведем в документе «Реестр законных норм и прочих обязательных требований».



При инспекционных проверках не было штрафов и неденежных санкций из-за несоблюдения законов и правил. Внешние аудиты не обнаружили несогласованность относительно этой области, а также не было никаких жалоб покупателей и граждан в отчетном периоде.

Идентифицированные правила включают:

- Действующие национальные правила в странах, в которых мы ведем свою деятельность
- Требования клиентов, определенные договорами, стандартами, протоколами и условиями закупок
- Национальные правила, действующие в стране клиента или в стране распределения
- Положения Совета Европейского сообщества

Процесс оценки согласованности с применимыми законными и остальными обязательными требованиями мы проводим минимально раз в год, а при необходимости пересматриваем по нижеследующим причинам:

- новых производственных процессов или модификации существующих
- новой технологии, оборудования, производственного помещения и объектов
- нового замещающего сырья и материалов
- изменения организационной структуры
- новых проектов, приводящих к новым или измененным условиям труда
- изменения законных норм

Согласованность с законными нормами отслеживаем и измеряем путем результатов, содержащихся в отчетах проведенных инспекционных проверок и внешних аудитов и возможных жалобах клиентов или граждан. Мероприятия в 2017 году по производственным площадкам были следующие:

#### Солин

- инспекционная проверка инспекцией водохраны и инспекцией пожарной безопасности
- внешний аудит компании Bureau Veritas согласно стандарту ISO 14001

#### Младеновац

- инспекционная проверка инспекциями охраны окружающей среды, водохраны, пожарной безопасности и сосудов под давлением
- внешний аудит компании Bureau Veritas соответственно стандарту ISO 14001

#### Загреб

- инспекционная проверка инспекциями охраны окружающей среды, водохраны, пожарной безопасности, охраны труда, санитарной инспекцией, электроэнергетической инспекцией и инспекцией сосудов под давлением
- внешний аудит компании Intertek, которая от имени клиента AUDI AG провела аудит в области корпоративной социальной ответственности
- внешний аудит компании Bureau Veritas согласно стандарту ISO 14001

#### Винтай

- внешний аудит компании Bureau Veritas соответственно стандарту ISO 14001

#### Калуга

- внешний аудит компании Bureau Veritas соответственно стандарту ISO 14001





## Общество

### Трудоустройство

Принципами современной деятельности АД Пластик Группы являются глобализация, динамичная и изменчивая среда, взаимодействие представителей различных культур и все больше изменений в демографии работников. Именно поэтому мы признали потребность в более эффективном управлении разнообразием в рамках компании. Оно основано на идее, что у каждого человека уникальные качества, которые должны быть признаны и правильно направлены. Поэтому, управление разнообразием приносит пользу каждому человеку из-за возможности индивидуального развития каждого отдельного человека в компании, которая таким образом повышает свою эффективность.

Мы нацелены на привлечение лучших талантов, поддержку развитию их способностей и обеспечению деловой культуры вовлеченности, высокой эффективности и разнообразия. Предлагая работы многочисленных возможностей для развития в современной рабочей среде, АД Пластик Группа обеспечивает оптимальное развитие своих талантов. Мы устраиваем на работу и сохраняем таланты несмотря на возраст, расу, пол, национальность, сексуальную ориентацию, образование и т.п. Мы поддерживаем основные рабочие ценности, такие как профессионализм, уважение и настойчивость.

Основа планирования и управления новыми трудоустройствами является бизнес-планом, в рамках которого определены потребности в кадрах с четко определенными способностями, знаниями и навыками. Новые трудоустройства включают и внутренние трудоустройства, являющиеся результатом управления развитием карьер работников. Мы предусматриваем и отслеживаем изменения на рынках труда в регионах ведения деятельности, которые могут воздействовать на текучесть кадров.





## Общество

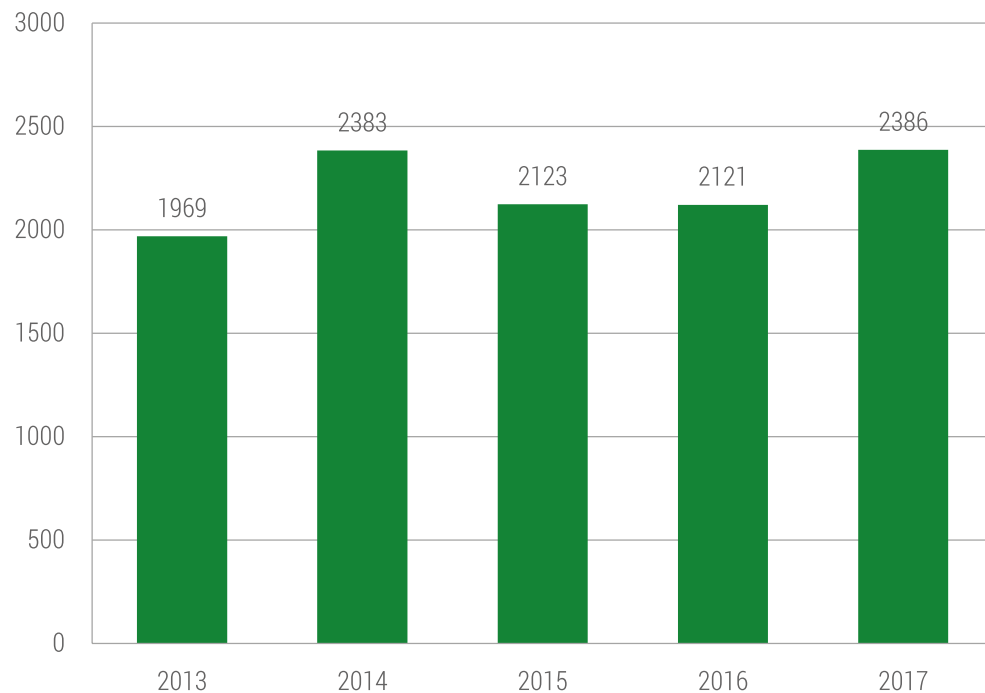
### Трудоустройство (продолжение)

Показатели числа работников в течение последних двух лет показывают позитивную тенденцию трудоустройства АД Пластик Группы. Число работников в отчетном периоде увеличилось, так на 31. 12. 2017 г. число работников в Группе составляло 2386.

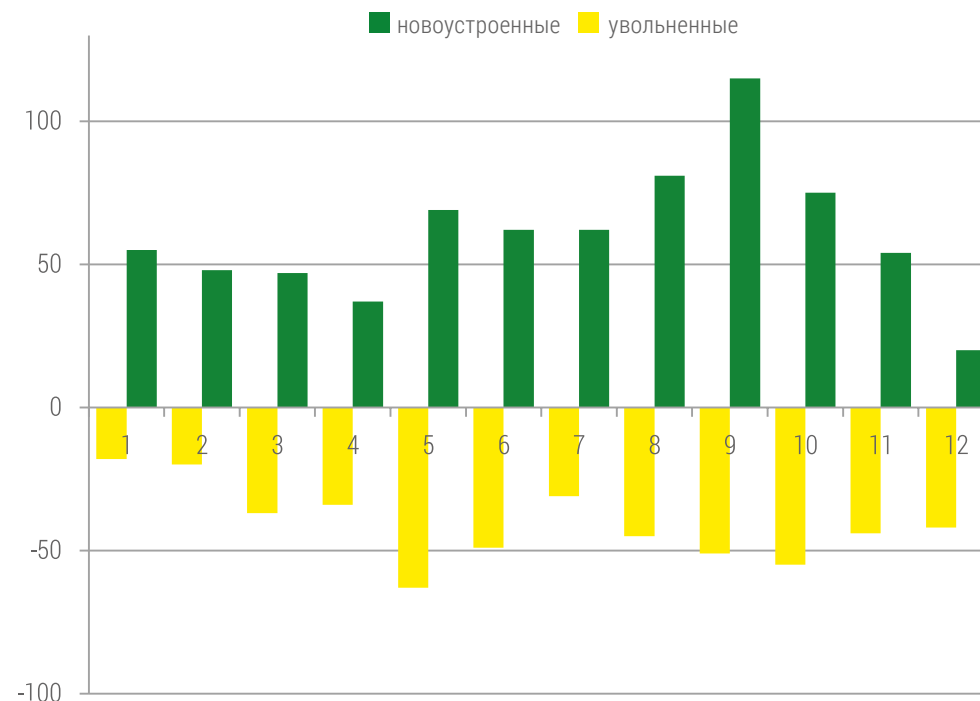
Поскольку необходима многолетняя подготовка проектов, которую надо начать намного раньше в целях успешного проведения проектов, в наблюдаемом периоде начали новые трудоустройства,

которые продолжают. Выборы должностей инженеров проводятся ежегодно в целях сохранения корпоративных знаний путем передачи богатого опыта старших коллег в автопромышленности. Количество, возраст, пол и регион новых работников в организации указывают на стратегический подход к планированию количества работников, способность привлечения различных квалифицированных работников и стремление к оптимальному использованию доступной рабочей силы и талантов в различных регионах.

Тенденция числа работников в АД Пластик Группы с 2012 по 2017 г.



Количество новоустроенных и уволенных работников в АД Пластик Группе за 2017 год по месяцам

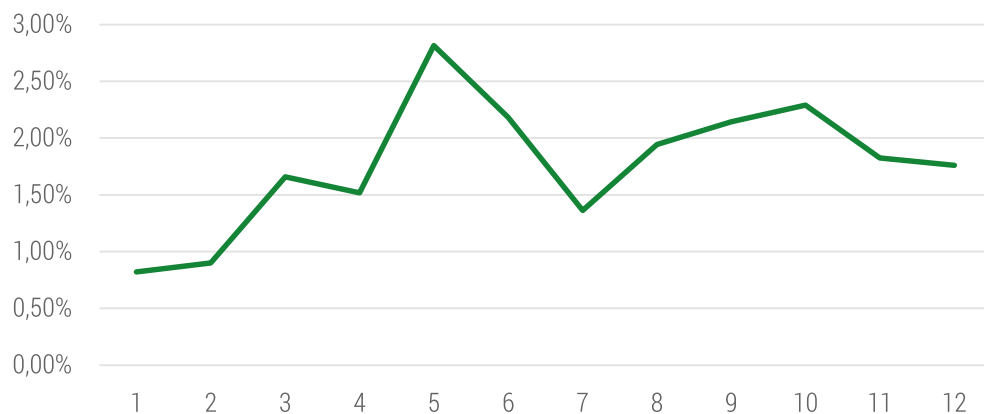




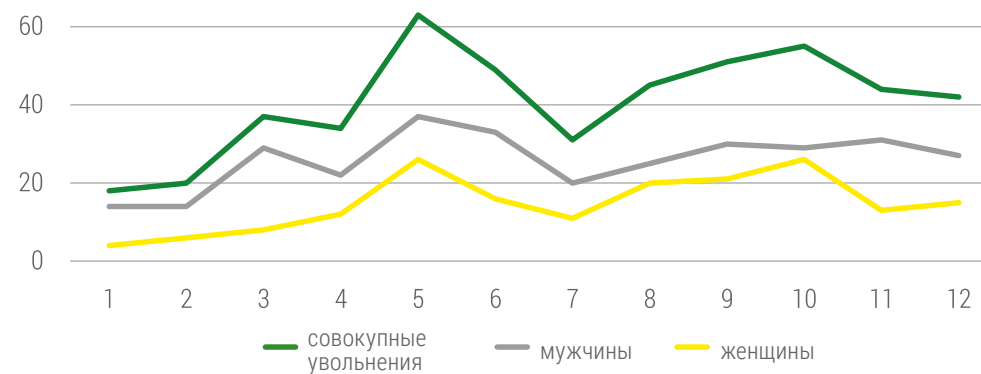
## Общество

### Трудоустройство (продолжение)

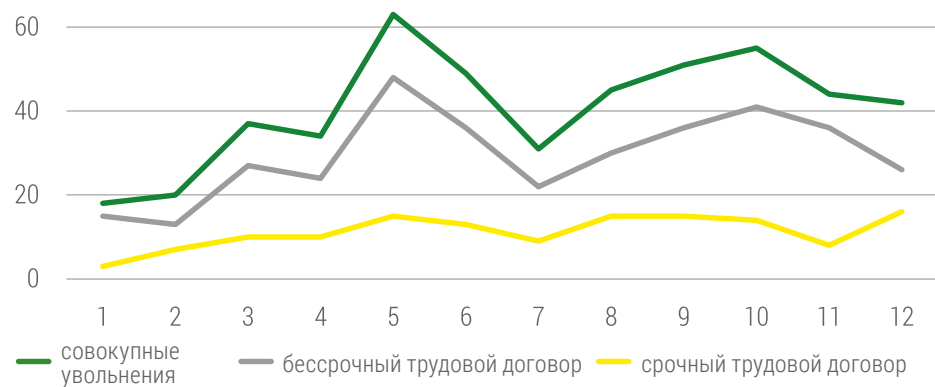
Общий коэффициент текучести кадров АД Пластик Группы за 2017 год по месяцам



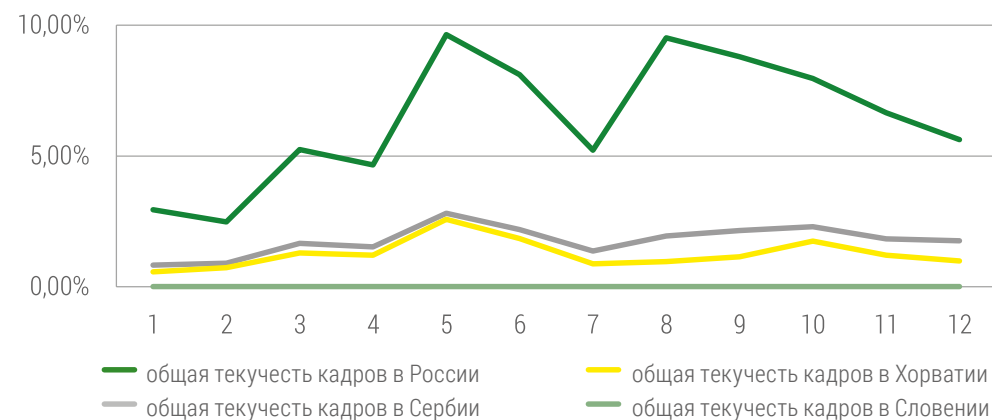
Увольнения работников в 2017 году с учетом пола



Увольнения работников в 2017 году с учетом вида договора



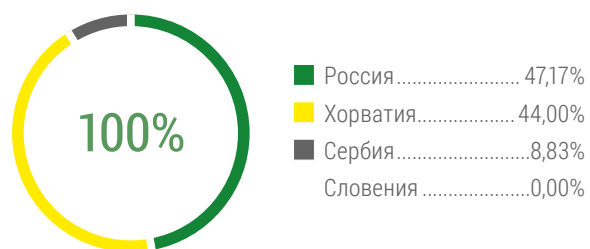
Увольнения работников в 2017 году с учетом региона



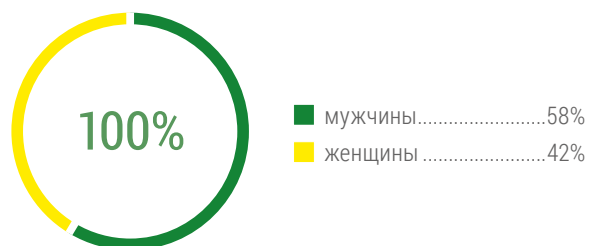
## Общество

### Трудоустройство (продолжение)

Всего новоустроенных работников АД Пластик Группы в 2017 году с учетом региона



Всего новоустроенных работников АД Пластик Группы в 2017 году с учетом пола



В 2017 году самая высокая доля новоустроенных на работу отмечена в Российской Федерации, а именно 47,17 процентов, затем 44 процента в Хорватии и 8,83 процентов в Сербии. Соотношение новоустроенных на работу мужчин и женщин в наблюдаемом периоде идет в пользу мужчин 58,62 процентов, в то время как 41,38 процент женщин устроены на работу. Это является почти одинаковой долей новоустроенных на работу женщин, как и в предыдущем отчетном периоде. Работники, работающие на определенный срок или частично штатные работники имеют одинаковые привилегии и права, как и штатные работники компании.

Мы поощряем систематическое строение качественных отношений с работниками, чтобы обеспечить всем равные возможности профессионального развития, независимо от того, есть ли у них дети или нет. Все работники АД Пластик Группы имеют право на

отпуск по беременности и родам и отпуск по уходу за ребенком в соответствии с законодательством страны, в которой работают. В течение отчетного периода все работники Группы имели право на отпуск по беременности, а право на отпуск по беременности и

Отпуск по беременности и родам и уходу за ребенком		Общая численность работников по полу	Общая численность работников, использовавших право на отпуск по беременности и родам и уходу за ребенком по полу в 2017 г.	Общая численность работников, вернувшихся в 2017 г. на работу после окончания отпуска по беременности и родам, по полу	Общая численность работников, вернувшихся на работу после окончания отпуска по беременности и родам и продолжившихся работать двенадцать месяцев после возвращения на работу, по полу
АД Пластик а.о., Хорватия	мужчины	752	2	3	2
	женщины	569	22	13	4
АДП Младеновац, Сербия	мужчины	170	0	0	0
	женщины	63	2	1	1
ЗАО АД Пластик, Калуга, Россия	мужчины	89	0	0	0
	женщины	134	26	3	3
АО АД Пластик, Тольятти, Россия	мужчины	239	0	0	0
	женщины	364	48	14	12
АДП Ново Место, Словения	мужчины	4	0	0	0
	женщины	2	0	0	0
АД Пластик Группа	мужчины	1254	2	3	2
	женщины	1132	98	31	20
	<b>ВСЕГО</b>	<b>2386</b>	<b>100</b>	<b>34</b>	<b>22</b>



## Общество

### Трудоустройство (продолжение)

- ▶ родам использовали 98 работниц и 2 работника Группы. В течение отчетного периода с отпуска по беременности и родам на работу вернулись 31 работница и 3 работника.

Общее количество работников, вернувшихся на работу после окончания отпуска по беременности и родам и продолжившихся работать 12 месяцев после возвращения составляет 20 женщин и 2 мужчины.

Отслеживая настоящие показатели, мы получаем представление о существующем состоянии организации в целях привлечения, развития и сохранения специалистов, дальнейшего повышения мотивации у работников, а также дальнейшего улучшения в области согласования частных и профессиональных обязательств работников. АД Пластик Группа, осознавая важность согласования частной и профессиональной жизни и воздействия удовлетворенности работников рабочей средой на производительность, продвигает гендерное равенство и политики, ориентированные на семью.

В течение отчетного периода была продолжена передовая практика поддержания социального диалога в рамках АД Пластик Группы и отдельных членов. Своевременные и эффективные консультации с работниками и другими существенными клиентами помогают нам при управлении влияниями существенных деловых изменений. Сотрудники регулярно и своевременно информируются о всех важных изменениях в

деятельности и включаются своевременно, даже чаще законом предписанных сроков.

Кратчайший период, в котором работники заранее информируются о важных изменениях в деятельности зависит от страны, в которой компания работает и от ее законов, так что период варьируется от кратчайшего периода, составляющего восемь дней до максимального, составляющего три месяца. Представителем работников является член Совета директоров АД Пластик Группы и он тем самым ознакомлен со всеми важными изменениями в ведении деятельности, которые могут существенно влиять на работников и до принятия конечного решения.

Всех работников дополнительно информируем о всех важных изменениях в ведении деятельности путем каналов внутренней коммуникации, таких как АДП Новости, которые распределяются всем компаниям на языке конкретной страны.

В течение отчетного периода в АД Пластик Группе не был инициирован ни один спор, касающийся рабочих отношений. Один спор, инициированный раньше, был решен в течение отчетного периода.





## Общество

### Охрана труда и техника безопасности

АД Пластик Группа безусловно заботится об охране здоровья и безопасности работников и постоянно совершенствует технику безопасности, обеспечивая безопасные условия труда, профилактику и предотвращение производственных травм и возникновения профессиональных заболеваний. Система охраны труда внедрена в бизнес-систему и согласована с требованиями законодательства стран, в которых работаем. Это содержится в других актах компании и в Коллективном договоре, в котором вопросы охраны труда и безопасности работников согласованы между Правлением и представителями профсоюзов. Коллективными договорами охвачено 80,57 процентов работников, а применяются в Хорватии и на производственной площадке Винтай в России. В Хорватии действует и Рабочий совет, который состоит из 55,32 процентов работников.

На всех производственных площадках Группы организованы Службы охраны труда, которые оказывают профессиональную помощь и осуществляют внутренний контроль над проведением мер по охране труда. В Группе действуют и Комитеты по охране труда в качестве консультативного органа по совершенствованию охраны труда. Комитет состоит из назначенных уполномоченных лиц работодателя, специалистов по охране труда, специалиста по медицине труда, доверенных лиц и координаторов работников. Заседания Комитета проводятся четыре раза в год по предложению уполномоченного лица работодателя, а на них рассматривается состояние и предлагаются меры по более эффективному проведению и организации охраны труда и техники безопасности в целях профилактических действий. На производственных площадках Солин, Загреб и Младеновац внедрена система управления техникой безопасности и охраной труда, соответственно требованиям стандарта ISO 18001.

Проведение техники безопасности и охраны труда осуществляем следующим образом:

- составлением и применением Политики охраны труда и техники безопасности
- составлением и применением процедур, регламентов и рабочих инструкций
- составлением и применением оценки опасности рабочих мест
- внутренними и внешними контролями
- обучением и образованием работников
- обеспечением средств труда
- внедрением правил охраны труда и средств труда
- испытаниями рабочей среды
- испытаниями средств труда
- заботой о здоровье работников
- применением безопасных технологических процессов
- записями
- отчетностью



### Уровень производственного травматизма, профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и прогулов, и количество смертей, связанных с несчастными случаями на производстве

Завод	2015				2016				2017			
	Количество травм	Количество случаев профессиональных заболеваний	Количество потерянных дней	Количество смертей	Количество травм	Количество случаев профессиональных заболеваний	Количество потерянных дней	Количество смертей	Количество травм	Количество случаев профессиональных заболеваний	Количество потерянных дней	Количество смертей
Солин	6	0	278	0	6	0	329	0	10	0	277	0
Загреб	6	0	159	0	7	0	29	0	6	0	85	0
Младеновац	6	0	225	0	9	0	210	0	7	0	240	0
Винтай	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Калуга	3	0	19	0	1	0	35	0	0	0	0	0
<b>ВСЕГО</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>681</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>603</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>602</b>	<b>0</b>



## Общество

### Охрана труда и техника безопасности (продолжение)

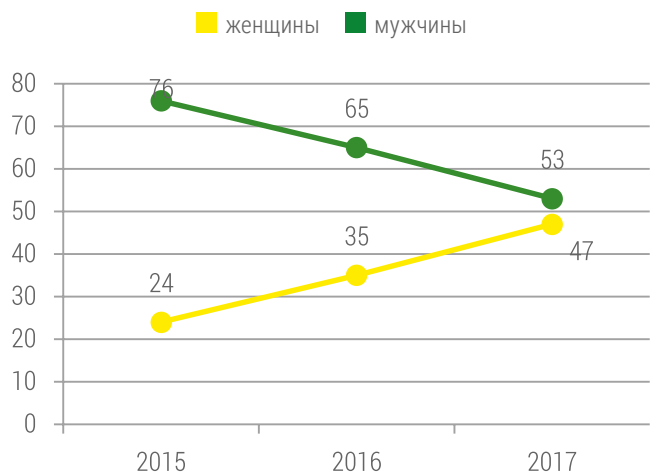
Для всех должностей в компании, с учетом их описания и технологий, была проведена идентификация рисков и оценка опасностей должностей. Соответственно, должности оценены как должности малого, среднего и высокого рисков.

Опасности, существующие на рабочем месте, предотвращены выбором и применением лучших имеющихся техник производственных помещений и станков, установленными техниками безопасности и роботами, хорошей подготовкой и использованием средств индивидуальной защиты. Из общей сложности сотрудников, 30 процентов работает на должностях с особыми условиями труда. Поскольку речь идет о производственных процессах, то существует широкий спектр опасностей, вредностей и усилий, появляющихся при работе. Некоторыми из них являются механические опасности (работа со станками в производстве), электрические опасности, пожары и взрывы, химические опасности, шумовое воздействие, статодинамические усилия и загруженность при ручном перемещении груза.

Применяемые меры по снижению риска являются основными мерами защиты на объекте и станках. Станки, оборудование и производственные помещения оснащены защитными устройствами, так например при открытии станков или помещений, роботы и конвейерные ленты немедленно останавливаются. Помещения, в которых существует риск возникновения пожара и взрыва имеют внешнюю установку, оснащенную спринклерными противопожарными системами и автоматической системой пожарной сигнализации, которую контролирует Служба пожарной охраны. Добровольные пожарные всегда готовы действовать при необходимости, для чего они периодически и обучаются. Светодиодное освещение, установленное в производственных помещениях, не нагружает зрение работников.

Параметр	2015	2016	2017
IR (процент травматизма)	0,99	1,09	0,96
ODR (процент профессиональной заболеваемости)	0,00	0,00	0,00
LDR (процент потери рабочих дней)	0,12	0,11	0,09
AR (процент отсутствия в связи со смертью)	0,00	0,00	0,00

Травматизм в зависимости от пола (%)



## Общество

### Охрана труда и техника безопасности (продолжение)

Риски все таки существуют, поэтому на некоторых рабочих местах принимаются особые меры защиты. Так например в помещении линии окраски работники обязательно использовать средства индивидуальной защиты для дыхательной системы, слуха и зрения. Обувь с колпачком, а также антистатическая одежда и обувь во всех производственных помещениях являются обязательным рабочим оборудованием.

Регулярные особые меры защиты подразумевают собой медицинские осмотры для работников на должностях с особыми условиями труда, которые в основном должны проходить осмотры каждый год. Это является задачей Службы охраны труда и уполномоченных лиц. Надо подчеркнуть, что из-за работы в трех сменах большое количество работников проходит и обязательные осмотры для ночной работы. Сотрудники подготовлены к безопасной работе, а для специальных работ проводятся профессиональные подготовки, как например для работы с химическими веществами, для которой подготовлены все работники, которые обращаются с ними.

Сотрудники активно участвуют в предложениях улучшения охраны труда, так например в случае неудобного защитного оборудования ищутся лучшие решения. В случае проблем со здоровьем определенного работника, не являющихся последствиями работы, пытается найти временная разгрузка от рабочих напряжений.

В течение 2017 года были отмечены 23 производственные травмы, из чего 20 легких травм и 3 тяжелые травмы. Случившиеся травмы не имеют постоянные последствия для здоровья работников. Из общей сложности травм, 18 из них произошли на рабочем месте, а 5 относятся к травмам, произошедшим во время прибытия работников на работу и убытия с работы. Из-за травм потеряны совокупно 602 рабочих дня. Из травм, произошедших на рабочем месте, 11 произошло вследствие столкновения работника с предметом, четыре вследствие падения работников на уровне пола, две травмы из-за защемления руки между движимым и недвижимым предметами, а одна травма произошла из-за удара вращающегося предмета. В отчетном периоде не были отмечены профессиональные заболевания и травмы со смертельным исходом. По сравнению с предыдущими двумя годами, общее количество травм, а также потерянных рабочих дней не изменилось значительно. Важно подчеркнуть, что на производственной площадке Винтай в России три года не было никаких производственных травм, а в 2017 году не было производственных травм и на производственной площадке в Калуге.







## Общество

### Обучение и образование

Качественным образованием и развитием навыков работников, мы управляем развитием и сохранением корпоративных знаний. Принятием необходимых навыков и знаний мы увеличиваем конкурентоспособность и управляем общим ростом качества услуг, которые предоставляем нашим клиентам.

В отчетном периоде мы интенсивно работали над дальнейшим совершенствованием наших работников. Среднее количество часов обучения составляло 36 часов на одного работника, что является на 71 процент больше по сравнению с предыдущим годом. Были увеличены инвестиции в программы развития работников относительно специфических требований клиентов и в программы, относящиеся к установленной технологии и процессам. Значительное увеличение ввода новой продукции в наши производственные помещения привело к увеличению объема обучений с уделением особого внимания качеству продукции. В центре внимания наших программ развития было повышение осведомленности по областям охраны труда и техники безопасности, охраны окружающей среды и сохранения энергии.

Отслеживая тенденции автомобильной промышленности и ее высокие требования к качеству продукции и процессов, мы обеспечиваем компетентность работников путем внутренних и внешних образовательных программ.

Ключевыми областями образования в 2017 году являлись разработка продукции и процессов, техническо-технологические знания, относящиеся к установленному оборудованию и приспособление к новому стандарту автомобильной промышленности IATF 16949.

#### Важные обучения в течение 2017 года:

- Advance product quality planning / Production part approval process Requiements
- Advanced moldflow
- Packaging management in the automotive industry
- Problem solving tools and methods
- Injection process and product design development
- Product safety officer
- Statistical process control
- Value stream mapping
- VDA 6.5 product audit
- FANUC advanced programming
- Transition to IATF 16949 standard
- IATF 16949 internal auditor



Общение в деловом мире автомобильной промышленности невозможно без знаний и использования иностранных языков, поэтому на языковых курсах мы регулярно совершенствуем знания своих работников. Рядом семинаров для профессиональных кадров и менеджмента, мы совершенствовали командную работу и навыки руководства, а особое внимание мы уделили совершенствованию личной эффективности и организованности работников.

Проведение опроса среди менеджмента подтвердило нам значительное влияние образовательных программ на позитивную организационную атмосферу, качество работы, мотивацию и вовлеченность работников, новые идеи, применение новых знаний в работе и, в итоге, результат отдельных отделов, т.е. совокупной деятельности.





## Общество

### Обучение и образование (продолжение)

#### Внутреннее тренерство

Делясь знаниями и опытом, мы строим отношения доверия и внутренние тренеры с различных производственных площадок Группы включены в развитие работников. В течение года мы организовали ряд внутренних обучений. Программы внутренних обучений публикуются раз в год в Каталоге внутренних обучений на интранет страницах компании. Внутренние тренеры, а также наставники, вовлекаются в процесс обучения в зависимости от их навыков и специфических знаний.

Мы регулярно проводим консультации и оказываем помощь относительно окончания трудовой жизни, а некоторые пенсионеры в рамках программы наставничества продолжают вносить свой вклад и передавать приобретенные знания младшим коллегам.

#### Структурированные ежегодные собеседования с работниками

Структурированными ежегодными собеседованиями о вкладе и качестве работы позволяем планирование будущих мероприятий по развитию, обеспечивающих рост и развитие работников в соответствии с требованиями компании. Обмен информацией среди менеджеров, работников и отдела человеческих ресурсов представляет собой основу программ развития работников.

#### Интеграция – введение в должность новых работников

Мы уделяем особое внимание введению в должность новых работников и переводу работников на новую должность при боковых перемещениях работы. У всех работников есть структурированная программа введения в должность, а при поддержке и наставничестве опытных коллег они включаются в рабочий процесс, в котором постепенно берут на себя конструктивные и ответственные задачи. Поддержка, помощь и советы опытных коллег направляют высокомотивированных и энтузиастичных молодых людей, обеспечивая таким образом успешность процесса введения в должность. В течение 2017 года были запущены 306 программ введения в должность, а 265 из них были успешно завершены.

#### Управление проектами

Дополнительную вовлеченность, мотивацию к учебе и расширению знаний мы поддерживаем путем модели, в которой работники могут взять на себя роль руководителя проекта. Принимая новую роль, использованием существующих соответствующих навыков и знаний в новых сложных задач, работникам предоставляется возможность дополнительного личного развития.





## Общество

### Вознаграждение

#### AD5 модель - премирование выдающихся достижений

„Давайте будем превосходными – меняемся вместе“ является основным девизом проекта. Путем модели AD5 мы признаем и вознаграждаем работников с выдающимися достижениями в работе. На производственных площадках в Солине и Загребе были вручены 264 награды в 2017 году. Работники, выделявшиеся своей вовлеченностью, инициативой и проактивностью с гордостью носят название AD Petica (АД Пятёрка).



#### Отслеживание рабочей успешности – Управление путем задания целей

Премирование работников на производственных площадках в России проводится постоянным процессом управления путем задания целей. Каскадирование организационных целей на цели работников влияет на большую вовлеченность работников, а это приводит к увеличенной эффективности процесса и премированию бонусами.

#### Доля сотрудников АД Пластик Группы, получающих регулярную оценку эффективности труда и индивидуального развития

ЗАО АД Пластик Калуга	87%	30%
АО АД Пластик	13%	
АД Пластик а.о.	14%	
ООО АДП	4%	

#### Идеи для улучшения

Проектом «Идеи для улучшения» мы постоянно поощряем работников на всех производственных площадках участвовать путем своих предложений в постоянном улучшении продукции, процессов и организации в целом. Идеи могут быть предложены индивидуально или коллективно, а несмотря на то, идет ли речь о больших или маленьких идеях, их применение дает дополнительную ценность компании. Мы поощряем и признаем инициативу и творчество работников, поэтому мы в 2017 году наградили 83 работника. Новые идеи строят сильное и инновационное сообщество и организационную культуру.

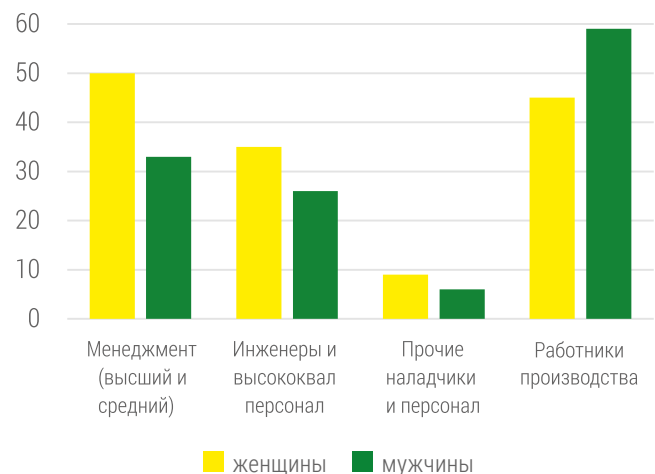




## Общество

### Развитие работников в цифрах

Среднее количество часов обучения по полу и категории работников

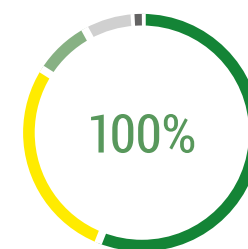


	женщины	мужчины
Менеджмент (высший и средний)	50	33
Инженеры и высококвалифицированные работники	35	26
Прочие наладчики и персонал	9	6
Работники производства	45	59

Среднее количество часов обучения по категории работника



Доля различных программ в 2017 году



- Обучение работников производства..... 56%
- Внедренные технологии и процессы..... 28%
- Специфические требования клиентов.....8%
- Охрана труда и техника безопасности.....7%
- Управленческие знания ..... 1%





## Общество

### Разнообразие и равные возможности

Мы создаем бизнес-среду, в которой все работники имеют возможность реализовать весь свой потенциал. Все наши работники должны полностью уважать культурное и индивидуальное разнообразие и поощрять содружество и взаимную поддержку.

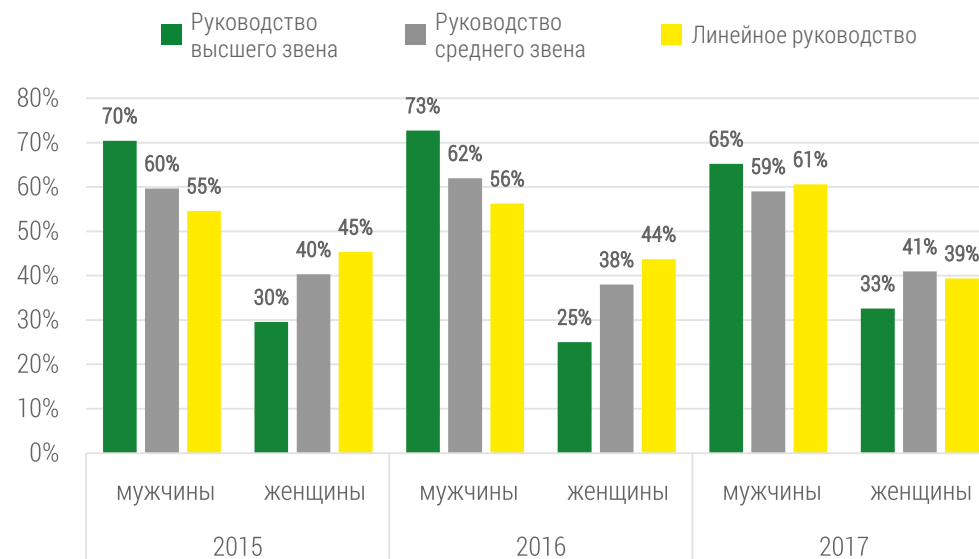
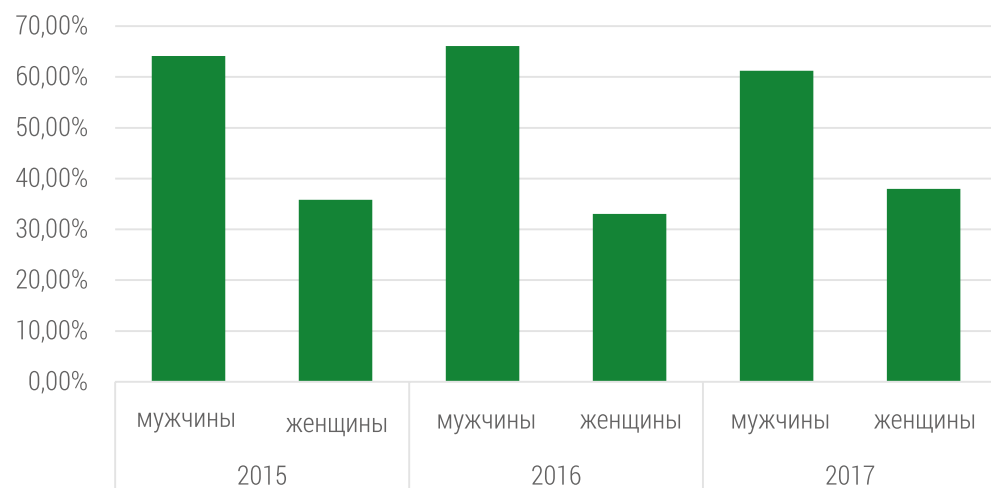
Соответственно Кодексу АД Пластик Группы, каждый работник в равной степени пользуется правом на уважение и достоинство несмотря на свою расу, вероисповедание, пол, возраст, национальное происхождение, политические убеждения, сексуальную ориентацию, семейное положение, инвалидность или какую-либо

другую личную характеристику. В случае получения заявления о нарушении Кодекса Группы, инициируется процедура, в рамках которой исследуются обстоятельства завленного события, проверяется обоснованность заявления и принимаются соответствующие меры относительно заявленного работника. В течение отчетного периода ни в одном обществе АД Пластик Группы не были зарегистрированы заявления о случаях дискриминации.

Чтобы как можно более качественно управлять дискриминацией в компании, было назначено уполномоченное лицо, которое получает и решает жалобы, касающиеся охраны достоинства работников и с этим ознакомлены все работники. Регламентом компании подробно разработана внутренняя процедура в случае заявленных жалоб. Также, Кодексом делового поведения определено приемлемое и профессиональное поведение всех работников.

В рамках управленческой структуры АД Пластик Группы, больше всего женщин в среднем менеджменте (40,96 процентов), потом в линейном (39,39 процентов), а меньше всего женщин в топ-менеджменте (32,61 процента). По сравнению с предыдущим отчетным периодом, несколько увеличена доля женщин в топ и среднем менеджментах, а снижена в линейном. Доля женщин в рамках Группы в управленческой структуре увеличена и в 2017 году составляет 37,98 процентов.

### Гендерная структура работников в 2016 и 2017 гг., зависимо от линии менеджмента

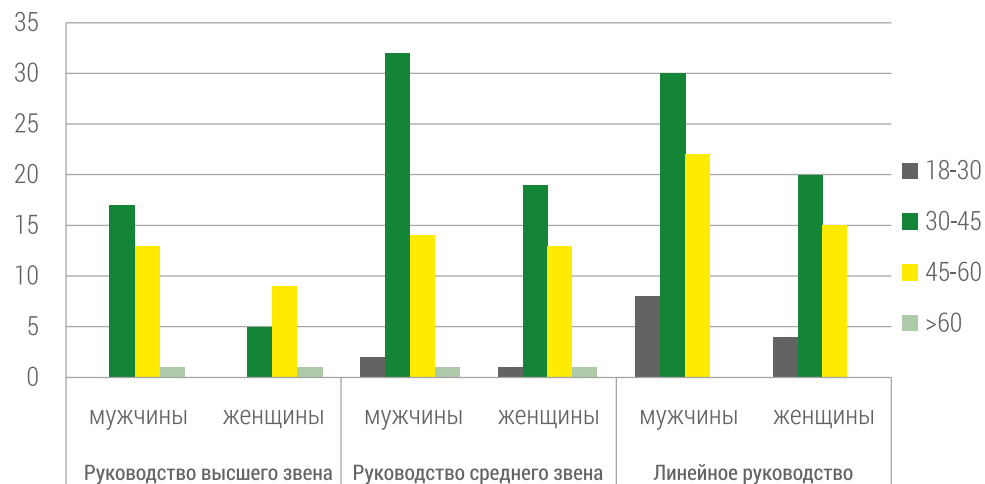




## Общество

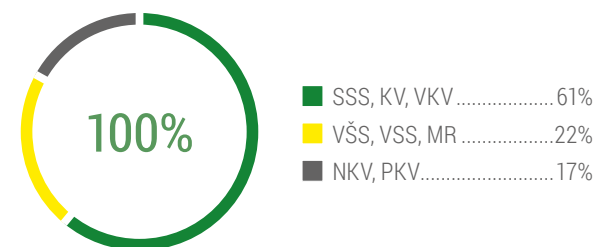
### Разнообразие и равные возможности (продолжение)

Возрастная структура управленческо-руководящих должностей АД Пластик Группы в 2017 году



В структуре управленческо-руководящих должностей по возрасту, в 2017 году, как и в предыдущем отчетном периоде, преобладают работники в возрасте от 30 до 50 лет, доля которых составляет 73,68 процентов в рамках Группы. По отношению к предыдущему отчетному периоду, в топ-менеджменте увеличилась доля работников в возрасте от 30 до 45 лет. В среднем и линейном менеджменте тоже преобладают работники в возрасте от 30 до 45 лет. Значительной является доля работников старших 50 лет на управленческих должностях, составляющая в рамках Группы 19,74 процентов.

Образовательная структура АД Пластик Группы в 2017 году

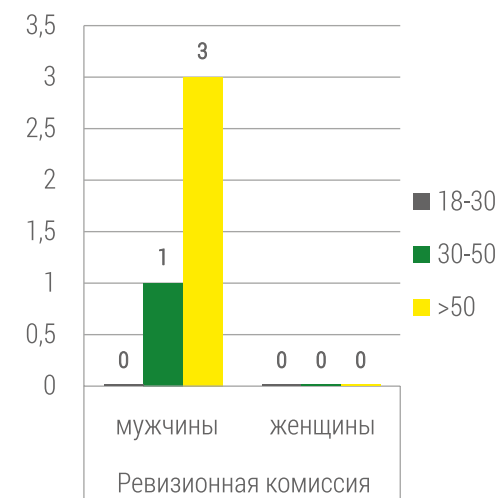


В структуре Правления, как и в предыдущем отчетном периоде, представлено равное количество мужчин и женщин, а не было ни никаких изменений в структуре Ревизионной комиссии.

Структура Правления АД Пластик Группы в 2017 году



Структура Ревизионной комиссии АД Пластик Группы в 2017 году





## Общество



### Права человека

В течение отчетного периода не было никаких споров, касающихся влияния на права человека, а также заявлений, поданных формальным механизмом решения. Поскольку не было инициированных споров ни в предыдущем отчетном периоде, не было ни разрешенных споров в 2017 году, так как споров и не было.

В АД Пластик группе не был заключен ни один трудовой договор с лицами, младшими 15 лет и 18 лет, как в настоящем отчетном периоде, так и в предыдущих отчетных периодах. В процессе отбора персонала Служба человеческих ресурсов особо обращает внимание на возраст кандидатов, а существуют и дополнительные внутренние правила, уменьшающие риск трудоустройства лиц, младших 18 лет. Тема практик безопасности не была включена из-за недостаточных материальных данных, путем которых было бы возможно измерять эффективность и прогресс деятельности и из-за отсутствия интереса стейкхолдеров по настоящему вопросу.

### Здоровье и безопасность клиентов

АД Пластик группа разрабатывает свою продукцию соответственно правилам и требованиям клиентов, законным положениям и директивам автомобильной промышленности. Соблюдением правил и требований клиентов, начиная со стадии планирования дизайна и разработки продукции, через проверки и валидацию, вплоть до утилизации продукции после завершения периода эксплуатации, мы постоянно работаем над совершенствованием и улучшением конечной продукции в целях избежания риска для здоровья или безопасности конечного клиента. В отчетном периоде не было отмеченных случаев несоблюдения правил, связанных с влиянием продукции на здоровье и безопасность.

### Маркировка продукции и услуг

Вся продукция АД Пластик Группы имеет декларацию, подтверждающую качество и характеристики и она безопасна для дальнейшей эксплуатации. Правильная маркировка и безопасная утилизация после окончания срока эксплуатации соответствуют законным положениям, правилам и стандартам. В сведениях о всей продукции мы приводим источники компонентов продукции и их содержание, приводя все вещества, которые могут повлиять на окружающую среду или конечного пользователя.

## Общество

### Сертификаты

Внешние аудиты и сертификацию проводит независимая сертификационная компания **Bureau Veritas Certification (BVC)**, и то:

- **ISO TS 16949** - Системы управления качеством
- **ISO 14001** - Системы охраны окружающей среды
- **OHSAS 18001** - Системы охраны труда и техника безопасности
- **ISO 50001** - Системы управления энергией
- **ISO 27001** - Системы управления информационной безопасностью



В 2016 году были успешно проведены следующие внешние аудиты в отношении внедренных норм на уровне АД Пластик Группы:

- Хорватия – ISO TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001
- Сербия – ISO TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001
- Калуга, Россия – ISO TS 16949, ISO 14001
- Винтай, Россия – ISO TS 16949, ISO 14001

Сертификация по стандартам IATF была проведена в 2018 году и мы ждем сертификаты для производственных площадок Солин, Загреб и Винтай.

В 2017 году была проведена сертификация АД Пластик Калуга по стандартам IATF 16949, а существующий сертификат является действительным, пока мы не получим новый сертификат.

	ISO TS 16949:2009 действителен до	ISO 14001:2004 действителен до	OHSAS 18001:2007 действителен до	ISO 50001:2011 действителен до
Солин, Хорватия	14. сентября 2018.	15. сентября 2018.	21. сентября 2020.	27. ноября 2019.
Загреб, Хорватия	14. сентября 2018.	15. сентября 2018.	21. сентября 2020.	27. ноября 2019.
Винтай, Россия	14. сентября 2018.	15. февраля 2021.		
Калуга, Россия	14. сентября 2018.	15. сентября 2018.	19. октября 2020.	
Младеновац, Сербия	14. сентября 2018.	15. июнь 2018.	20. декабря 2018.	14. февраля 2020.



## Общество

### АДП мероприятия

Создавая уникальную организационную культуру, мы поощряем осуществление общих ценностей и чувство принадлежности компании.

#### АДП День

Отмечается на всех производственных площадках АД Пластик Группы 22 апреля, когда празднуем день компании. Совместно создаем современную, удобную и желательную бизнес-среду.

#### Диксуссия

Организуется в целях обмена опытом, развития двусторонней коммуникации и совместного создания лучшего будущего. В этот день все члены Правления доступны только для разговоров с работниками.

#### Футбольные матчи

Традиционно организуются матчи и футбольные тренировки среди работников производственных площадок в Солине и Загребе, а Младеновац имеет свою футбольную команду, которая в деловой лиге защищает цвета АДП-а.

#### B2B RUN

Бегущие команды работников компании участвовали в пробегах в Сплите и Загребе и добились выдающихся результатов. Этот пробег мы признали хорошим способом создания командной атмосферы.

#### Праздничная атмосфера

По случаю рождественских праздников мы организовали корпоративный банкет для менеджмента компании, праздничное общение на всех производственных площадках.

#### Активный день на природе

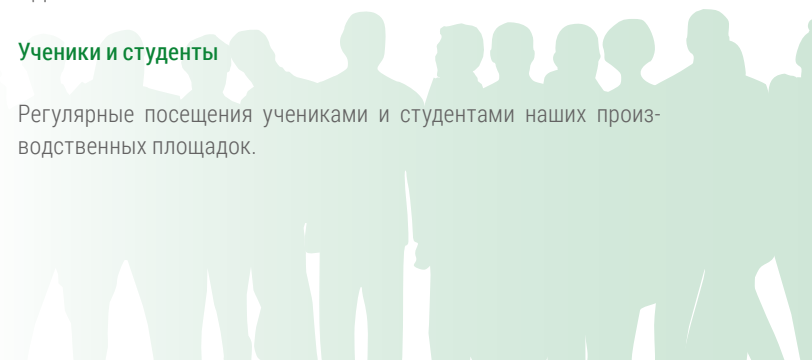
Работники организовали несколько однодневных экскурсий рабочего названия «Активный день на природе», где общением и спортивными мероприятиями создали лучшую основу будущего сотрудничества.

#### Team Building

Был организован в 2017 году в Задаре для менеджмента Группы, на котором был организован семинар с членами Правления под названием «Дорожка успеха», а также мотивационный семинар и АДП Grand Prix.

#### Ученики и студенты

Регулярные посещения учениками и студентами наших производственных площадок.





## Общество

### Спонсорства и пожертвования

- Конференции The best FDI practices in Central and South Eastern Europe
- Художественный фильм „Генерал“ режиссера Антуна Врдоляка
- Хорватская ассоциация изобразительных художников - проект „Свет Рождества“
- Высокочастотный аналоговый цифровой передатчик для отряда пожарных-добровольцев Запад, Загреб
- Дни Факультета машиностроения и судостроения
- Чемпионат мира по робототехнике WER, Китай, основная школа Юлия Кловича
- Центр Мир по трудовой терапии и реабилитации
- Solin Brass Fest 2017 - Gradska glazba Zvonimir
- Концерт „Neno Belan svira Đavole“ в Сплите
- Smart-скамейки для продвижения культуры жизни муниципалитета Ловреч
- Профессиональный летний лагерь ассоциации OSI Кутина
- Парусный клуб Лабуд – реализация олимпийского цикла 2016-2020 гг.
- Гуманитарное действие «Сердцем от сердца», Rotary klub Split
- Чемпионат Хорватии для кадетов и юниоров в городе Славонски Брод, баскетбольная команда Сплит
- Электромоторные инвалидные коляски для Ники Рогар
- Хоккейный клуб Медвешчак
- Концерт Оливера Драгоевича по поводу 25-летия дипломатических отношений Хорватии и России в Москве
- Клуб водного поло Ядран
- Вызовы Европы – международная научная конференция, Экономический факультет Сплит
- Конференция Вызов изменения
- Российское культурное общество
- Ассоциация для помощи людям с инвалидностью Пожега
- Отряд пожарных-добровольцев Жрновница

### Сообщество

#### Помощь пожарным

Работники и Правление АД Пластик активно помогали пожарным во время больших пожаров на окраине Сплита.

#### Зеленая весна

Весенняя очистка, которая регулярно проводится на нашей производственной площадке в Винтае.

#### Сертификат лесной благодарности

Организованный сбор макулатуры в Самаре, полученные средства от которого использованы для покупки саженцев в целях обновления лесов Самарской области, сгоревших в пожарах в 2011 году.





## Сравнительная таблица показателей GRI и Global Compact

	Принцип UNGC	Страница
<b>Общие объявления</b>		
<b>Стратегия и анализ</b>		
102-14 Заявление председателя Правления		5
102-15		50-54
<b>Организационный профиль, управление, этика и целостность</b>		
102-1 до 102-13, 102-16 до 102-39	Все принципы	6, 7, 14-31, 40-43, 75-81, 87
<b>Привлечение стейкхолдеров</b>		
102-40 до 102-44	Принцип 3	64-74, 78
<b>Практика отчетности</b>		
102-45 до 102-56		59, 62, 63, 120, 121, 125

	Принцип UNGC	Страница
<b>Конкретные материальные темы</b>		
<b>Экономика</b>		
201-1		54
201-3		83
201-4		84
202-1		83
202-2	Принцип 6	85
203-1		84
203-2		84
204-1		80
205-1		30
205-2		30
205-3		30
206-1		30



## Сравнительная таблица показателей GRI и Global Compact (продолжение)

	Принцип UNGC	Страница
<b>Конкретные материальные темы (продолжение)</b>		
<b>Окружающая среда</b>		
301-1	Принцип 7, 8	87, 88
301-2	Принцип 7, 8, 9	87, 88
302-1	Принцип 7 и 8	89, 90, 91
302-2	Принцип 8	91
302-3	Принцип 8	92
303-1	Принцип 7 и 8	59, 63
305-1	Принцип 7 и 8	93
305-2	Принцип 8	93
305-4	Принцип 8 и 9	94
305-5	Принцип 8	93
305-6	Принцип 8	94
305-7	Принцип 8	95
306-1	Принцип 8	96, 97
306-2	Принцип 7 и 8	98
307-1	Принцип 7 и 8	101
308-1	Принцип 7, 8 и 9	100
308-2	Принцип 7, 8 и 9	100

	Принцип UNGC	Страница
<b>Конкретные материальные темы (продолжение)</b>		
<b>Общество</b>		
401-1	Принцип 6	102, 103, 104
401-2	Принцип 6	105
401-3	Принцип 6	105, 106
402-1	Принцип 6	106
403-1	Принцип 7	107
403-2	Принцип 7	107, 108
403-4	Принцип 7	107, 109
404-1		113
404-2		111
405-1	Принцип 2 и 6	114
405-2	Принцип 1 и 6	83
406-1	Принцип 1 и 6	114
413-1		72
414		79
415		30
416-1	Принцип 1	116
416-2	Принцип 1	116
417-1		116



## Глобальные цели устойчивого развития

Семнадцать мировых целей устойчивого развития, определенных Программой глобального развития ООН до 2030 года, представляют собой приоритетные области, к которым необходимо уделить особое внимание и направить мероприятия на устойчивое развитие планеты Земля. Каждая страна, сообщество, компания или человек могут значительно внести свой вклад в своей области деятельности. АД Пластик Группа в своей деятельности способствует развитию более широкого социального сообщества и старается полностью следовать глобальным целям устойчивого развития.

Поскольку мы являемся большим предприятием, мы имеем значительный экономический эффект в регионах и странах, в которых ведем деятельность. Обеспечиваем стабильный и устойчивый экономический рост и рабочие места, на которых работникам обеспечена достойная работа. Мы способствуем индустриализации стран, в которых ведем деятельность, а вокруг себя мы создали сеть партнеров и поставщиков, которым обеспечиваем рост, развитие и трудоустройство. Отслеживая новейшие тенденции в автомобильной промышленности, мы поощряем инновации и постоянный технологический прогресс ряда малых и средних предприятий. Своей деятельностью позитивно влияем на повышение жизненных стандартов населения и уменьшение неравенства. Мы продвигаем науку, образование, профессиональное и личное развитие каждого человека.

В своей деятельности мы заботимся об охране окружающей среды. Ответственно используем ресурсы и управляем отходами, заботимся о социальной ответственности в цепочке поставщиков, уменьшаем свое негативное влияние на окружающую среду использованием новейших технологий, возобновляемой энергии и зеленых материалов. Таким образом защищаем биоразнообразие, избегаем вредного влияния на воду, почву, воздух и изменение климата.

Самым большим преимуществом АД Пластик Группы являются ее работники. Мы многонациональная компания, которая создает уникальную корпоративную культуру, уважая разнообразие, продвигая и поощряя сотрудничество на всех уровнях, проактивность, принятие ответственности, вознаграждение по производительности, признание выдающихся достижений, развитие коллегальности и уважение к личной целостности каждого человека. Таким образом, мы создаем синергию среди различных сегментов деятельности и производственных площадок, на которых работаем. В качестве глобальной компании обеспечиваем равные возможности работникам независимо от возраста, пола, инвалидности, расы, этнической принадлежности, происхождения, религии, экономического или любого другого статуса.



### 17 ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**1** ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ



**2** ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА



**3** ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



**4** КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



**5** ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО



**6** ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ



**7** НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



**8** ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



**9** ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ИНОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



**10** УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



**11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ



**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



**13** БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



**14** СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ



**15** СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ



**16** МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ



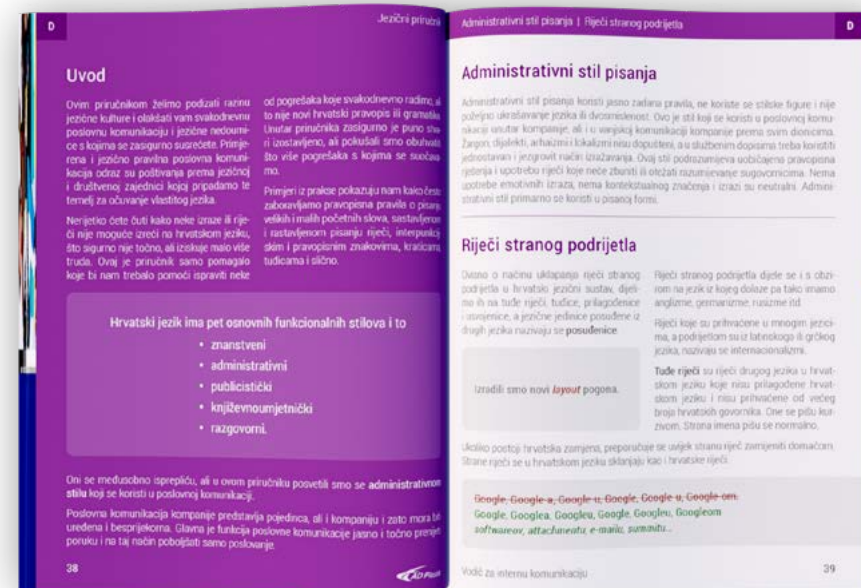
**17** ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ





## Выполненные задачи в 2017 г.

- Внедрение стандарта ISO 50001 на производственной площадке Младеновац
- Внедрение стандарта ISO 27001 (Система ИТ-безопасности) на производственных площадках Солин и Загреб не реализована до конца из-за реорганизации ИТ-службы
- Внедрение стандарта ISO 27001 на производственной площадке Младеновац не запущено из-за реорганизации ИТ-службы
- Внедрение стандарта OHSAS 18001 на производственной площадке Калуга
- Печать и распределение брошюры „Кодекс делового поведения и политики АД Пластик Группы“ всем работникам на трех языках, на всех производственных площадках
- Ввод системы Вознаграждения идей для улучшения на производственной площадке Младеновац
- Подготовка, составление и распределение Руководства по внутренней коммуникации для всех производственных площадок на трех языках
- Подготовка, составление и распределение Языкового справочника для производственных площадок в Хорватии
- Внутренняя кампания по повышению осведомленности о важности устойчивого развития
- Членство в Разделе сообщества для охраны окружающей среды в экономике Республики Хорватия
- Онлайн-опрос на интернет-страницах компании об отчете об устойчивости не был проведен из-за технических проблем, но был сделан опрос среди стейкхолдеров путем электронного опросника.





## Задачи на 2018 г.

- Новая интернет-страница общества
- Новая, более современная и более доступная Интранет платформа
- Составление Политики разнообразия
- Внутренняя кампания о разнообразии
- Обучение менеджмента по вопросу применения Политики разнообразия и недопущения дискриминации
- Интернет-уголок для работников
- Опросник по самооценке на интернет-страницах компании
- Публикация интегрированного годового отчета Группы
- Новый showroom в Загребе
- Новый ресторан для работников в Загребе
- Увеличить долю поставщиков с сертификатом ISO14001 на пять процентов
- Оценить новых поставщиков с точки зрения влияния на общество
- Уменьшить интенсивность парниковых газов на 0,05 кг CO<sub>2</sub> / кг продукции
- Приобрести экологическое разрешение для производственных площадок в Загребе
- Starter программа трудоустройства стажеров
- Внедрение стандарта ISO 27001 (Система ИТ-безопасности) на производственных площадках Солин и Загреб
- Начало внедрения стандарта ISO 27001 на производственной площадке Младеновац



## Заключение комиссии Правления ХР ПСОР касаяемо Отчёта об устойчивом развитии АД Пластик Группы за 2017 год

Независимая комиссия Правления ХР ПСОР рассмотрела новый Отчёт об устойчивом развитии АД Пластик Группы за 2017 год. Это первый Интегрированный отчёт АД Пластик Группы, в котором объединяются все важнейшие данные о деятельности компании, а также показаны все наиболее важные нефинансовые воздействия, представленные с использованием самых новых стандартов отчётности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчётности (GRI). Мы подтверждаем, что представленный нам отчёт соответствует требованиям ключевых параметров отчётности стандарта GRI. По своему содержанию, объёму информации и обработке тем, которые важны для достижения целей компании и управления её воздействиями отчёт представляет собой всеобъемлющий и исчерпывающий источник информации о ключевых воздействиях.

Поскольку он является интегрированным, настоящий отчёт содержит значительно большее количество данных, которые дают подробную картину о деятельности АД Пластик Группы за последний год. Хотя часть этой информации связана с финансовой деятельностью и ассортиментом продукции, данные также способствуют пониманию того, как компания ведёт свою деятельность с точки зрения устойчивости развития. Исключительно полезно прочесть о позитивных финансовых результатах и достижениях в деятельности, которые во всех сегментах показывают значительный рост по сравнению с данными за предыдущий год. Кроме того, количество новых контрактов и работ позволяет ожидать продолжение успешной деятельности АД Пластик Группы и в ближайшие годы.

Отчёт также содержит информацию о вызовах в самой отрасли, а также о запросах с точки зрения устойчивого развития, которые автопроизводители выдвигают к своим поставщикам, что в свою очередь требует от команды инженеров глубоких знаний и способностей, используемых в развитии новой

продукции с большей долей экспандированного пластика, что снижает общее потребление материалов, а также вес продукта, способствуя уменьшению веса автомобиля и снижению расходов топлива. Кроме того, постоянно растёт доля переработанных пластмасс в продукции АД Пластик Группы.

В прошлом году АД Пластик Группа модернизировала цех окраски в Загребе, внедрив новые технологии, которые защищают окружающую среду и здоровье сотрудников, а также значительно инвестировала на своих заводах как в Хорватии, так в Сербии и в России, результатом чего стала переработка и повторное использование воды и другие решения, которые оказывают меньшее негативное воздействие на окружающую среду.

При рассмотрении Отчёта с точки зрения требований стандарта GRI отмечаем, что АД Пластик Группа аналитически, с помощью стейкхолдеров, выбрала значительное количество существенных тем, которые обработала и представила в одной или нескольких публикациях по специальным темам как того требуют Стандарты. И что особенно похвально в настоящем Отчёте, служа примером и для других компаний, представляющих отчётность, - это основательное и подробное описание подхода к управлению каждой существенной темой или, когда это необходимо, совокупностью тем. Из этих описаний совершенно ясно виден подход АД Пластик Группы к теме, почему тема является существенной и как управлять темой или влиянием, которое оказывает такая тема. В то же время ясно показано, что было сделано до сих пор с точки зрения управления воздействием существенных тем и что планируется сделать в предстоящий период, а ключевые планы и инвестиции на следующий период ещё раз чётко обозначены в конце настоящего Отчёта.

АД Пластик Группа также поддерживает текущие инициативы и программы, чем демонстрирует осознание своей ответственности

за вклад в развитие общества также в сегментах, которые не связаны напрямую с деятельностью предприятия. Так, в прошлом году она подписала Хартию о разнообразии, которая начала действовать в Хорватии, и председатель Правления принял на себя роль посла Хартии. Данные, которые мы можем прочесть в отчёте свидетельствуют в пользу того факта, что АД Пластик Группа признала ценности и знания, которые могут предложить представители женской рабочей силы, и своим участием в этой инициативе она демонстрирует лидерство в продвижении принципов устойчивого развития в Хорватии.

И наконец, следует отметить, что Отчёт полностью соответствует цели, а это - чётко показать деятельность и влияние АД Пластик Группы в прозрачной, ясной, понятной, сбалансированной, сопоставимой и точной форме. Вместе с тем, компания информировала нас о том, какие темы являются существенными, о воздействии компании и о том, каким образом предприятие ими управляет и с какими результатами, какова стратегия продолжения управления в предстоящий период. При подготовке следующего отчёта возможны улучшения в части описания процесса включения стейкхолдеров и установления границ для каждой определённой существенной темы.

Данные, содержащиеся в отчёте, показывают, что речь идёт о технологически и стратегически прогрессивной компании, которая хорошо понимает и управляет своими бизнес- и нефинансовыми воздействиями либо стратегиями, внося таким образом значительный вклад в устойчивое развитие. Мы выражаем наше удовлетворение и высоко оцениваем содержательный отчёт, а также то, что рекомендации по оформлению отчётности, содержащиеся в новых стандартах GRI, были соблюдены и четко выполнялись.





# Годовая финансовая отчетность 2017

АД Пластик а.о., Солин и subsidiарные общества

Годовая консолидированная отчетность

за год, который закончился 31 декабря 2017 года, вместе с Отчетом независимого аудитора

- 127 Ответственность Правления за консолидированную финансовую отчетность
- 128 Отчет независимого аудитора
- 133 Консолидированный отчет о совокупной прибыли
- 135 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 136 Консолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале
- 138 Консолидированный отчет о денежных потоках
- 140 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Совет директоров еще не рассматривал и не утверждал финансовую отчетность, об этом решение будет принято на заседании, запланированном в мае.



## Ответственность Правления за консолидированную финансовую отчетность

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватия, Правление должно позаботиться о том, чтобы за каждый финансовый год была составлена консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), которые принял ЕС, таким образом, что представляет правдивую и объективную картину финансового состояния и результатов деятельности АД Пластик а.о., Солин и субсидиарных обществ («Группа») в указанном периоде.

После проведения соответствующего исследования, Правление разумно ожидает, что Группа в ближайшее время будет располагать соответствующими ресурсами для продолжения деятельности. Поэтому, Правление и в будущем будет применять принцип продолжения деятельности при составлении консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность Правления при составлении финансовой отчетности включает следующее:

- выбор и последовательное применение соответствующей бухгалтерской политики;
- оправданные и разумные суждения и оценки;
- действие в соответствии с действующими бухгалтерскими стандартами, вместе с опубликованием и объяснением всех материально значимых отклонений в консолидированной финансовой отчетности и;
- составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом продолжения деятельности, за исключением случаев, когда предпосылка того, что Группа продолжит деятельность, не является адекватной.

Правление несет ответственность за ведение соответствующих бухгалтерских учетов, которые в любой момент с оправданной точностью показывают финансовое положение Группы, а также отвечает за соответствие ее финансового положения хорватскому Закону о бухгалтерском учете. Указанное включает в себя и ответственность за отчет руководства, являющийся неотъемлемой частью Годовой консолидированной отчетности. Наряду с этим, Правление ответственно за сохранность имущества Группы и предпринятие оправданных действий по предотвращению и обнаружению недобросовестных действий и прочих неправильностей.

Подписали члены Правления:

От имени АД Пластик а.о. Солин:

Маринко Дошен, Председатель Правления

Катия Клепо, Член Правления

Саня Биочич, Член Правления

Младен Перош, Член Правления

АД Пластик а.о.  
Матошева 8, 21210 Солин, Республика Хорватия

19 апреля 2018 года



# Deloitte.

000 Deloitte, ZagrebTower, Радничка цеста 80, 10 000 Загреб, Хорватия, ОИБ: 11686457780, Тел: +385 (0) 1 2351 900, Факс: +385 (0) 1 2351 999, [www.deloitte.com/hr](http://www.deloitte.com/hr)

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Собственникам общества АД Пластик а.о., Солин и субсидиарных обществ

### Отчет об аудите консолидированной финансовой отчетности

#### Мнение

Нами проведен аудит консолидированной финансовой отчетности группы АД Пластик а.о., Солин (далее по тексту: «Общество») и субсидиарных обществ (далее по тексту: «Группа»), которая состоит из консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 г., консолидированного отчета о совокупной прибыли, консолидированного отчета об изменениях в акционерном капитале и консолидированного отчета о денежных потоках за год, который на тот момент закончился и примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая и краткое изложение основных положений учетной политики.

По нашему мнению, нижеприведенная консолидированная финансовая отчетность отражает достоверное во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г., результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, который на тот момент закончился, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми ЕС-ом.

Компания зарегистрирована в Торговом суде в Загребе: MBS 030022053; оплаченный уставный капитал: 44.900,00 кун; члены Правления: Бранислав Врточник, Ерик Даниэл Олкотт, Марина Тонжетич, Юрай Моравек, Дражен Нимчевич и Джон Йозеф Х.Плоем; банк: Загребачка банка а.о., ул.Трг бана Йосипа Йелачича, д. 10, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2360000-1101896313; SWIFT Code: ZABANR2X IBAN: HR2723600001101896313; Привредна банка Загреб а.о., ул. Радничка цеста, д. 50, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294; Raiffeisenbank Austria а.о., ул. Петриньска, д. 59, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2484008-1100240905; SWIFT Code: RZBHNR2X IBAN: HR1024840081100240905.

Deloitte относится к «Deloitte Touche Tohmatsu Limited», юридическое лицо, учрежденное в соответствии с законодательством Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии («UK private company limited by guarantee»), и сети ее членов, каждый из которых является отдельным и независимым юридическим лицом. Пожалуйста, посетите [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama) для подробного описания структуры Deloitte Touche Tohmatsu Limited и его компаний-членов.

Член Deloitte Touche Tohmatsu Limited

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность по отношению к этим стандартам описана более подробно в нашем Отчете независимого аудитора в разделе *Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности*. Мы независимы от Общества в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров (Кодекс IESBA) и мы выполнили наши этические обязанности в соответствии с Кодексом IESBA. Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства достаточны и адекватны, чтобы обеспечить основание для выражения нашего мнения.

#### Ключевой вопрос аудита

Ключевым вопросом аудита является тот вопрос который, по нашему профессиональному суждению, имел первостепенное значение для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Мы занимались этим вопросом в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения о нем и мы не даем отдельное мнение по этому вопросу.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### Ключевые вопросы аудита (продолжение)

##### Точность баланса доходов от продаж в стране и за рубежом

Согласно информации, раскрытой в примечании № 6, в финансовом году Группа получила общую выручку от продаж в размере 1.069.061 тысяч кун (в 2016 году 913.383 тысяч кун).

Доходы от продаж являются важными для оценки эффективности деятельности Группы. Существует риск того, что отраженные доходы выше доходов, фактически полученных Группой. Операционные доходы рассчитываются после завершения сделки купли-продажи, поставки товара клиенту и передачи Группой всех экономических рисков. Группа получает доходы от продаж на внутреннем и внешнем рынках. Передача рисков и вознаграждений, связанных с услугами или товарами происходит, когда товары или услуги передаются клиенту, когда товары оплачены и доступны по месту нахождения третьей или связанной стороны. Процесс продаж поддерживается внутренними средствами контроля, встроенными в ИТ-системы Группы.

Учитывая высокую степень зависимости от информационных систем и возможное влияние неправильно рассчитанных доходов, мы пришли к выводу, что точный учет доходов является одним из основных вопросов, на которые необходимо сосредоточиться в ходе аудита.

##### Описание и результаты применяемых аудиторских процедур

Применяемые нами процедуры проведения аудита состояли из рассмотрения структуры и эффективности действия автоматизированных и ручных механизмов внутреннего контроля в Группе, как и испытания, т.е. тестирования деталей, чтобы убедиться в правильном учете доходов и соответствующих операций. Ключевым внутренним автоматическим контролем, на который Группа опирается, чтобы убедиться в правильности расчета доходов является автоматическое связывание номеров заказов с номерами контрактов в ИТ-среде Группы.

Мы провели тестирование структуры и эффективности действия основного внутреннего контроля над процессом продаж.

На основании результатов тестирования внутреннего контроля, мы определили объем и тип тестов для проверки точности учета доходов, а также провели тестирование деталей, предусмотренных внутренними документами, таким образом, что мы сопоставили их с отраженными в учете доходами от продаж и соответствующими платежными операциями.



# Deloitte.

Deloitte d.o.o., Zagreb Tower, Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, Hrvatska, OIB: 11686457780, Tel: +385 (0) 1 2351 900, Fax: +385 (0) 1 2351 999, www.deloitte.com/hr

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### Прочая информация

Правление несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш Отчет независимого аудитора о ней.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности, наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. В отношении Отчета руководства Группы и Заявления о применении Кодекса корпоративного управления, включенных в Годовой отчет, мы также выполнили процедуры, предписанные Законом о бухгалтерском учете. Эти процедуры включают в себя проверку того, содержат ли Отчет руководства и Заявление о применении кодекса корпоративного управления необходимые раскрытия информации, предусмотренные в ст. 21, 22 и 24 Закона о бухгалтерском учете и содержит ли Заявление о применении кодекса корпоративного управления информацию, предусмотренную в ст. 22 и 24 Закона о бухгалтерском учете.

На основании проведенных в ходе нашего аудита процедур, в той мере, насколько мы могли оценить это, сообщаем следующее:

- 1) Информация, содержащаяся в прочей информации во всех существенных аспектах соответствует прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.
- 2) Отчет руководства подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии со ст. 21 и 24 Закона о бухгалтерском учете.
- 3) Заявление о применении Кодекса корпоративного управления подготовлено во всех существенных аспектах в соответствии со ст. 22 аб. 1 п. 3 и 4 Закона о бухгалтерском учете и включает в себя информацию, указанную в ст. 22 аб. 1 п. 2, 5, 6 и 7 того же закона и ст. 24, аб. 2.

Основываясь на знаниях и понимании деятельности Группы и ее условий, которые мы получили в ходе нашего аудита консолидированной финансовой отчетности, мы не выявили существенных искажений прочей информации.

#### Ответственность Правления и лиц, ответственных за управление, за консолидированную финансовую отчетность

Правление несет ответственность за подготовку и достоверное отражение консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, а также за те меры внутреннего контроля, которые Правление считает необходимыми для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности Правление несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности и использованию учетной основы, обоснованной на непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Правление намеревается ликвидировать Группу или прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности. Лица, ответственные за управление, несут ответственность за осуществление надзора за процессом составления финансовой отчетности, созданного Группой.





## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность как одно целое не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении Отчета независимого аудитора, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявит существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- Выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски и получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не в целях выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.
- Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Правлением.
- Делаем вывод о правомерности применения Правлением допущения о непрерывности деятель-

ности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или обстоятельствами, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы придем к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем Отчете независимого аудитора к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего Отчета независимого аудитора. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.

- Проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- Мы получаем достаточные и соответствующие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации субъектов или коммерческой деятельности в рамках Группы, чтобы выразить свое мнение о настоящей консолидированной финансовой отчетности. Мы несем ответственность за направление, надзор и осуществление аудита Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за управление относительно, помимо прочего, информации о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и что будем информировать этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.



# Deloitte.

Deloitte d.o.o., Zagreb Tower, Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, Hrvatska, OIB: 11686457780, Tel: +385 (0) 1 2351 900, Fax: +385 (0) 1 2351 999, www.deloitte.com/hr

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопрос, который был наиболее значимым для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, является ключевым вопросом аудита. Мы описываем этот вопрос в нашем Отчете независимого аудитора, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этом вопросе запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация об этом вопросе не должна быть сообщена в нашем Отчете независимого аудитора, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

#### Другие обязательства по представлению отчетности, предусмотренные Регламентом ЕС №. 537/2014 Европейского парламента и Совета и Закона об аудиторской деятельности

Общее собрание акционеров Общества назначило нас аудитором Общества 20 июля 2017 года для проведения аудита прилагаемой финансовой отчетности. Наше непрерывное участие длится в общей сложности восемь лет и относится к периоду с 1 января 2010 года по 31 декабря 2017 года.

Подтверждаем следующее:

- наше аудиторское заключение по прилагаемой финансовой отчетности соответствует дополнительному отчету, выданному Ревизионной комиссии Группы 19 апреля 2018 года, в соответствии со статьей 11 Регламента (ЕС) № 537/2014 Европейского парламента и Совета;
- при проведении аудита не оказывались неразрешенные неаудиторские услуги, указанные в статье 5. аб 1. Регламента (ЕС) №. 537/2014 Европейского парламента и Совета;

Обществу и обществам, которые Общество контролирует, кроме услуг по проведению законного аудита, мы не оказывали другие услуги.

Партнер, ответственный за проведение аудита, на основе которого составлен данный отчет независимого аудитора – Бранислав Вртачник.

Бранислав Вртачник  
Председатель Правления

Ваня Влак  
Сертифицированный аудитор

ООО Deloitte

Загреб, 19 апреля 2018 года.

Радничка цеста 80,  
10 000 Загреб,  
Республика Хорватия

## Консолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Примечание	2017 г.	2016 г.
Доходы от продаж	6	1.069.061	913.383
Прочие доходы	7	21.079	22.367
<b>Общие доходы</b>		<b>1.090.140</b>	<b>935.750</b>
Увеличение стоим.запасов незавершенного произв. и гот. продукции	26	6.399	541
Затраты на сырье и материалы	8	(546.355)	(461.912)
Затраты на проданную продукцию	9	(61.327)	(26.377)
Затраты на услуги	12	(71.754)	(60.376)
Затраты на персонал	10	(210.790)	(181.044)
Амортизация	11	(83.162)	(77.115)
Прочие операционные затраты	13	(41.589)	(64.688)
Резервы на покрытие рисков и затрат	14	(6.290)	(6.040)
<b>Итого операционные затраты</b>		<b>(1.014.868)</b>	<b>(877.011)</b>
<b>Прибыль от деятельности</b>		<b>75.272</b>	<b>58.739</b>
Финансовые доходы	15	26.870	45.512
Финансовые расходы	16	(79.013)	(98.308)
<b>(Убыток) от финансовой деятельности</b>		<b>(52.143)</b>	<b>(52.796)</b>
Доля в прибыли от инвестирования в аффилированные общества	17	55.871	43.172
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>79.000</b>	<b>49.115</b>
Налог на прибыль	18	(8.794)	589
<b>Прибыль текущего года</b>		<b>70.206</b>	<b>49.704</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.





## Консолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)



	Примечание	2017 г.	2016 г.
<b>Статьи, которые включаются последовательно в прибыль и убыток</b>			
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций, нетто	19	(11.237)	24.120
<b>Статьи, которые не включаются последовательно в прибыль и убыток</b>			
Изменения резервов переоценки долгосрочных активов, нетто		(4.895)	(3.388)
<b>Итого прочая совокупная (убыток)/прибыль, после вычета налогов</b>		<b>(16.132)</b>	<b>20.732</b>
<b>Итого совокупная прибыль текущего года</b>		<b>54.074</b>	<b>70.436</b>
<b>Прибыль приписывается:</b>			
Собственникам Общества		70.206	49.704
Неконтролирующие доли		-	-
<b>Общая совокупная прибыль приписывается:</b>			
Собственникам Общества		54.074	70.436
Неконтролирующие доли		-	-
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в кунах и липах)	20	16,82	11,92

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



## Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

АКТИВЫ	Примечание	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
<b>Долгосрочные активы</b>			
Нематериальные активы	21	105.011	119.136
Goodwill	40	8.670	9.411
Недвижимость, станки и оборудование	22	649.551	699.947
Инвестиции в недвижимость	23	54.765	8.064
Инвестиции в аффилированные общества	24	96.860	82.964
Прочие финансовые активы	25	3.071	4.961
Долгосрочная дебиторская задолженность		63	95
Отложенные налоговые активы	18	711	5.764
<b>Общие внеоборотные активы</b>		<b>918.702</b>	<b>930.342</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	26	155.235	107.565
Дебиторская задолженность покупателей	27	198.575	132.831
Прочая дебиторская задолженность	28	38.712	40.462
Краткосрочные финансовые активы	29	1.105	60.656
Деньги и денежные эквиваленты	30	10.222	10.422
Начисленные доходы и оплаченные расходы будущих периодов	31	28.764	58.479
<b>Общие оборотные активы</b>		<b>432.613</b>	<b>410.415</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>1.351.315</b>	<b>1.340.757</b>

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Примечание	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
<b>Капитал и резервы</b>			
Учредительный капитал	32	419.958	419.958
Резервы		179.403	166.463
Удержанная прибыль		80.221	61.260
Прибыль текущего года		70.206	49.704
Владельцам неконтролирующих долей		-	-
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>749.788</b>	<b>697.385</b>
Долгосрочные резервы	33	3.711	3.743
Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства	34	204.298	185.759
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>208.009</b>	<b>189.502</b>
Обязательства по авансам	35	30.154	34.442
Кредиторская задолженность перед поставщиками	36	173.026	143.681
Краткосрочные кредиты	37	141.962	223.058
Прочие краткосрочные обязательства	38	22.402	17.854
Краткосрочные резервы	33	11.688	9.352
Отложенные начисления и доходы будущих периодов	39	14.286	25.483
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>393.518</b>	<b>453.870</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>601.527</b>	<b>643.372</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1.351.315</b>	<b>1.340.757</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



## Консолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале за год, закончившийся 31. 12. 2017 г.

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Уставный капитал	Капитальные резервы	Законные и уставные резервы	Общие резервы	Резервы по переоценке долгосрочных материальных активов	Резервы по разграничениям курсовых разниц - операции с субсидиарными обществами	Резервы по собственным акциям	Собственные акции	Удержанная прибыль	Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	Итого капитал, принадлежащий собственникам капитала материнской компании	Неконтролируемые доли	Всего
<b>Состояние на 31 декабря 2016 года</b>	419.958	191.971	6.139	21.055	21.869	(36.198)	3.875	(3.875)	110.964	(38.372)	697.386	-	697.386
Прибыль текущего года	-	-	-	-	-	-	-	-	70.206	-	70.206	-	70.206
Прочая совокупная прибыль текущего года за вычетом налога на прибыль	-	-	-	-	(4.895)	(10.034)	-	-	4.867	(1.203)	(11.265)	-	(11.265)
<b>Итого совокупная прибыль текущего года</b>	-	-	-	-	(4.895)	(10.034)	-	-	75.073	(1.203)	58.941	-	58.941
Реализация разграниченных курсовых разниц	-	-	-	-	-	28.258	-	-	-	-	28.258	-	28.258
Выплата дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.489)	-	(35.489)	-	(35.489)
Покупка собственных акций	-	-	-	(119)	-	-	119	(119)	-	-	(119)	-	(119)
Отчуждение собственных акций	-	137	-	674	-	-	(675)	675	-	-	811	-	811
Формирование уставных резервов	-	-	121	-	-	-	-	-	(121)	-	-	-	-
<b>Состояние на 31 декабря 2017 года</b>	419.958	192.108	6.260	21.610	16.974	(17.974)	3.319	(3.319)	150.427	(39.575)	749.788	-	749.788

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## Консолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале за год, закончившийся 31. 12. 2017 г. (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Уставный капитал	Капитальные резервы	Законные и уставные резервы	Общие резервы	Резервы по переоценке долгосрочных материальных активов	Резервы по разграничениям курсовых разниц - операции с субсидиарными обществами	Резервы по собственным акциям	Собственные акции	Удержанная прибыль	Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	Итого капитал, принадлежащий собственникам капитала материнской компании	Неконтролируемые доли	Всего
<b>Состояние на 31 декабря 2015 года</b>	419.958	191.971	6.139	25.410	25.257	(112.292)	3.107	(3.107)	97.721	(31.203)	622.961	(5)	622.956
Прибыль текущего года	-	-	-	-	-	-	-	-	49.704	-	49.704	-	49.704
Прочая совокупная прибыль текущего года за вычетом налога на прибыль	-	-	-	-	(3.388)	31.292	-	-	6.452	(7.169)	27.187	-	27.187
<b>Итого совокупная прибыль текущего года</b>	-	-	-	-	<b>(3.388)</b>	<b>31.292</b>	-	-	<b>56.156</b>	<b>(7.169)</b>	<b>76.891</b>	-	<b>76.891</b>
Реализация разграниченных курсовых разниц	-	-	-	-	-	44.802	-	-	-	-	44.802	-	44.802
Выплата дивидендов	-	-	-	(4.769)	-	-	-	-	(45.275)	-	(50.044)	-	(50.044)
Эффект от присоединения общества КЗА	-	-	-	-	-	-	-	-	2.367	-	2.367	-	2.367
Приобретение части неконтролирующей доли	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	(5)	5	-
Отчуждение собственных акций	-	-	-	414	-	-	(414)	414	-	-	414	-	414
Оценка собственных акций	-	-	-	-	-	-	1.182	(1.182)	-	-	-	-	-
<b>Состояние на 31 декабря 2016 года</b>	419.958	191.971	6.139	21.055	21.869	(36.198)	3.875	(3.875)	110.964	(38.372)	697.386	-	697.386

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



## Консолидированный отчет о денежных потоках за год, закончившийся 31. 12. 2017 г.

(Все суммы выражены в тысячах кун)



Денежный поток от операционной деятельности	Примечание	2017 г.	2016 г.
<b>Прибыль текущего года</b>		<b>70.206</b>	<b>49.704</b>
Корректировка по:			
Расходы/(доходы) по налогу на прибыль	18	8.794	(589)
Амортизация недвижимости, станков и оборудования и нематериальных активов	11	83.162	77.115
Списание недвижимости, станков и оборудования и нематериальных активов	21,22	1.937	4.188
Расходы по процентам и нетто курсовые разницы, включенные в прибыль и убыток	16	52.837	53.569
Дивиденды и доля в прибыли в аффилированных обществах	17	(55.871)	(43.172)
Доход от продажи недвижимости, станков и оборудования и нематериальных активов	7	(713)	(1.701)
Доходы от процентов	15	(686)	(763)
Увеличение долгосрочных и краткосрочных резервов нетто	33	2.304	1.005
Уменьшение/(Увеличение) расч.дох. и оплач.расч.буд.пер.	31	29.715	(13.289)
(Уменьшение)/увеличение отлож.расч. и дох.буд.пер.	39	(11.197)	7.864
Доход от взыск. ранее списанной деб. задолж. клиентов	27	(21)	(1.387)
<b>Прибыль от регулярных операций до изменений в оборотном капитале</b>		<b>180.467</b>	<b>132.544</b>
(Увеличение)/уменьшение запасов	26	(47.670)	(9.779)
(Увеличение)/уменьшение краткосрочной и долгосрочной деб. задолж. покупателей		(62.363)	7.087
Уменьшение/(Увеличение) прочей дебиторской задолженности		1.561	(5.107)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности перед поставщиками		23.662	(8.580)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по полученным авансам	35	(4.288)	10.829
Увеличение (Уменьшение) прочей краткосрочной кредиторской задолженности		808	(9.468)
Оплаченные проценты	37	(16.964)	(18.567)
<b>Чистый денежный поток, полученный от операционной деятельности</b>		<b>75.213</b>	<b>98.959</b>
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>			
Полученные проценты		10.045	-
Приобретение недвижимости, станков и оборудования	22	(66.190)	(32.625)
Приобретение нематериальных активов	21	(19.914)	(21.662)
Поступления от продажи недвижимости, станков и оборудования и нематериальных активов		1.560	6.708
Поступления от основной суммы выданных долг. и крат. займов		47.930	3.155
Уменьшение депозита	29	2.802	426
Поступления от продажи финансовых активов		-	129
Поступления от субсидий		5.147	-
Поступления от дивидендов		41.829	46.080
<b>Чистые поступления от инвестиционной деятельности</b>		<b>23.209</b>	<b>2.211</b>



## Консолидированный отчет о денежных потоках за год, закончившийся 31. 12. 2017 г. (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Денежный поток, использованный в финансовой деятельности	Примечание	2017 г.	2016 г.
Покупка собственных акций		(119)	-
Выплата дивидендов		(35.489)	(50.044)
Поступления от одобренных кредитов	34, 37	239.770	100.065
Погашение основной суммы кредита	37	(300.137)	(149.625)
Погашение обязательств по финансовой аренде		(2.647)	(3.528)
<b>Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>(98.622)</b>	<b>(103.132)</b>
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(200)	(1.962)
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на начало года</b>		<b>10.422</b>	<b>12.384</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на конец текущего года</b>	<b>30</b>	<b>10.222</b>	<b>10.422</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.





## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31. 12. 2017 г.

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Общество АД ПЛАСТИК а.о., Солин, акционерное общество по производству деталей и приборов для автомобилей и продукции из пластмассы (сокращенное название фирмы: АД ПЛАСТИК а.о.), учрежденное решением Учредительного собрания Общества от 15 июня 1994г., после проведенного процесса приватизации общественного предприятия Автоделови-Солин, на основании решения о приватизации и решения Хорватского приватизационного фонда № 01-02/92-06/392 от 06 декабря 1993 года. Общество является юридическим последователем общественного предприятия Автоделови и в день регистрации в судебном реестре приняло все его имущество и обязательства, что зарегистрировано решением Торгового суда в Сплите № Fi 6215/94 от 28 июня 1994 г.

Решением Общего Собрания Общества от 21 июня 2007. года изменен Устав Общества от 08 июля 2004 г. и принято решение о докапитализации Общества денежным взносом. Решением № Tt-07/2145-3 от 25 июля 2007 г. зарегистрировано увеличение капитала в денежном выражении на 125.987.500 кун со стороны инвестора ОАО Санкт–Петербургская инвестиционная компания, и общий зарегистрированный капитал составляет 419.958.400 кун и разделен на 4.199.584 акций номинальной стоимости 100,00 кун. На основании договора о переносе ценных бумаг от 29 июня 2009 года ОАО СПИК перенес акций АД Пластик а.о. на нового акционера ОАО Группа Аэрокосмическое Оборудование из Санкт-Петербурга, которое 04 августа 2011 года перенесло акции на ОАО Холдинг Автокомпоненты из Санкт-Петербурга.

Акции общества котируются на рынке открытых акционерных обществ на Загребской бирже и включены в Служебный рынок Загребской биржи от 01 октября 2010 года.

#### 1.1. Деятельность

Основная деятельность компании – производство частей и принадлежностей для автомобилей. Зарегистрированные деятельности Общества:

- производство частей и приборов для автомобилей;
- производство и оборот медицинских принадлежностей однократного применения из пластмассы: пластиковый шприц одноразового применения, комплект для инфузии, комплект для трансфузии, игла для гемодиализа для однократной терапевтической аппликации, и пр.;
- представление иностранных компаний;

- международные поставки;
- производство готовой текстильной продукции, кроме одежды;
- производство синтетического каучука в основных формах;
- производство клея и желатина;
- производство продукции из резины и пластмассы;
- производство продукции из металла, кроме оборудования и приборов;
- строительство и ремонт лодок и катеров для прогулок и спортивных лодок;
- производства стульев и сидений;
- производство спортивного инвентаря;
- переработка неметаллических остатков и отходов;
- компьютерная и сродная деятельность;
- давание советов, направление и оперативная помощь юридическим лицам;
- изготовление проекта бухгалтерской системы, программы для ведения учета затрат, процесса бюджетного контроля;
- советы и помощь юридическим лицам в связи с планированием, организацией, эффективностью и контролем, управленческая информация и т.д.;
- советы по управлению (напр. от агронома и агроэкономиста, на фермах и т.д.);
- покупка и продажа товаров;
- торговое посредование на внутреннем и внешнем рынках;
- использование опасных химикатов; и
- использование опасных и неопасных отходов.

#### 1.2. Сведения о субсидиарных обществах, которые включены в консолидацию

- 1) Закрытое акционерное общество «АДП Луга» учреждено Договором об учреждении Закрытого акционерного общества АДП ЛУГА от 26.03.2007 года. Субсидиарное общество ЗАО АДП ЛУГА, Луга, в начале 2012 года сменило свое служебное название и центр фирмы на ЗАО АД Пластик Калуга, 248016, ул. Складская, д.б., Калужская область, Российская Федерация. АД Пластик а.о., Солин является держателем всех акций общества и его единственным собственником.

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (продолжение)

### 1.2. Сведения о субсидиарных обществах, которые включены в консолидацию (продолжение)

Общество зарегистрировано для осуществления следующей деятельности :

- разработка, производство и поставка производственных частей для автопромышленности;
- производство и поставка деталей из пластмассы; и
- торгово-закупочная деятельность (оптом и в розницу, комиссия) и прочие виды деятельности.

- 2) Общество АО АД Пластик Тольятти учреждено 25 апреля 1995 г. и действует в соответствии с Конституцией Российской Федерации и федеральным законом «об акционерных обществах». Центр Общества – Россия, Самара, Красноглинский район, поселок Винтай.

Доля собственности АД ПЛАСТИК а.о., Солин составляет 99,99%.

Общество зарегистрировано для осуществления следующей деятельности :

- производство комплектов узлов и деталей для автомобилей по заказу АО «АВТОВАЗ» и других юридических лиц;
- транспортные услуги; и
- брокерские, диллерские, дистрибьютерские, консигнационные, комиссионные, аквизиционные услуги, услуги агентства торговли и прочая деятельность.

- 3) Общество ООО АД Пластик Ново Место, Словения учреждено в 1997 г. и находится в 100% собственности АД Пластик а.о., Солин.

Предмет деятельности Общества:

- производство разной продукции из пластмассы;
- производство частей для автомобилей; и
- торговля оптом и в розницу и посредничество в торговле.

- 4) Общество по производству и торговле ООО АДП Младеновац (Варош), ул. Краля Петра I, д. 334, Сербия, учреждено 06 декабря 2011 года. Основной деятельностью общества является производство прочих деталей и добавочных деталей для автомобилей, внешняя торговля и услуги внешней торговли. Доля участия АД Пластик а.о., Солин в обществе – 100%.

### 1.3. Сведения об аффилированных обществах

- 1) Общество EURO Auto Plastik Systems s.r.l. Румыния, учреждено 20 августа 2002 года как общество с ограниченной ответственностью с головным офисом в Румынии, г. Миовени, ул. Узиней №1.

Доля собственности АО АД ПЛАСТИК, Солин составляет 50%.

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство частей и приборов для автомобилей и авт. двигателей;
- производство изделий из пластичных материалов;
- посредничество в торговле автомобилями, промышленным оборудованием, судами и самолетами;
- услуги других транспортных агентств; и
- услуги делового советования и менеджмента.

- 2) Общество ООО «Центр по исследованиям и разработкам автомобильной промышленности» учреждено 22 июля 2015 года, а его головной офис расположен в Республике Хорватия, в городе Загреб, Янкомир 5.

Доля общества АД ПЛАСТИК а.о., Солин в собственности составляет 24%.

Основными видами деятельности общества являются :

- исследования и разработки в автомобильной промышленности;
- коммерческое агентство на внутреннем и внешнем рынках;
- покупка и продажа товаров;
- представления иностранных компаний;
- консультации в области проектирования, разработки, производства и сбыта товаров и услуг;
- производство деталей для автомобильной промышленности.



## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (продолжение)

### 1.3. Сведения об аффилированных обществах (продолжение)

Аффилированными обществами считаются компании, в которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их. Существенное влияние – право участия в процессе принятия решений о финансовой политике и бизнес-политике субъектов, в которых вложены средства, но не представляет собой инструмент контроля или совместного контроля над данной компанией. Как правило, инвестиции в долевое участие в размере от 20% до 50% в уставном капитале компании являются инвестированием в аффилированные общества.

В консолидированной финансовой отчетности инвестиции в аффилированные общества выражаются согласно методу долевого участия.

### 1.4. Численность персонала

Численность персонала на 31 декабря 2017 г. составляет 2.386 человек (на 31 декабря 2016 года компания насчитывала 2.121 работника).

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
АД Пластик а.о.	1.321	1.193
АО АД Пластик Тольятти	603	521
ООО АД Пластик Ново Место	6	6
ООО АДП Младеновац	233	172
ЗАО АД Пластик Калуга	223	229
	<b>2.386</b>	<b>2.121</b>

Численность персонала в аффилированных обществах ООО «Центр по исследованиям и разработкам автомобильной промышленности», Загреб, Хорватия и «EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS Миовени, Румыния» на 31 декабря 2017 года составила 656 человек (на 31 декабря 2016 года она составила 579 человек).

### 1.5. Совет директоров и Правление Общества

Члены Совета директоров Общества	Мандат с	Мандат по
Драндин Дмитрий Леонидович (председатель)	19. 10. 2015 года	19. 10. 2019 года
Ивица Толич (заместитель)	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Хрвоей Юришич	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Игорь Анатольевич Соломатин	23. 07. 2015 года	23. 07. 2019 года
Надежда Анатольевна Никитина	19. 10. 2015 года	19. 10. 2019 года
Зоя Црнечки	20. 07. 2017 года	20. 07. 2021 года
Роберт Кухта	30. 10. 2017 года	30. 10. 2021 года
Долорес Черина	02. 06. 2015 года	22. 09. 2017 года
Марийо Гргуринович	23. 07. 2015 года	19. 07. 2017 года

Члены Правления Общества	Мандат с	Мандат по
Маринко Дошен (председатель)	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Катия Клепо	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Младен Перош	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Саня Биочич	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года

Члены Ревизионной комиссии Общества	Мандат с	Мандат по
Ивица Толич (Председатель)	25. 05. 2017 года	25. 05. 2021 года
Драндин Дмитрий Леонидович	23. 07. 2015 года	23. 07. 2019 года
Ненад Шкомрль	01. 06. 2016 года	01. 06. 2020 года
Анатолий Яновскис	01. 06. 2016 года	01. 06. 2020 года



## 2. УТВЕРЖДЕНИЕ НОВЫХ И ИЗМЕНЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### Первое применение новых изменений существующих стандартов, которые применяются в текущем отчетном периоде

В текущем отчетном периоде являются действительными следующие изменения существующих стандартов и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО) и утвержденные в ЕС:

- **изменения МСФО 7 „Отчет о движении денежных средств“** – „Инициатива в сфере раскрытия информации“, утвержденные в ЕС 6 ноября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты),
- **изменения МСФО 12 „Налоги на прибыль“** – «Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков», утвержденные в ЕС 6 ноября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).
- **изменения разных стандартов под названием «Ежегодные усовершенствования к МСФО: цикл 2014-2016 гг.»**, в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 1, МСФО 12 и МСФО 28), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста, утвержденные в ЕС 8 февраля 2018 г. (изменения к МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, а изменения МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).

Утверждение настоящих изменений существующих стандартов не привело к существенным изменениям в финансовой отчетности Группы.

### Изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности и которые утверждены в ЕС, но еще не вступили в силу

На дату утверждения опубликования консолидированной финансовой отчетности, в ЕС были утверждены, но не вступили в силу следующие новые стандарты, опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности:

- **МСФО 9 „Финансовые инструменты“**, утвержденный в ЕС 22 ноября 2016 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты),

- **МСФО 15 „Выручка по договорам с покупателями“** и изменения МСФО 15 «Дата вступления МСФО 15 в силу», утвержденные в ЕС 22 сентября 2016 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты),
- **МСФО 16 „Аренда“**, утвержденный в ЕС 31 октября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),
- **изменения МСФО 2 „Выплаты на основе акций“** – «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций» (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты)
- **изменения МСФО 4 „Договоры страхования“** – «Применение МСФО 9 'Финансовые инструменты' вместе с МСФО 4 'Договоры страхования'», утвержденные в ЕС 3 ноября 2017 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты или в отношении периодов, в которых МСФО 9 'Финансовые инструменты' применяется первый раз),
- **изменения МСФО 9 «Финансовые инструменты»** - «Авансы с отрицательным возмещением» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты)
- **изменения МСФО 15 „Выручка по договорам с покупателями“** – объяснение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», утвержденные в ЕС 31 октября 2017 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- **Изменения МСФО 40 «Инвестиции в недвижимость»** - «Перевод инвестиций в недвижимость» (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты)
- **изменения МСФО 1 и МСФО 28** в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 1, МСФО 12 и МСФО 28), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста, утвержденные в ЕС 7 февраля 2018 г. . (изменения МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты,



## 2. УТВЕРЖДЕНИЕ НОВЫХ И ИЗМЕНЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (продолжение)

**Изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности и которые утверждены в ЕС, но еще не вступили в силу (продолжение)**

- КИМСФО 22 «Авансы в иностранной валюте и связанные с ними операции», утвержден в ЕС 28 марта 2018 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты)

Группа приняла решение не утвердить настоящие новые стандарты и изменения существующих стандартов до их вступления в силу. Группа предполагает, что утверждение настоящих стандартов и изменение существующих стандартов не окажут материальное влияние на финансовую отчетность Группы в периоде первоначального применения.

**Новые стандарты и изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО) и которые еще не утверждены в ЕС**

МСФО, которые на данный момент утверждены в ЕС, не отличаются значительно от правил, принятых Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), кроме следующих стандартов, изменений существующих стандартов и толкований, об утверждении которых ЕС 19 апреля 2018 г. еще не принял решение (далее по тексту указаны даты начала применения МСФО в целом):

- МСФО 14 «Счета отложенных тарифных разниц» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты) – ЕК приняла решение об отсрочке применения данного промежуточного стандарта до момента опубликования его окончательной версии,
- МСФО 17 «Договоры страхования» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО 28 «Долевые участия в ассоциированные и совместные предприятия» – «Продажа или внесение в капитал в сделках между инвестором и его ассоциированной компанией или совместным предприятием» и дальнейшие изменения (первоначально назначенная дата вступления в силу была отложена до завершения проекта исследования по вопросу о применении метода долевого участия),

- изменения МСФО 19 «Вознаграждения работникам» под названием «Изменения, сужение прав, т.е. выплата из планов вознаграждений» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» – «Долгосрочные инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),
- изменения разных стандартов вследствие «Ежегодного усовершенствования к МСФО: цикл 2015-2017 гг», в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 3, МСФО 11, МСФО 12 и МСФО 23), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста (действительны в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- КРМФО 23 «Неуверенность относительно подоходного налога» (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).

Группа не ожидает существенных влияний на финансовую отчетность в 2018 году из-за изменений в МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», действительным после 1 января 2018 г. Общая сумма обязательств по финансовой аренде на 31 декабря 2017 составляет 2,050 тысяч кун, на классификацию которой повлияет новое применение МСФО 16 «Аренда», действительна с 1 января 2019 г.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Краткое изложение самых важных принципов учетной политики, которые последовательно применяются в текущем и прошлом году, приводятся ниже.

#### 3.1. Декларация соответствия

Финансовая отчетность составлена в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватия и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми Евросоюзом.

#### 3.2. Основы составления

Консолидированная финансовая отчетность составлена по принципам исторических затрат, за исключением определенных земельных участков, объектов строительства, которые отражены в переоцененных суммах, как это объяснено в нижеприведенных учетных политиках. Группа ведет бухгалтерский учет на хорватском языке, в кунах и в соответствии с хорватскими законными нормативами и принципами бухгалтерского учета, которых придерживаются предприятия на территории Хорватии.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватия и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), действующими в ЕС, требует от Правления предоставления оценок и предположений, которые влияют на выраженные суммы активов и обязательств и опубликование условных активов и условных обязательств на дату составления финансовой отчетности, а также влияют на выраженные доходы и расходы в течение отчетного периода. Оценки основываются на информации, которая была доступна на дату составления консолидированной финансовой отчетности, так что фактические суммы могут отличаться от прогнозируемых сумм.

Консолидированная финансовая отчетность Группы включает итоговые суммы активов, обязательств, капитала и резервов Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года и результаты деятельности за год, который тогда закончился. Члены Группы соответственно применяют принципы учетной политики.

#### 3.3. Основа консолидации

Приложенная консолидированная финансовая отчетность включает консолидированную финансовую отчетность Общества и субъектов под его контролем, в том числе субъекты специального назначения и его, т.е. их субсидиарные общества. Контроль достигнут, если:

- Общество имеет контролирующий пакет акций в субъекте;
- Если Общество подвержено переменной доходности или имеет права на основании своего участия в субъекте и
- способно повлиять на доходность своим преобладанием в субъекте.

Общество переоценивает наличие своего контроля, когда факты и обстоятельства указывают на то, что произошло одно или больше изменений трех вышеупомянутых элементов контроля.

Goodwill, возникающий при объединении бизнеса отражается по стоимости, установленной на дату присоединения, то есть приобретения субъекта, за вычетом возможных убытков от обесценения.

#### 3.4. Признание доходов

Доходы состоят из справедливой стоимости полученных компенсаций или дебиторской задолженности от продажи продукции, товаров или услуг в ходе обычной хозяйственной деятельности.

Доходы выражаются в суммах за минусом налога на добавленную стоимость, оцененных возврат, скидки и уценки. Группа признает доходы тогда, когда сумма дохода может быть точно рассчитана и когда Группа будет иметь будущие экономические выгоды.

##### Доходы от продажи продукции

Доходы от продажи продукции признаются тогда, когда Группа осуществит поставку продукции покупателю и в тот момент, когда значительные риски и выгоды, связанные с правом собственности на продукцию переданы покупателю. Доходы от продажи продукции клиенту, с которым установлен процесс самофактурирования признаются на основании подтверждения получения поставки клиентом или в момент перехода существенных рисков к клиенту.

##### Доходы от изготовления оснастки для известного заказчика

Начисленные доходы от изготовления оснастки связаны с договорами, являющимися специально заключенными договорами на изготовление определенного имущества или группы имущества, которое тесно взаимосвязано или взаимосвязаны с чертежом, технологией и функцией или с окончательным назначением или использованием. Общество оценивает, что передача существенных рисков и выгод от права собственности над оснасткой, контрольными калибрами и приспособлениями удовлетворена в моменте СОП-а (Start Of Production), т.е. начала серийного производства продукции на них. В этом моменте Общество признает доходы от продажи оснастки. Затраты на модификацию, доработку и похожие затраты на оснастку Общество признает в качестве увеличения стоимости запасов в процессе учета запасов.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.4. Признание доходов (продолжение)

##### Доходы от процентов

Доходы от процентов признаются на пропорционально временной основе, используя метод эффективной процентной ставки. Проценты, полученные от размещения средств на депозитах в коммерческих банках (депозиты до востребования и срочные депозиты) отражаются в составе доходов текущего периода после их начисления. Проценты, полученные в связи с дебиторской задолженностью клиента, отражаются в составе доходов по мере начисления.

#### 3.5. Затраты займа

Затраты займа, которые могут быть непосредственно связаны с приобретением, строительством или изготовлением квалифицированного средства, а данное средство обязательно требует значительных затрат времени для того, чтобы оно было готово для преднамеренного употребления и продажи, относятся к затратам закупок данного средства, до того момента когда большей частью не будет готово для использования по назначению или продаже.

Доходы от инвестиций, полученные временными инвестициями конкретных кредитных средств до начала их расходования на квалифицированное средство, вычитаются из затрат займа, чья капитализация является приемлемой.

Все другие затраты по займам включаются в прибыль или убыток периода, в котором возникли.

#### 3.6. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранных валютах первоначально пересчитываются в хорватские куны по текущему курсу на дату операции. Денежные средства, дебиторская и кредиторская задолженности, выраженные в иностранной валюте, дополнительно пересчитываются по курсу на дату отчета о финансовом положении. Прибыль и убытки, появившиеся в результате пересчета, включаются в прибыль и убыток за текущий год. Действующий курс хорватской валюты на 31 декабря 2017 года составлял 7,513648 кун за 1 Евро (31 декабря 2016 года 7,557787 кун за 1 Евро).

##### Резервы от пересчета иностранных валют

Группа может иметь монетарную статью, подлежащую получению от иностранной компании или выплате иностранной компании. Статья, которую не планируем оплатить и по крайней мере не будем оплачивать в ближайшем будущем, по сути, является частью чистых инвестиций субъекта в данную иностранную компанию и должна учитываться в соответствии с МСФО 21. Курсовых разниц, вытекающих из монетарных статей и являющихся частью чистых инвестиций в иностранные компании, Группа первоначально признает в рамках прочей совокупной прибыли и они накапливаются в отдельной статье капитала – «Резервы разграничения курсовых разниц – операции с субсидиарными обществами».

При продаже или реализации чистых инвестиций в зарубежную деятельность общая сумма курсовых разниц переносится из капитала в прибыль или убыток.

#### 3.7. Налог на прибыль

##### Текущие налоги

Затраты налога на прибыль основываются на налогооблагаемой прибыли за год и состоят из текущего налога и отложенного налога. Налог на прибыль включается в прибыль и убыток, за исключением статей, которые напрямую включены в капитал и резервы, при этом налог тоже засчитывается в капитал и резервы. Текущий налог представляет собой ожидаемую сумму налога, выплачиваемого на налогооблагаемую сумму прибыли за бизнес-год, в соответствии с налоговыми ставками, действующими на дату отчета о финансовом положении сведения баланса, и всеми коррекциями сумм налоговых обязательств в предыдущих периодах.

На основании хорватских налоговых норм, группы субсидиарных обществ не подвергаются налогообложению на консолидарном основании и налоговые убытки не могут быть перенесены между членами группы. Субсидиарные общества подчиняются налоговым нормам тех государств, в которых они учреждены.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.7. Налог на прибыль (продолжение)

##### Отложенные налоги

Сумма отложенного налога рассчитывается методом балансного обязательства, при чем учитываются временные разницы между балансовыми стоимостями капитала и обязательств, которые используются для финансовой отчетности и суммы, которая используется для расчета налога. Сумма отложенного налогового капитала или обязательства, признается используя налоговую ставку, применение которой ожидается на налогооблагаемой прибыли в период, в котором ожидается реализация или урегулирование балансовой стоимости активов и обязательств, а на основании налоговых ставок, действующих в день отчета о финансовом положении.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов выражает налоговые последствия, вытекающие из того, каким образом Группа планирует на дату отчета о финансовом положении возместить или погасить нетто балансовую стоимость активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы и обязательства не дисконтируются, а классифицируются как долгосрочные активы и/или обязательства в отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы признаются исключительно в объеме, в котором вероятно могут быть использованы в качестве налоговых льгот. На каждый день баланса, Группа вновь проводит оценку непризнанных потенциально отложенных налоговых активов и балансовой стоимости признанных отложенных налоговых активов.

#### 3.8. Имущество, станки, оборудование и нематериальные активы

Станки, оборудование и нематериальные активы изначально учитываются по первоначальной стоимости, а затем уменьшаются на накопленную амортизацию. Первоначальная стоимость включает в себя цену покупки, импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку (материальные активы) или любые расходы, непосредственно связанные с подготовкой средства для предназначенного использования, такие как: затраты на компенсационные выплаты сотрудникам, профессиональные компенсации, непосредственно связанные с приведением средства в рабочее состояние, затраты на испытания (нематериальные активы), а также все другие расходы, непосредственно связанные с приведением средств в рабочее состояние для использования по назначению. Затраты текущего обслуживания и ремонта, замены и инвестиционного обслуживания малого объема, считаются расходом в момент их возникновения. В ситуациях, где ясно видно, что затраты явились результатом увеличения будущих ожидае-

мых экономических выгод, которые должны быть осуществлены использованием имущества, станков, оборудования и нематериальных активов превышая их изначально оцененные возможности, они капитализируются или включаются в балансовую стоимость того средства. Прибыль и убытки от расходования или выбытия имущества, станков, оборудования и нематериальных активов выражаются в составе прибыли и убытка за период, в котором они возникли. Амортизация начисляется по вводу ресурсов в эксплуатацию. Амортизация начисляется таким образом, чтобы стоимость закупки или оценка стоимости средств, кроме земли, имущества, станков, оборудования и незавершенных нематериальных активов, списывалась в течение срока их полезного использования линейным способом, как указано ниже:

Материальные и нематериальные активы	Ставки амортизации на 2017 г. (%)	Ставки амортизации на 2016 г. (%)
Объекты строительства	1,50	1,50
Станки	7,00	7,00
Инструменты, мебель, офисное и лабораторное оборудование, измерительные и контрольные приборы	10,00	10,00
Транспортные средства	20,00	20,00
ИТ-оборудование	20,00	20,00
Прочее	10,00	10,00
Проекты	20,00	20,00
Программное обеспечение	20,00	20,00



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.9. Goodwill

Goodwill представляет собой разницу между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью доли Группы в идентифицируемых чистых активах приобретенного субсидиарного общества на дату приобретения. Goodwill, возникающий при приобретении субсидиарного общества отражается в составе нематериальных активов.

Goodwill проверяется на предмет уменьшения стоимости ежегодно или чаще, если события и обстоятельства указывают на потенциальное уменьшение стоимости и отражается по стоимости приобретения за вычетом накопленных убытков от уменьшения стоимости. Убытки от уменьшения стоимости Goodwill не восстанавливаются. Прибыли и убытки от выбытия субъекта хозяйственной деятельности включаются в балансовую стоимость goodwill-а, которая относится к проданному субъекту.

Goodwill распределяется между единицами, генерирующими денежные средства для целей тестирования на предмет уменьшения стоимости. Распределение осуществляется между теми единицами, генерирующими денежные средства, по поводу которых ожидается, что получат выгоды от синергии объединения бизнеса, в котором возник goodwill.

#### 3.10. Инвестиции в недвижимость

Инвестиционная собственность - это собственность, удерживаемая для получения арендной платы или для получения дохода в виде роста рыночной стоимости активов. Инвестиционная собственность оценивается по себестоимости, которая включает в себя операционные издержки. После первоначального измерения инвестиции в недвижимость измеряются по себестоимости, за вычетом накопленной амортизации и обесценения.

Все имущественные интересы Группы, удерживаемые по договорам операционной аренды с целью получения арендной платы, учитываются как инвестиционная собственность (инвестиции в недвижимость).

Инвестиционная собственность списывается с учета при выбытии или когда инвестиционное имущество постоянно изымается из использования, а также если в будущем от реализации не ожидается никаких экономических выгод. Каждая прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания имущества (рассчитывается как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в отчет о прибылях и убытках в том периоде, в котором прекращается признание объекта.

#### 3.11. Уменьшение стоимости имущества, станков, оборудования и нематериальных активов

На каждую отчетную дату Группа проверяет балансовые суммы своего имущества, станков, оборудования и нематериальных активов для утверждения существования факта возникновения убытков вследствие уменьшения стоимости. Если существуют такие предпосылки, оценивается возмещаемая стоимость средства для определения возможных убытков, возникших по причине уменьшения стоимости. Если возмещаемую стоимость определенного средства невозможно оценить, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, которая генерирует деньги и к которой относится данное средство. Если существует возможность определить реальную и последовательную основу для распределения, активы Группы так же распределяются на некоторые единицы, которые генерируют деньги, или, если это невозможно, на самую малую группу единиц, которые генерируют деньги, для которой возможно определить реальную и последовательную основу распределения.

#### 3.12. Инвестиции в аффилированные общества

Аффилированное общество - субъект, в котором общество имеет значительное влияние, но не имеет контроль. Значительное влияние – есть право участвовать в принятии решений о финансовой и деловой политике общества, в которое средства были инвестированы, но не представляет собой контроль или совместный контроль над теми политиками.

В данной финансовой отчетности результаты деятельности аффилированных обществ выражены по методу долевого участия. По данному методу доля Группы в прибыли или убытках аффилированных обществ признается в составе прибыли и убытка, от даты, когда осуществлено значительное влияние до даты утери значительного влияния.

Инвестиции первоначально оцениваются по себестоимости, а с поправкой на изменение в доле, которую инвестор имеет в чистой прибыли субъекта его инвестиций. В случае, когда доля Группы в убытках аффилированных обществ равна или превышает сумму инвестиций, Группа не признает дальнейшие убытки, кроме в случае принятия обязательства или выплаты от имени аффилированного общества.

### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.13. Запасы

Запасы сырья и запасных частей представляются по затратам закупок или нетто стоимости реализации, в зависимости от того которая меньше. Группа использует метод средневзвешенной цены для определения затрат запасов. Нетто стоимость реализации представляет собой оценку цены продажи в ходе обычной деятельности за вычетом применимых переменных расходов на реализацию.

Мелкий инвентарь полностью списывается в момент выдачи в пользование.

Затраты запасов продукции или цена производства основаны на прямом материале, затраты которого рассчитываются методом средневзвешенной цены, прямых затрат труда, постоянных накладных расходов производства, которые на фактическом уровне производства, которое приблизительно равно нормальной мощности, общих переменных издержек производства, которые находятся в фактическом использовании производственных мощностей.

Запасы промышленных товаров отражаются по стоимости приобретения (цена покупки).

#### 3.14. Дебиторская задолженность покупателей и выданные авансы

Дебиторская задолженность покупателей и выплаченные авансы рассчитываются по номинальной стоимости, уменьшенной на эквивалентную сумму исправленной стоимости по оцененным безвозвратным суммам.

Обесценение дебиторской задолженности производится, когда существуют объективные доказательства того, что Группа не будет иметь возможности взыскать всю дебиторскую задолженность в соответствии с договоренными условиями. Значительные финансовые трудности должника, вероятность банкротства должника, а также невыполнение или неправильное выполнение выплат, считаются показателями уменьшения стоимости дебиторской задолженности. Сумма обесценения утверждается как разница между балансовой стоимостью и возмещаемой стоимостью дебиторской задолженности, а выражает сегодняшнюю стоимость ожидаемых притоков денежных средств, дисконтированных использованием эффективной процентной ставки.

Правление утверждает обесценение дебиторской задолженности, рискованной в смысле возможности взыскания, на основании оценки возможности взыскания дебиторской задолженности клиентов и индивидуального подхода к стратегическим клиентам Группы и согласно возрастной структуре прочей краткосрочной дебиторской задолженности. Обесценение дебиторской задолженности, рискованной в смысле возможности взыскания, выполняется через прибыль и убыток за текущий год.

#### 3.15. Деньги и денежные эквиваленты

Денежные средства состоят из денежных средств на счетах банков и денег в кассе, а так же депозита и ценных бумаг, оплачиваемых по предъявлению или в срок не более трех месяцев.

#### 3.16. Резервы

Резервы признаются, когда Группа имеет текущее обязательство (законное или конструктивное), появившееся в результате прошлых событий, если вполне вероятно, что Группе будет необходимо погасить данное обязательство и если сумма обязательства была надежно оценена. Резервы проверяются на дату отчета о финансовом положении и они приводятся в соответствие с оценкой, которая опирается на лучшие текущие данные. В случае значительного уменьшения стоимости денег, сумма резервов равна сегодняшней стоимости затрат, появление которых ожидается при выплате обязательства, утвержденных использованием оценки безрискованной процентной ставки в качестве ставки дисконтирования. При использовании дисконтирования, каждый год влияние дисконтирования отражается в качестве финансовых затрат, а балансовая стоимость резервов каждый год увеличивается за прошедшее время.

Сумма, принятая как резерв - это самая лучшая оценка компенсации, которая будет необходима для поашения текущих обязательств на дату отчета о финансовом положении, учитывая риски и неизвестности, связанные с данными обязательствами. Если резерв измеряется путем оценки денежных потоков, необходимых для погашения текущих обязательств, тогда балансовая сумма обязательства представляет собой текущую стоимость этих денежных потоков

#### 3.17. пособия по увольнению и юбилейные награды, и прочие выплаты сотрудникам

##### (а) Обязательства по пенсиям и прочие обязательства после выхода на пенсию

В ходе обычной деятельности при выплате заработной платы Группа за своих сотрудников, которые являются членами обязательных пенсионных фондов, осуществляет регулярные выплаты в соответствии с законом. Обязательные пенсионные выплаты в фонды отражаются как часть затрат по заработным платам при их начислении. У Группы нет дополнительного пенсионного плана и поэтому нет никаких других обязательств, связанных с пенсиями сотрудников. В дальнейшем, у Группы нет обязательства по каким-либо выплатам сотрудникам после их выхода на пенсию.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.17. Пособия по увольнению и юбилейные награды, и прочие выплаты сотрудникам (продолжение)

##### (b) Выходные пособия

Обязательств по выплате выходных пособий признается Группой в момент расторжения трудового договора с сотрудником до его нормального срока выхода на пенсию. Группа признает обязательство по выплате выходных пособий в соответствии с действующим Коллективным договором.

##### (c) Регулярные выходные пособия при выходе на пенсию

Выходные пособия, которые выплачиваются в период более 12 месяцев после отчетной даты, дисконтируются на их текущую стоимость.

##### (d) Долгосрочные выплаты работникам

В планах утвержденных пенсионных выплат, затарты по выплатам утверждаются методом проектированной кредитной единицы на основании актуарной оценки, которая проводится по каждому отчетному дню. Прибыли и убытки в результате актуарной оценки, признаются в том периоде, в котором они происходят.

Затраты прошлых лет признаются безотлагательно и в той мере, в которой права на выплаты уже получены. В противном, амортизируется постепенно в течении времени до момента получения права на выплаты.

#### 3.18. Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства, отмеченные в прилагаемой финансовой отчетности, включают денежные средства и их эквиваленты, рыночные ценные бумаги, дебиторскую задолженность покупателей и прочие дебиторские и кредиторские задолженности, долгосрочную дебиторскую задолженность, кредиты, займы и инвестиции. Методы бухгалтерского учета для признания и оценки этих элементов представлены в соответствующей учетной политике.

Инвестиции признаются и прекращаются в день совершения сделки, при покупке или продаже инвестиций в соответствии с договором, условия которого требуют поставки в сроки на определенных рынках, первоначально оцениваются по справедливой стоимости, за вычетом расходов по сделке, за исключением тех финансовых активов, классифицированных по справедливой стоимости через прибыль и убыток.

Классификация зависит от характера и целей финансовых активов, и определяется в момент первоначального признания.

##### Выданные кредиты и дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей, дебиторская задолженность от выданных кредитов и прочая дебиторская задолженность, с фиксированными или определенными платежами, не котируемые на активном рынке, классифицируются как выданные кредиты и дебиторская задолженность. Кредиты и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от уменьшения. Доходы от процентов отражаются с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процентов материально не существенно.

##### Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки – метод, по которому начисляются амортизированные затраты финансовых активов или обязательств, а доход или расход от процентов распределяется в течении соответствующего периода. Эффективная процентная ставка – ставка, которой оцененные будущие денежные доходы дисконтируются в течение ожидаемого срока действия финансовых активов или обязательства или в более короткий период, если это применимо.

##### Уменьшение стоимости финансовых активов

Показатели уменьшения стоимости финансовых активов оцениваются в день составления каждого отчета о финансовом положении. Снижение стоимости финансовых активов проводится всегда, когда есть объективные доказательства того что одно или несколько событий, после начала учета финансовых активов, приведет к изменению ожидаемого будущего денежного потока инвестиций. Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, сумма уменьшения стоимости представляет собой разницу между балансовой стоимо-



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.18. Финансовые инструменты (продолжение)

##### Уменьшение стоимости финансовых активов (продолжение)

стью и текущей стоимостью предполагаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке.

Балансовая стоимость финансовых активов уменьшается на убыток от уменьшения стоимости посредством счета поправки стоимости. Когда дебиторская задолженность покупателя не может быть взыскана, она списывается посредством счета поправки стоимости дебиторской задолженности. Если возврат вышеуказанной дебиторской задолженности произойдет, то она отражается в учете в пользу выручки за период.

##### Прекращение учета финансовых активов

Группа прекращает учет финансово актива только тогда, когда истекли договорные права на денежные средства от активов, если передает финансовые активы и если все риски и выгоды от владения активом большей частью переходят на другой субъект. Если Группа не передает и не оставляет практически все риски и выгоды, связанные с собственностью и если и далее контролирует переданные средства, то признает свою удержанную долю в средстве и связанное обязательство в суммах, которые возможно должно оплатить. Если Группа оставит большую часть всех рисков и выгод, связанных с собственностью на переданные финансовые активы, то данное средство продолжает учитывать, совместно с учетом обеспеченных займов, по которым были получены доходы, полученные ей.

##### Классификация в качестве финансовых обязательств или собственного капитала

Выданные долговые и долевого инструменты классифицируются или как финансовые обязательства или в собственный капитал, в соответствии со смыслом договорного соглашения.

#### 3.19. Резервы переоценки активов

Субсидиарные общества Группы отразили свои активы по переоцененной стоимости. Когда балансовая стоимость этих активов увеличится в результате переоценки, тогда это увеличение отражается в составе прочей совокупной прибыли и в совокупности отражается в составе капитала в качестве резерва переоценки. Переоценка таких активов осуществляется с достаточной регулярностью, так что балансовая стоимость существенно не отличается от той стоимости, которая была бы определена на основе определения справедливой стоимости на

дату составления отчета о финансовом положении. Во время списания активов (если активы выведены из использования или проданы) резервы переоценки, включенные в состав капитала и связанные с этими активами, могут быть непосредственно отнесены на удержанную прибыль.

##### Условные активы и обязательства

Условные обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности. Они публикуются только тогда, когда известна возможность выбытия ресурсов, имеющих экономическую выгоду. Условные активы не отражаются в финансовой отчетности, но публикуются, когда появится вероятность дохода экономической выгоды.

#### 3.20. События после даты отчета о финансовом положении

События после даты отчета о финансовом положении, которые предоставляют дополнительные сведения о положении Группы на день отчета о финансовом положении (события которые resultируют корректировкой) отражаются в финансовой отчетности. Те события, которые не влекут за собой корректировки, публикуются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они материально значимы.

#### 3.21. Опубликование сегментарного анализа

Группа особенно отслеживает и отражает бизнес-результаты своих основных бизнес-сегментов. Сегменты по географическим районам представляют собой базу, на основании которой Группа предоставляет информацию о сегментах. Определенная финансовая информация по географическим районам приведена в примечании 5.

Группа отражает доходы по территориальным зонам, но не отслеживает отдельно информацию о долгосрочных активах и доходах от иностранных покупателей, полученных в указанных зонах.

#### 3.22. Наймы

Наймы классифицируется как финансовый лизинг в том случае, когда почти все риски и выгоды, связанные с правом собственности над активом, переходят на лизингополучателя. Все прочие наймы классифицируются как бизнес-лизинг.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

(u tisućama kuna)

#### 3.22. Наймы (продолжение)

##### Общество как лизингополучатель

Активы, являющиеся предметом финансового лизинга, признаются как активы Общества по справедливой стоимости на дату приобретения или по текущей стоимости минимальных арендных платежей, если они ниже. Соответствующее обязательство перед лизингодателем представлено в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательство по финансовому лизингу.

Лизинговые платежи распределяются по финансовым затратам и суммам, на которые было уменьшено обязательство по лизингу с целью получения постоянной процентной ставки по оставшейся части обязательства. Финансовые затраты напрямую отражаются в отчете о прибылях и убытках, если они непосредственно не относятся к квалифицируемому активу, в силу чего они капитализируются в соответствии с общей политикой Общества, регулирующей капитализацию затрат по займам. Непредвиденная аренда признается в качестве расхода в том периоде, в котором они возникают.

#### 3.23. Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках, либо как прочие финансовые обязательства.

**Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках.**

Финансовые обязательства классифицируются в категорию, которая отражается по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках, когда финансовое обязательство: (i) является условным вознаграждением, которое приобретатель может быть должен оплатить в рамках объединения бизнесов, к которому применяется МСФО 3, ii) или предназначено для торговли (iii) predeterminedо для оценки по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они:

- приобретены главным образом с целью обратной покупки в ближайшем будущем; или

- при первоначальном признании являются частью портфеля определенных финансовых инструментов, которые управляются как единая группа, и недавняя практика свидетельствует о том, что операции с ними совершались с целью получения краткосрочной прибыли; или
- являются производными инструментами, которые не предназначены и не эффективны в качестве инструментов защиты

Финансовые обязательства, которые не предназначены для торговли или не являются условным вознаграждением, которое приобретатель может быть должен оплатить в рамках объединения бизнесов, при первоначальном признании могут быть классифицированы как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если

- это позволит устранить или значительно уменьшить непоследовательность подходов к оценке или признанию, которая иначе возникла бы; или
- является частью группы финансовых активов или финансовых обязательств, которой управляется и чьи результаты оцениваются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной политикой Группы в отношении управления рисками или инвестиционной стратегией, и на этой же основе формируется внутренняя информация о такой группе; или
- является неотъемлемой частью контракта, который содержит один или несколько встроенных производных инструментов, а МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» позволяет всем составным договором (активом или обязательством) быть присвоенным по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, отражаются по справедливой стоимости, при этом каждая прибыль и убытки отражаются в отчете о прибылях и убытках на последующей основе. Чистая прибыль или чистый убыток, включенные в состав отчета о прибылях и убытках, включают как дивиденды, так и проценты, полученные по финансовому активу, и включаются в состав прочей прибыли и прочих убытков.

### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.23. Финансовые обязательства (продолжение)

##### Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая обязательства по займам и кредитам, кредиторскую задолженность перед поставщиками и прочие обязательства, первоначально отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Метод эффективной процентной ставки - метод, применяемый для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства, а также для распределения процентного расхода на соответствующий период. Эффективная процентная ставка - ставка, дисконтирующая расчетные будущие денежные выплаты, включая вознаграждения и прочие суммы, выплаченные или полученные, затраты по сделке и другие премии или скидки, включенные в расчет эффективной ставки процента, до первоначально признанной чистой балансовой стоимости на протяжении ожидаемого срока действия финансового обязательства или, где это уместно, более короткого периода.

### 4. КЛЮЧЕВЫЕ ОТЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК

При применении учетной политики Группы, которая описана в Примечании 3, Правление должно давать суждения, оценки и предположения о балансовой стоимости активов и обязательств, которые не могут быть очевидны из других источников. Оценки и связанные с ними предположения основаны на опыте из предыдущих периодов и других соответствующих факторов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Оценки и предположения, на основании которых проводятся оценки постоянно пересматриваются. Изменения в бухгалтерских оценках отражаются в рассматриваемый период оценки, если пересмотр затрагивает только этот период или период пересмотра оценки и в будущих периодах, если изменение влияет на текущие и будущие периоды. Оценки используются, но не ограничиваются периодом амортизации и остаточной стоимости основных средств и нематериальных активов, обесценением запасов и уменьшением стоимости дебиторской задолженности и резервов по судебным разбирательствам. В продолжении приведено описание ключевых суждений Правления, в процессе применения учетной политики Группы, которые имеют наибольшее влияние на суммы, указанные в консолидированной финансовой отчетности.

##### *Срок службы имущества, станков и оборудования*

Как указано в примечании 3.7., Группа пересматривает срок полезного использования имущества, станков и оборудования в конце каждого годового отчетного периода. Имущество, станки и оборудование учитываются по закупочной стоимости за вычетом накопленного обесценения.

##### *Наличие налогооблагаемой прибыли, против которой отложенные налоговые активы могут быть признаны*

Отложенные налоговые активы признаются по всем неиспользованным налоговым убыткам до той меры, когда возможно, что налог на прибыль может быть доступен для использованного убытка. Значительные суждения необходимы при определении суммы отложенных налоговых активов, которые могут быть признаны, основанные на вероятном расчете времени и уровня будущей налогооблагаемой прибыли вместе с будущей запланированной стратегией налога. В течение 2017 и 2016 лет года были признаны отложенные налоговые активы на основании имеющихся налоговых разниц.

##### *Обесценение дебиторской задолженности покупателей*

Правление утверждает обесценение дебиторской задолженности, рискованной с точки зрения возможности оплаты, на основании обзора возрастной структуры всей дебиторской задолженности и анализа некоторых значительных сумм. Обесценение дебиторской задолженности, рискованной с точки зрения возможности оплаты производится за счет прибыли и убытка в текущем году.

##### *Актuarные оценки, использованные для расчета выплат при выходе на пенсию*

Затраты утвержденных и планированных выплат определяются с использованием актуарных оценок. Актуарные оценки включают утверждение предположений о ставках дисконтирования, будущем росте заработной платы и смертности или о ставке флуктуации. Из-за долгосрочного характера этих планов, эти оценки являются предметом неопределенности.



#### 4. КЛЮЧЕВЫЕ ОТЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК (продолжение)

##### *Отражение оснастки в бухгалтерском учете*

В 2017 году Общество изменило ключевые отчетные суждения относительно отражения оснастки в бухгалтерском учете. Соответственно информации, которой Общество располагает, оснастка отражается в учете как запас и признается в Отчете о финансовом положении Общества со дня закупки до даты начала производства серийных поставок к клиентам (SOP- Start Of Production). Датой начала производства серийных поставок считается дата перехода к покупателю существенных рисков и выгод, связанных с правом собственности над оснасткой.

##### *Уменьшение стоимости goodwill*

Единица, которая генерирует денежные средства, на которые распределяется goodwill, подвергается проверке уменьшения стоимости раз в год или чаще, если существуют какие-либо признаки возможного уменьшения ее стоимости. Если возмещаемая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, ниже ее балансовой стоимости, убыток, возникший в результате уменьшения, сначала распределяется таким образом, что уменьшается балансовая стоимость goodwill, распределенного на единицу и затем пропорционально на другой актив единицы, генерирующей денежные средства на основании балансовой стоимости каждого актива в единице, генерирующего деньги. Любые прибыли и убытки, возникающие в результате сведения на справедливую стоимость, отражаются непосредственно в прибыль и убыток. Убыток, который однажды признан от уменьшения стоимости goodwill, не аннулируется в последующих периодах.

##### *Резервы по судебным разбирательствам*

Группа является участником в многочисленных судебных процессах и процедурах, возникших в ходе обычной деятельности. Правление использует оценки вероятного результата судебных процедур и на постоянном основании признает резервы по обязательствам Группы, возникающим из этих процедур. Группа признает резервы в общей ожидаемой сумме оттоков экономических выгод в результате судебной процедуры, что в основном бывает сумма разбирательства, увеличенная за оцененные связанные судебные издержки и пени (если это применимо), если по мнению Правления и на основании консультаций с юридическими консультантами, вероятность неблагоприятных результатов для Группы является выше благоприятных результатов. Группа не признает резервы по судебным разбирательствам и ожидаемые связанные судебные издержки и пени (если это применимо) в тех случаях, если Правление оценит, что неблагоприятные результаты судебной процедуры менее вероятны благоприятных результатов для Группы.

В случаях, когда существуют признаки возможного мирового соглашения относительно конкретной судебной процедуры, резервы признаются в размере ожидаемой суммы мирового соглашения, за вычетом уже существующих резервов, относящихся к этой судебной процедуре на основании наилучшей оценки Правления, сделанной в сотрудничестве с его юридическими консультантами.

##### *Срок годности Проектов*

Правление Общества считает целесообразным амортизировать часть развития Проектов в среднем на пять лет. Правление считает, что описанный период представляет среднюю продолжительность производственного цикла, к которому относятся описанные Проекты.

#### 5. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Группа приняла МСФО 8 „Операционные сегменты“ с 1 января 2009 года. Согласно МСФО 8 операционные сегменты определяются по внутренним отчетам о составляющих частях Группы, которые регулярно проверяет главный исполнитель, в качестве принимающего деловые решения, для распределения ресурсов на сегменты и оценки успешности их деятельности.

##### *Доходы от основной деятельности по сегментам*

Сегментация доходов по странам:

	2017 г.	2016 г.
Словения	401.168	390.767
Россия	290.725	229.242
Франция	170.985	133.355
Германия	49.910	36.443
Италия	45.957	32.272
Сербия	40.385	14.762
Румыния	21.026	18.093
Испания	17.693	25.431
Хорватия	12.252	15.452
Польша	6.612	6.287
Прочие страны	12.348	11.279
	<b>1.069.061</b>	<b>913.383</b>



## 6. ДОХОДЫ ОТ ПРОДАЖ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Доходы от продаж за рубежом	1.056.809	897.931
Доходы от продаж в стране	12.252	15.452
	<b>1.069.061</b>	<b>913.383</b>

## 7. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Доходы от услуг по упаковке в картонные коробки	3.984	3.997
Доходы от аренды	2.589	3.240
Доходы от использования собственной продукции и услуг	2.183	1.046
Доходы от взыскания ущерба и страхования	1.944	1.360
Доходы от взыскания штрафов покупателям	1.723	-
Доходы от услуг, оказанных арендаторам	1.426	1.003
Доходы от корректировки кредиторской задолженности перед поставщиками	1.168	2.538
Доходы от продажи внеоборотных активов	713	1.701
Доходы от контроля качества	687	-
Доходы от услуг по удалению отходов	628	342
Доходы от изготовления страховых запасов	556	120
Доходы от ликвидации резервов на оплату пенсий (примечание 32)	64	-
Доходы от транспортных услуг	156	121
Доходы от излишек инвентаризации	141	53
Прочие операционные доходы	3.117	6.846
	<b>21.079</b>	<b>22.367</b>

## 8. ЗАТРАТЫ НА СЫРЬЕ И МАТЕРИАЛЫ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Затраты на материалы	494.794	411.321
Затраты на электричество	20.682	18.529
Прочие затраты на сырье и материалы	30.879	32.062
	<b>546.355</b>	<b>461.912</b>

## 9. ЗАТРАТЫ НА ПРОДАННУЮ ПРОДУКЦИЮ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Закупочная стоимость проданной оснастки	43.041	-
Закупочная стоимость проданного коммер. товара и запасных частей	18.286	20.723
Закупочная стоимость проданного основного материала	-	5.144
Закупочная стоимость проданного товара	-	510
	<b>61.327</b>	<b>26.377</b>

Основываясь на изменениях ключевого бухгалтерского суждения, Общество с 2017 г. отражает оснастку в качестве запасов с момента приобретения до момента начала серийного производства с помощью указанной оснастки (SOP-start of production) В соответствии с этим затраты на реализованную оснастку отражаются как себестоимость реализованной продукции. В предыдущие годы доходы и связанные с ними расходы были признаны по степени законченности оснастки, а расходы были включены в состав прочих операционных расходов. В соответствии с информацией, имевшейся у Группы в течение 2017 года, Правление оценило, что оснастка является запасами Группы. В течение предыдущего года, Правление признавало доходы после завершения контрактной деятельности, т.е. по степени законченности оснастки, поскольку затраты, возникшие в связи с операцией могут быть надежно измерены. Доходы и расходы, связанные с одной и той же операцией, были одновременно признаны. Когда результат договора на изготовление поставлен, доходы, связанные с договором, были признаны относительно завершенной контрактной деятельности на дату составления отчета о финансовом положении.



## 10. ЗАТРАТЫ НА ПЕРСОНАЛ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Нетто заработная плата	120.350	102.658
Затраты налога и выплаты из зарплаты	39.156	34.296
Выплаты на зарплату	29.505	25.656
Прочие затраты на персонал	21.779	18.434
	<b>210.790</b>	<b>181.044</b>

Прочие затраты на персонал включают в себя суточные, расходы ночлега и транспорта во время командировки, затраты на транспорт до и от рабочего места и прочие выплаты для бизнес-целей.

## 11. АМОТИЗААЦИЯ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Амортизация имущества, станков и оборудования (Примечание 22)	51.398	49.928
Амортизация нематериальных активов (Примечание 21)	30.870	26.972
Амортизация инвестиций в недвижимость (Примечание 23)	894	215
	<b>83.162</b>	<b>77.115</b>

## 12. ЗАТРАТЫ НА УСЛУГИ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Затраты на транспорт	40.273	33.189
Затраты на аренду	10.195	8.436
Затраты на услуги регулярного и профилак. обслуживания станков	9.061	8.609
Затраты know-how	1.767	750
Затраты на инфокоммуникации	1.684	1.809
Затраты по коммунальным платежам	1.343	1.151
Затраты на воду	1.123	1.007
Затраты на экспедицию	364	308
Прочие затраты на услуги	5.944	5117
	<b>71.754</b>	<b>60.376</b>

## 13. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Затраты на интеллектуальные услуги	12.174	9.995
Затраты на претензии покупателей	3.629	2.560
Затраты на страховые премии	2.670	2.598
Прочие налоги, сборы и платежи	2.173	2.348
Затраты на списание материальных и нематериальных активов	1.937	4.189
Прочие нематериальные затраты	1.875	1.690
Затраты на налог, удерживаемый у источника выплаты	1.859	51
Представительские расходы	1.791	1.426
Затр. коммунальных выплат за использование строит. земли	1.506	1.507
Затраты на банковские услуги и компенсационные выплаты	1.207	1.232
Затраты на профессиональные образования	1.195	1.189
Налог на имущество	925	652
Расходы на услуги по охране труда и технике безопасности	838	586
Затраты на измер. оборуд. и лаборат. испытания	650	488
Подарки, пожертвования и спонсорство до 2% доходов предыдущих лет	572	186
Затраты на бесплатные товары	446	271
Затраты на помощь сотрудникам и членам их семей	347	240
Затраты на вклады в лесное хозяйство	226	198
Затраты на проданную оснастку	-	24.567
Прочие затраты	5.570	8.715
	<b>41.590</b>	<b>64.688</b>

**14. РЕЗЕРВЫ НА ПОКРЫТИЕ РИСКОВ И ЗАТРАТ НЕТТО**

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Резервы на награды работникам (примечание 33)	3.756	215
Резервы по неиспользованным годовым отпускам (примечание 33)	2.118	4.322
Резервы на юбилейные награды и пенсии (примечание 33)	416	260
Резервы по судебным разбирательствам (примечание 33)	-	1.243
	<b>6.290</b>	<b>6.040</b>

**15. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ**

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Положительные курсовые разницы	26.175	44.740
Доходы от процентов	686	763
Прочие финансовые доходы	9	9
	<b>26.870</b>	<b>45.512</b>

**16. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ**

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Отрицательные курсовые разницы	63.029	74.334
Расходы в виде процентов	15.984	23.974
	<b>79.013</b>	<b>98.308</b>

**17. ДОЛИ В ПРИБЫЛИ ОТ ВЛОЖЕНИЙ В АФФИЛИРОВАННЫЕ ОБЩЕСТВА**

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
Доходы от доли в прибыли аффилированных обществ	55.871	43.172
	<b>55.871</b>	<b>43.172</b>

**18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

(в тысячах кун)

Налог на прибыль состоит из:

	2017 г.	2016 г.
Отложенный налог	5.986	(589)
Текущий налог	2.808	-
	<b>8.794</b>	<b>(589)</b>

Отложенный налог выражен в Отчете о финансовом положении как указано ниже:

	2017 г.	2016 г.
<b>Сальдо на 1 января</b>	<b>5.764</b>	<b>22.399</b>
(Освобождение) отложенных налоговых активов	(5.053)	(16.635)
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>711</b>	<b>5.764</b>

Отложенные налоговые активы составлены из:

2017 г.	Исходное сальдо	(За счет)/отчета о совокупной чистой прибыли	Окончательное сальдо
<i>Временные разницы:</i>			
Резервы на юбилейные награды и выходные пособия	2.898	(2.784)	114
Резервы от пересчета иностранной валюты, нетто	7.240	(1.369)	5.871
Резервы по резервам переоценки имущества, станков и оборудования и нематериальных активов	(4.374)	(900)	(5.274)
<b>Состояние 31 декабря</b>	<b>5.764</b>	<b>(5.053)</b>	<b>711</b>



## 18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (продолжение)

(в тысячах кун)

2016 г.	Исходное сальдо	В пользу отчета о совокупной чистой прибыли	Окончательное сальдо
<i>Временные разницы:</i>			
Резервы на юбилейные награды и выходные пособия	4.043	(1.145)	2.898
Резервы от пересчета иностранной валюты, нетто	26.619	(19.379)	7.240
Резервы по резервам переоценки имущества, станков и оборудования и нематериальных активов	(8.263)	3.889	(4.374)
<b>Состояние 31 декабря</b>	<b>22.399</b>	<b>(16.635)</b>	<b>5.764</b>

Отношение между балансовым результатом и налоговым результатом выражено как указано ниже:

	2017 г.	2016 г.
<b>Бухгалтерская прибыль до налогообложения и отложенных налогов</b>	<b>79.000</b>	<b>49.115</b>
Эффект налоговых увеличений	22.784	21.986
Эффект налоговых уменьшений	(65.328)	(107.118)
<b>Налоговая база</b>	<b>36.456</b>	<b>(36.017)</b>
Налоговое обязательство по взвешенной налоговой ставке	6.642	-
Налоговые льготы	(3.834)	-
<i>Налог на прибыль до отложенного налогообложения</i>	2.808	-
Признание отложенных налогов в качестве прибыли и убытка	5.986	(589)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>8.794</b>	<b>(589)</b>

## 19. КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ОТ ПЕРЕСЧЕТА ЗАРУБЕЖНЫХ ОПЕРАЦИЙ И РЕЗЕРВЫ РАЗГРАНИЧЕНИЯ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ – ОПЕРАЦИИ С СУБСИДИАРНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

(в тысячах кун)

	Резервы разграничений курсовых разниц – операции с субсидиарными обществами		Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	
	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
<b>Сальдо на начало года</b>	<b>(36.198)</b>	<b>(112.292)</b>	<b>(38.372)</b>	<b>(31.203)</b>
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	-	-	(1.203)	(7.169)
Разграничение курсовых разниц текущего года	(12.543)	39.115	-	-
Налог на прибыль	2.509	(7.823)	-	-
<b>Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций, нетто</b>	<b>(10.034)</b>	<b>31.292</b>	<b>(1.203)</b>	<b>(7.169)</b>
Реализация курсовых разниц	28.258	44.802	-	-
<b>Сальдо на конец года</b>	<b>(17.974)</b>	<b>(36.198)</b>	<b>(39.575)</b>	<b>(38.372)</b>

## 20. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Основная чистая прибыль на акцию рассчитывается таким образом, что нетто прибыль Группы делится на средневзвешенное количество обыкновенных акций, которые выпущены в течение года, которые не включают среднее количество регулярных акций, которые Группа приобрела и которые удерживает как собственные акции. Базовая прибыль на акцию равна разводненной, поскольку на данный момент у нас нет опционов на акции, которые потенциально могут увеличить количество выпущенных акций.

	2017 г.	2016 г.
Нетто прибыль акционерам Группы	70.206	49.704
Средневзвешенное количество акций	4.173.705	4.169.725
<b>Базовая и разводненная чистая прибыль на акцию (в кунах и липах)</b>	<b>16,82</b>	<b>11,92</b>





## 21. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

(в тысячах кун)

	Лицензии	Программное обеспечение	Проекты	Прочие нематериальные активы	Прочие нематериальные активы незавершенного строительства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
Сальдо на 31 декабря 2015 года	702	6.231	177.582	1.787	38.158	224.460
Покупка	-	-	-	-	21.662	21.662
Ввод в эксплуатацию	-	454	32.552	24	(33.030)	-
Продажа или списание	(55)	(613)	(3.838)	(4)	(2.470)	(6.979)
Влияние курсовых разниц	(16)	5	3.725	(32)	230	3.912
Сальдо на 31 декабря 2016 года	631	6.077	210.021	1.775	24.550	243.054
Покупка	-	-	-	-	19.914	19.914
Ввод в эксплуатацию	-	1.315	22.964	-	(24.279)	-
Продажа	-	-	(810)	-	-	(810)
Списание	-	-	(3.356)	-	-	(3.356)
Влияние курсовых разниц	23	(24)	(2.435)	54	(32)	(2.414)
Сальдо на 31 декабря 2017 года	654	7.368	226.384	1.829	20.153	256.388
<b>Обесценение</b>						
Сальдо на 31 декабря 2015 года	421	4.551	93.487	23	-	98.482
Амортизация за год (примечание 11)	126	604	26.148	94	-	26.972
Продажа или списание	-	(392)	(692)	-	-	(1.084)
Влияние курсовых разниц	(10)	(34)	(407)	2	-	(449)
Сальдо на 31 декабря 2016 года	537	4.729	118.536	119	-	123.921
Амортизация за год (примечание 11)	95	916	29.835	24	-	30.870
Продажа	-	-	(362)	-	-	(362)
Списание	-	-	(1.436)	-	-	(1.436)
Влияние курсовых разниц	23	(21)	(1.611)	(2)	-	(1.611)
Сальдо на 31 декабря 2016 года	654	5.623	144.962	141	-	151.380
<b>Чистая балансовая стоимость</b>						
На 31 декабря 2016 года	95	1.350	91.485	1.656	24.551	119.136
На 31 декабря 2017 года	-	1.746	81.423	1.689	20.153	105.011

Проекты относятся к инвестициям в разработку новой продукции, от которых доходы осуществляются в будующие периоды.

В соответствии с этим произошедшие затраты амортизируются в течение периода осуществления экономических выгод в пользу Группы



## 22. ИМУЩЕСТВО, СТАНКИ И ОБОРУДОВАНИЕ

(в тысячах кун)

	Участки земли	Здания	Станки и оборудо- вание	Незавершенные активы	Прочие матери- альные активы	Авансы по матери- альным активам	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
<b>Сальдо на 31 декабря 2015 года</b>	<b>141.133</b>	<b>341.016</b>	<b>707.791</b>	<b>10.544</b>	<b>213</b>	<b>23</b>	<b>1.200.720</b>
Закупка	-	-	-	31.930	-	696	32.626
Переоценка	1.832	4.118	-	-	-	-	5.950
Перенос с незавершенных активов	7.307	5.657	23.829	(37.282)	489	-	-
Продажа или списание	-	-	(9.436)	(710)	-	-	(10.146)
Перенос на инвестиции в недвижимость (примечание 23)	-	(14.303)	-	-	-	-	(14.303)
Влияние курсовых разниц	580	14.965	57.589	83	108	-	73.325
<b>Сальдо на 31 декабря 2016 года</b>	<b>150.852</b>	<b>351.453</b>	<b>779.773</b>	<b>4.565</b>	<b>810</b>	<b>719</b>	<b>1.288.173</b>
Закупка	-	-	-	64.387	-	1.803	66.190
Перенос с незавершенных активов	-	4.537	24.085	(28.622)	-	-	-
Продажа	-	-	(6.724)	-	-	-	(6.724)
Списание и списание со счета	-	-	(23.354)	-	-	-	(23.354)
Обесценение активов на основании утвержденной госу- дарственной помощи	-	-	-	(7.407)	-	-	(7.407)
Перенос на инвестиции в недвижимость (примечание 23)	(15.881)	(37.635)	-	-	-	-	(53.516)
Влияние курсовых разниц	(281)	(5.819)	(22.507)	(46)	(47)	84	(28.616)
<b>Сальдо на 31 декабря 2017 года</b>	<b>134.690</b>	<b>312.536</b>	<b>751.273</b>	<b>32.877</b>	<b>763</b>	<b>2.606</b>	<b>1.234.746</b>
<b>Обесценение</b>							
<b>Сальдо на 31 декабря 2015 года</b>	<b>-</b>	<b>79.133</b>	<b>426.044</b>	<b>-</b>	<b>139</b>	<b>-</b>	<b>505.316</b>
Амортизация за год (примечание 11)	-	6.056	43.771	-	102	-	49.929
Продажа или списание	-	-	(5.143)	-	-	-	(5.143)
Перенос на инвестиции в недвижимость (Примечание 23)	-	(6.024)	-	-	-	-	(6.024)
Влияние курсовых разниц	-	1.783	42.308	-	57	-	44.148
<b>Сальдо на 31 декабря 2016 года</b>	<b>-</b>	<b>80.948</b>	<b>506.980</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>-</b>	<b>588.226</b>
Амортизация за год (примечание 11)	-	6.130	45.149	-	119	-	51.398
Продажа	-	-	(6.324)	-	-	-	(6.324)
Списание и списание со счета	-	-	(23.337)	-	-	-	(23.337)
Перенос на инвестиции в недвижимость (примечание 23)	-	(5.687)	-	-	-	-	(5.687)
Влияние курсовых разниц	-	(969)	(18.088)	-	(24)	-	(19.081)
<b>Сальдо на 31 декабря 2017 года</b>	<b>-</b>	<b>80.421</b>	<b>504.380</b>	<b>-</b>	<b>393</b>	<b>-</b>	<b>585.194</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>							
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>150.852</b>	<b>270.505</b>	<b>272.793</b>	<b>4.565</b>	<b>513</b>	<b>719</b>	<b>699.947</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>134.690</b>	<b>232.113</b>	<b>246.893</b>	<b>32.878</b>	<b>371</b>	<b>2.605</b>	<b>649.551</b>

**22. ИМУЩЕСТВО, СТАНКИ И ОБОРУДОВАНИЕ (продолжение)***(в тысячах кун)*

Общая стоимость кредиторской задолженности по финансовой аренде на 31 декабря 2017 года составила 2.050 тысяча кун (31 декабря 2016 г.: 2.239 тысячи кун). Совокупная финансовая аренда относится к станкам.

**23. ИНВЕСТИЦИИ В НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО***(в тысячах кун)*

	Земельные участки	Здания	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
На 31 декабря 2015 г.	-	-	-
Перенос с имущества, станков и оборудования (примечание 22)	-	14.303	14.303
На 31 декабря 2016 г.	-	<b>14.303</b>	<b>14.303</b>
Перенос с имущества, станков и оборудования (примечание 22)	15.881	37.635	53.516
Влияние курсовых разниц	-	(167)	(167)
На 31 декабря 2017 г.	<b>15.881</b>	<b>51.771</b>	<b>67.652</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
На 31 декабря 2015 г.	-	-	-
Перенос с имущества, станков и оборудования (примечание 22)	-	6.024	6.024
Амортизация за год (примечание 11)	-	215	215
На 31 декабря 2016 г.	-	<b>6.239</b>	<b>6.239</b>
Перенос с имущества, станков и оборудования (примечание 22)	-	5.688	5.688
Амортизация за год (примечание 11)	-	894	894
Влияние курсовых разниц	-	66	66
На 31 декабря 2017 г.	-	<b>12.887</b>	<b>12.887</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
На 31 декабря 2016 г.	-	<b>8.064</b>	<b>8.064</b>
На 31 декабря 2017 г.	<b>15.881</b>	<b>38.884</b>	<b>54.765</b>



В 2017 году часть здания, сданная в аренду офисных помещений была переклассифицирована. Доходы от аренды здания в 2017 г. составили 2.278 тысячи кун (в 2016 году 404 тысячи кун), а амортизация составила 894 тысяч кун (в 2016 году 215 тысяч кун). Балансовая стоимость активов, классифицированных в инвестиции в недвижимость представляет примерно и рыночную стоимость.



## 24. ИНВЕСТИЦИИ В АФФИЛИРОВАННЫЕ ОБЩЕСТВА

(в тысячах кун)

Название аффилированного общества	Основная деятельность	Место учреждения и деятельности	Доля в собственности в %		Стоимость инвестиции в 000 кун	
			2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS	Производство прочих частей и материалов для автомобилей	Миовени, Румыния	50,00%	50,00%	96.822	82.929
ЦЕНТР ПО ИССЛЕДОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	Исследования и разработки в автомобильной промышленности	Загреб, Хорватия	24,00%	24,00%	38	35
<b>Итого</b>					<b>96.860</b>	<b>82.964</b>

Название аффилированного общества	Место учреждения и деятельности	Стоимость инвестиций	Доля в результате за 2016 г. (примечание 17)	Новые инвестиции за период	Выплата дивидендов	Стоимость инвестиций
						31.12.2015 г.
EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS	Миовени, Румыния	86.481	43.164	-	(46.716)	82.929
ЦЕНТР ПО ИССЛЕДОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	Загреб, Хорватия	27	8	-	-	35
<b>Итого</b>		<b>86.508</b>	<b>43.172</b>	<b>-</b>	<b>(46.716)</b>	<b>82.964</b>

Название аффилированного общества	Место учреждения и деятельности	Стоимость инвестиций	Доля в результате за 2016 г. (примечание 17)	Новые инвестиции за период	Выплата дивидендов	Стоимость инвестиций
						31.12.2016 г.
EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS	Миовени, Румыния	82.929	55.867	-	(41.974)	96.822
ЦЕНТР ПО ИССЛЕДОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	Загреб, Хорватия	35	3	-	-	38
<b>Итого</b>		<b>82.964</b>	<b>55.870</b>	<b>-</b>	<b>(41.974)</b>	<b>96.860</b>

Общество Euro Auto Plastic Systems s.r.l. считается аффилированным обществом, так как контроль управления над ним имеет партнер Faurecia Automotive Holdings s.a.s.



**19. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ***(в тысячах кун)*

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Выданные долгосрочные кредиты несвязанным обществам	4.012	6.400
Прочие финансовые активы	62	61
Краткосрочная дебиторская задолженность по выданным долгосрочным кредитам ( примечание 29)	(1.003)	(1.500)
	<b>3.071</b>	<b>4.961</b>

Долгосрочные кредиты несвязанным обществам выданы с процентной ставкой 6,00% (в 2016 году: 6,00%), с окончательным сроком погашения в 2021 году.

**26. ЗАПАСЫ***(в тысячах кун)*

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Сырье и материалы в запасах	78.780	68.929
Оснастка	35.700	-
Запасы готовой продукции	23.943	19.117
Авансы на приобретение запасов	7.145	137
Текущее производство	6.275	5.442
Запасы коммерческих товаров	3.392	13.940
	<b>155.235</b>	<b>107.565</b>

**27. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ***(в тысячах кун)*

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Дебиторская задолженность покупателей за рубежом	195.462	131.357
Дебиторская задолженность покупателей в стране	5.718	3.700
Корректировка дебиторской задолженности	(2.605)	(2.226)
	<b>198.575</b>	<b>132.831</b>

Средний срок кредитования продаж составляет 70 дней (в 2016 году: 63 дня). Группа провела в учете обесценение по всей невзысканной дебиторской задолженности, по которым предъявлены иски, несмотря на истечение срока взыскания, а также начисленную дебиторскую задолженность в отношении которой было подсчитано, что возможность ее взыскания является неизвестной.

Корректировку обесценения по сомнительным долгам можно суммировать как следует

	2017 г.	2016 г.
Сальдо на начало года	1.367	3.361
(Полностью проведено) в течение года	(60)	(659)
Взыскано в течение года	(12)	(1.335)
<b>Итого обесценение – покупатели в стране</b>	<b>1.295</b>	<b>1.367</b>
Сальдо на начало года	859	743
Новые обесценения в течение года	460	168
Взыскано в течение года	(9)	(52)
<b>Итого обесценение – покупатели зарубежом</b>	<b>1.310</b>	<b>859</b>
<b>Итого обесценение</b>	<b>2.605</b>	<b>2.226</b>

Все исправления дебиторской задолженности оформлены исками или зарегистрированы в конкурсной массе. Анализ давности исправленной дебиторской задолженности покупателей может быть продемонстрирован следующим образом:

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
0 – 365 дней	448	169
Свыше 365 дней	2.157	2.057
	<b>2.605</b>	<b>2.226</b>

Анализ давности просроченной неисправленной дебиторской задолженности покупателей может быть продемонстрирован следующим образом:

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
0 – 365 дней	44.163	19.529
Свыше 365 дней	316	2.313
	<b>44.479</b>	<b>21.842</b>



## 27. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ (продолжение)

(в тысячах кун)

Дебиторская задолженность аффилированных обществ

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Дебит. задолженность на основании реализации продукции и услуг	5.369	5.453
	<b>5.369</b>	<b>5.453</b>

## 28. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

(в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Дебиторская задолженность по выданным авансам	19.616	28.750
Дебиторская задолженность государства и государственных органов	18.997	11.424
Дебиторская задолженность персонала	99	288
	<b>38.712</b>	<b>40.462</b>

## 29. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

(в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Краткосрочная часть выданных долгосрочных кредитов (примечание 25)	1.003	1.500
Дебиторская задолженность в виде процентов	102	9.703
Краткосрочные займы	-	46.651
Депозиты	-	2.802
	<b>1.105</b>	<b>60.656</b>

## 30. ДЕНЬГИ И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Остатки на жиро счетах	10.195	10.374
Деньги в кассе	27	48
	<b>10.222</b>	<b>10.422</b>

## 31. НАЧИСЛЕННЫЕ ДОХОДЫ И ОПЛАЧЕННЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

(в тысячах кун)

Начисленные доходы в размере 17.847 тысяч кун (на 31 декабря 2016 года: 50.185 тысяч кун) относятся к стоимости инвестирования в изготовление оснастки для известного заказчика.

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Прочие начисленные доходы по оснастке	17.847	50.185
Заранее оплаченные расходы будущих периодов	3.875	3.702
Прочие начисленные доходы	7.042	4.592
	<b>28.764</b>	<b>58.479</b>



## 32. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Зарегистрированный уставный капитал составляет 419.958 тысяч кун и состоит от 4.199.584 акции номинальной стоимости от 100,00 кун (2016 г. в размере 419.958 тысяч кун, 4.199.584 акции номинальной стоимости в размере 100,00 кун).

Десять крупнейших акционеров на 31 декабря 2017 года указаны ниже

Зарегистрированный акционер	Местонахождение	31.12.2017 г.		31.12.2016 г.		Тип счета
		Кол-во акций	% доли	Кол-во акций	% доли	
ОАО ХОЛДИНГ АВТОКОМПОНЕНТЫ	Санкт-Петербург, Россия	1.259.875	30,00%	1.259.875	30,00%	Основной счет
ADDIKO BANK D.D./ RAIFFEISEN OMF – КАТЕГОРИЯ Б	Загреб, Хорватия	314.704	7,49%	269.462	6,42%	Кастодиальный счет
ADDIKO BANK D.D./ RAIFFEISEN ДОБРОВОЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД	Загреб, Хорватия	203.884	4,85%	148.645	3,54%	Кастодиальный счет
ADDIKO BANK D.D./ PBZ CO OMF - КАТЕГОРИЯ Б	Загреб, Хорватия	121.980	2,90%	119.640	2,85%	Кастодиальный счет
HPB D.D./ KAPITALNI FOND D.D.	Загреб, Хорватия	116.541	2,78%	116.541	2,78%	Кастодиальный счет
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./СОВМЕСТНЫЙ КАСТОДИАЛЬНЫЙ СЧЕТ ДЛЯ ИНОСТРАННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА	Загреб, Хорватия	105.349	2,51%	105.349	2,51%	Кастодиальный счет
PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D./STATE STREET CLIENT ACCOUNT	Загреб, Хорватия	90.938	2,17%	92.948	2,21%	Кастодиальный счет
SPLITSKA BANKA D.D./ ERSTE PLAVI OMF - КАТЕГОРИЯ Б	Сплит, Хорватия / Загреб, Хорватия	87.501	2,08%	115.353	2,75%	Кастодиальный счет
ADP-ESOP D.O.O.	Сплит, Хорватия	81.834	1,95%	130.532	3,11%	Основной счет
ZAGREBAČKA BANKA D.D. / STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY, BOSTON	Загреб, Хорватия / Бостон, США	70.774	1,69%	73.777	1,76%	Кастодиальный счет
Прочие акционеры	-	1.746.204	41,58%	1.767.462	42,09%	-
<b>Всего</b>		<b>4.199.584</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.199.584</b>	<b>100,00%</b>	



## 33. РЕЗЕРВЫ

(в тысячах кун)

	Краткосрочные		Долгосрочные	
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Юбилейные награды	279	-	1.506	1.474
Пособия по увольнению	-	-	2.205	2.269
Судебные споры	768	4.474	-	-
Неиспользованные годовые отпуска	6.429	4.477	-	-
Награды работникам	4.212	401	-	-
	<b>11.688</b>	<b>9.352</b>	<b>3.711</b>	<b>3.743</b>

Движение резервов приведено ниже :

	Юбилейные награды	Пособия по увольнению	Судебные споры	Неиспользованные годовые отпуска	Награды	Итого
Сальдо на 1 января 2016 г.	1.759	1.724	5.430	2.631	546	12.090
Увеличение/(уменьшение) резервов	(285)	545	(956)	1.846	(145)	1.005
Сальдо на 31 декабря 2016 г.	1.474	2.269	4.474	4.477	401	13.095
Увеличение/(уменьшение) резервов	311	(64)	(3.706)	1.952	3.811	2.304
Сальдо на 31 декабря 2017 г.	1.785	2.205	768	6.429	4.212	15.399

## Юбилейные награды и пособия по увольнению

## План установленных выплат

В соответствии с коллективным договором Общество обязано выплачивать юбилейные награды, пособия по увольнению и прочие выплаты своим сотрудникам. Общество имеет план установленных выплат сотрудникам, которые выполняют определенные критерии. Выплаты по выходу на пенсию и юбилейные награды определены коллективным договором и трудовыми договорами. Других видов выплат после выхода на пенсию не существует. Юбилейная награда выплачивается за годы рабочего стажа в текущем году, а выплачивается в месяц, когда исполнился полный год рабочего стажа.

Для учета юбилейных наград и выходных пособий в связи с выходом на пенсию рассчитывается текущая стоимость обязательств по установленным выплатам посредством метода прогнозированной кредитной единицы. Из рассчитанного таким образом обязательства вытекают затраты на прошлый и текущий труд, затраты на проценты и актуарные прибыли или убытки.

Основные допущения, использованные при расчете необходимых резервов: дисконтированная ставка 3,25% и скорость колебания 7,18%.





### 34. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ПРОЧАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Кредиторская задолженность по долгосрочным кредитам	255.444	261.877
Кредиторская задолженность перед поставщиками по товарным кредитам	14.691	23.141
	<b>270.135</b>	<b>285.018</b>
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 37)	(65.837)	(99.259)
	<b>204.298</b>	<b>185.759</b>

Долгосрочные кредиты были использованы для финансирования капитальных вложений и проектов по развитию. Выданными инструментами страхования для долгосрочных кредитов являются ипотеки на недвижимость и оборудование и инструменты оплаты. Все долгосрочные кредиты подлежат погашению ежеквартально.

Средняя взвешенная процентная ставка по долгосрочным кредитам в 2017 году составляла 3,00% (в 2016 году: 3,85%). Группа регулярно выполняет все обязательства по указанным кредитам, уважая все условия из договора.

Движения по долгосрочным кредитам в течение года могут быть обозначены как указано ниже:

	2017 г.	2016 г.
<b>Сальдо на 1 января</b>	<b>185.759</b>	<b>291.080</b>
Новые кредиты	153.775	-
Курсовые разницы, нетто	1.322	763
Переклассификация из долгосрочных кредитов ( примечание 37)	(136.558)	(106.084)
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>204.298</b>	<b>185.759</b>

### 35. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО АВАНСАМ (в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
От покупателей за рубежом	30.154	31.942
От покупателей в стране	-	2.500
	<b>30.154</b>	<b>34.442</b>

Полученные авансы от покупателей за рубежом относятся к оплате оснастки известным заказчиком.

### 36. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОСТАВЩИКАМИ (в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Кредиторская задолженность перед поставщиками за рубежом	132.157	113.733
Кредиторская задолженность перед поставщиками в стране	40.869	29.948
	<b>173.026</b>	<b>143.681</b>

Средний период оплаты кредиторской задолженности перед поставщиками составляет 83 дня (в 2016 году: 99 дней).

### 37. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ (в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Краткосрочные кредиты – основная часть кредита	75.334	122.052
Краткосрочная кред. задолж. по долгосрочным кредитам (примечание 34)	65.837	99.259
Краткосрочные кредиты - проценты	791	1.747
	<b>141.962</b>	<b>223.058</b>

Краткосрочные кредиты были использованы для финансирования проектов в области разработки и для оборотного капитала. Выданным инструментам страхования для краткосрочных кредитов являются инструменты оплаты. Большая часть краткосрочных кредитов относится к утвержденным минусам на счетах с ежегодным продлением лимитов.

Средняя взвешенная процентная ставка по краткосрочным кредитам в 2017 году составляла 3,09% (в 2016 году: 4,54%).



## 37. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ (продолжение)

(в тысячах кун)

	2017 г.	2016 г.
<b>Сальдо на 1 января</b>	223.058	163.100
Новые кредиты	85.995	100.065
Переклассификация в краткосрочные кредиты (Примечание 34)	136.558	106.084
Проценты, по которым выставлены счета-фактуры	15.984	20.355
Курсовые разницы	(2.532)	1.646
Уплаченные проценты	(16.964)	(18.567)
Погашение кредита	(300.137)	(149.625)
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>141.962</b>	<b>223.058</b>

## 38. ПРОЧАЯ КРАТКОСРОЧНАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Кредит. задолженность перед государством и государственными учреждениями	12.177	8.647
Кредит. задолженность перед сотрудниками	10.162	9.075
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность	63	132
	<b>22.402</b>	<b>17.854</b>

## 39. ОТЛОЖЕННАЯ ОПЛАТА РАСХОДОВ И ДОХОД БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

(в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Начисленные затраты на оснастку	3.286	19.677
Кредит. задолженность перед государством и государственными учреждениями	462	663
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность – отложенные расходы	10.538	5.143
	<b>14.286</b>	<b>25.483</b>

## 40. GOODWILL

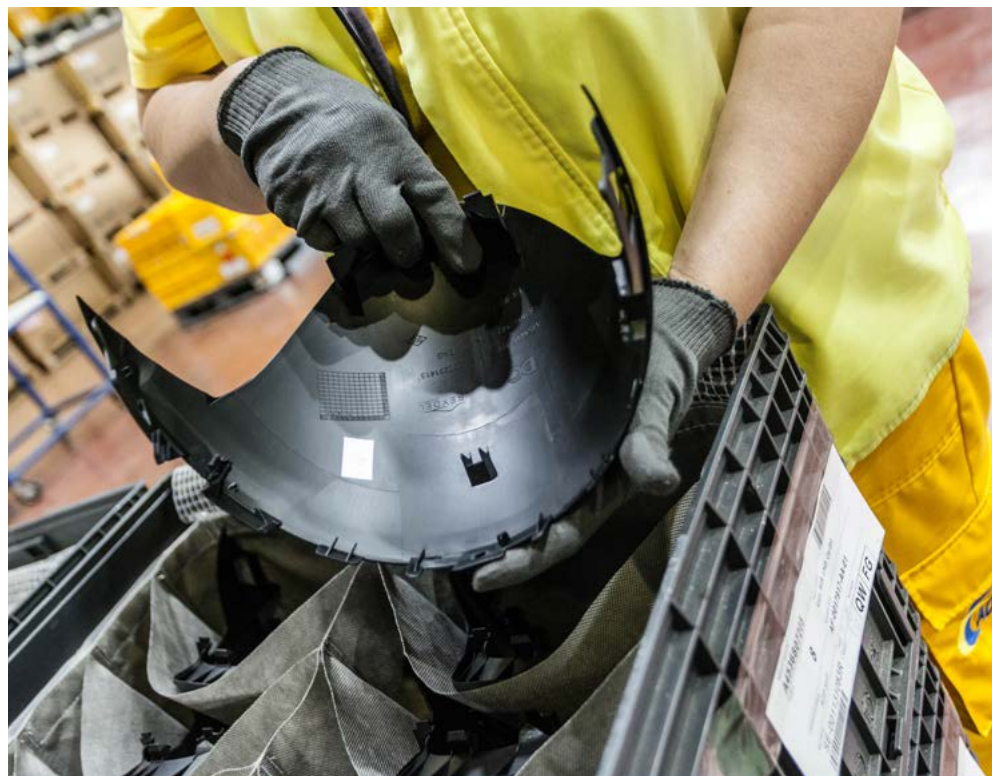
(в тысячах кун)

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Goodwill	8.670	9.411
	<b>8.670</b>	<b>9.411</b>

Признанный goodwill относится к разнице между чистой балансовой стоимостью общества КЗА и стоимостью доли участия в КЗА, оплаченной обществом ЗАО АД Пластик Калуга.

Движение goodwill-а в течение года можно суммировать следующим образом:

	2017 г.	2016 г.
<b>Сальдо на 1 января</b>	<b>9.411</b>	<b>7.612</b>
Влияние курсовых разниц	(741)	1.799
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>8.670</b>	<b>9.411</b>



#### 41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

(в тысячах кун)

Общие начисленные вознаграждения членам Совета директоров, Правления и исполнительным директорам в 2017 году составили 10.727 тысяч кун (в 2016 г.: 12.459 тысяч кун).

Операции со связанными сторонами выражены как указано ниже:

Дебиторская и кредиторская задолженность по товарам и услугам	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
EURO APS, Румыния	5.369	5.451	0	189
Центр по исследованию и разработке, Хорватия	1	2	5	5
	<b>5.370</b>	<b>5.453</b>	<b>5</b>	<b>194</b>

Операции купли-продажи	Доходы		Затраты	
	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
<i>Операционные доходы и расходы</i>				
EURO APS, Румыния	12.030	15.124	0	2.632
Центр по исследованию и разработке, Хорватия	7	8	16	24
	<b>12.037</b>	<b>15.132</b>	<b>16</b>	<b>2.656</b>





## 42. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (в тысячах кун)

### 42.1. Коэффициент финансирования

Коэффициент финансирования Группы, который определяется размером нетто долга и основной части кредита может быть представлен следующим образом:

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
Кредиторская задолженность по краткосрочным кредитам (примечание 37)	141.962	223.058
Кредиторская задолженность по долгосрочным кредитам (примечание 34)	204.298	185.759
Деньги и денежные эквиваленты (примечание 30)	(10.222)	(10.422)
Депозиты (примечание 29)	-	(2.802)
<b>Чистый долг</b>	<b>336.038</b>	<b>395.593</b>
Собственный капитал	749.788	697.385
<b>Соотношение долга и собственного капитала</b>	<b>44,82%</b>	<b>56,73%</b>

В чистый долг также включена кредиторская задолженность по товарным кредитам в размере 14.691 тысяча кун (на 31 декабря 2016 г.: 23.141 тысяча кун).

Собственный капитал состоит из уставного капитала, резервов, собственных акций и удержанной прибыли и прибыли текущего года.

### 42.2. Категории финансовых инструментов

	31.12.2017 г.	31.12.2016 г.
<b>Финансовые активы</b>	<b>232.751</b>	<b>238.004</b>
Кредиты и дебиторская задолженность	222.529	224.780
Деньги и денежные эквиваленты и депозиты (примечания 29,30)	10.222	13.224
<b>Финансовые обязательства</b>	<b>559.665</b>	<b>596.147</b>
Кредиторская задолж. перед поставщиками и прочая кредит. задолж.	213.405	187.330
Обязательства по кредитам (примечания 34,37)	346.260	408.817

На отчетную дату не было значительной концентрации кредитных рисков по кредитам и дебиторской задолженности, определенным для выражения по справедливой стоимости посредством отчета о совокупной прибыли. Дебиторская задолженность и кредиторская задолженность перед государством не отражены в указанных суммах.

### 42.3. Цели управления финансовым риском

Финансовые риски связаны с финансовыми переменными, которые могут вызвать трудности при погашении финансовых обязательств, ликвидности, управления долгом и т.п. Группа не имеет формальную программу управления рисками, однако за совокупное управление рисками отвечает Финансовая служба, которая координирует выход на внутренний и внешний финансовые рынки, следит за финансовыми рисками, относящимися к деятельности и управляет ими путем внутренних отчетов о рисках, в которых подвержения анализируются по степени и размеру риска и принимает меры в целях эффективного управления рисками и их сведения на минимальный возможный уровень.

### 42.4. Управление ценовым риском

Деятельность Группы подвержена ценовому риску, который связан с изменением цен на основное сырье и материалы, транспорт, прочие производственные расходы, а также с серьезным давлением со стороны конкурентов и покупателей. Но, в автомобильной промышленности присутствует открытая калькуляция цены продукции, поэтому изменение цен сырья, материалов и прочих расходов, как в сторону повышения, так и понижения, согласовываются с покупателями ежемесячно, ежеквартально или один раз в полугодие (в зависимости от покупателя). Крупнейшие рынки, на которых Группа оказывает свои услуги и реализует свою продукцию, - это рынки Евросоюза и Российской Федерации. Правление Группы на основе рыночных цен определяет цены своих услуг для каждого конкретного зарубежного рынка.

### 42.5. Процентный риск

Процентный риск представляет собой риск изменения стоимости финансового инструмента вследствие изменения процентных ставок на рынке. Риск процентной ставки связан с изменениями в возврате имущества и обязательств, и в изменении их стоимости в результате движения процентных ставок. Процентный риск Группы возникает из кредитных обязательств. Подверженность Общества риску процентной ставки минимальная, поскольку 90% кредитных обязательств Общества заключаются по фиксированной процентной ставке. Группа постоянно отслеживает изменения и прогнозирование процентных ставок, моделируются различные ситуации с учетом рефинансирования, возобновления текущего состояния, а также альтернативного финансирования.





## 42. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение)

(в тысячах кун)

### 42.6. Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск невыполнения обязательств одной из сторон финансового инструмента, которая тем самым наносит другой стороне финансовый убыток. Активы Группы, несущие кредитный риск, состоят в основном из займов и дебиторской задолженности покупателей. Кредиты выданы субсидиарным обществам и кредитный риск под контролем Группы. Кредитный риск по дебиторской задолженности покупателей сведен к минимуму, поскольку Группа сотрудничает с клиентами, являющимися финансово стабильными компаниями с минимальным риском взыскания, что вместе с тем является деловой политикой Группы. Выполнена корректировка дебиторской задолженности клиентов на сумму сомнительной и спорной дебиторской задолженности.

Восемью крупнейшими клиентами Группы являются Revoz d.d Словения, Reydel Automotive France s.a.s Франция, ОАО Автоваз Россия, Renault Россия, Hella Saturnus d.o.o. Словения, PSA Groupe s.a. Франция, Grupo Antolin Turnov s.r.o. Чехия, FCA Italy s.p.a. Италия. Операционные доходы, полученные в отношении данных контрагентов в 2017 году составили 70,02% от общих операционных доходов (в 2016 году 71,69%).

### 42.7. Управление валютным риском

Группа определенные операции проводит в иностранной валюте, и касательно данного вопроса подвергнута рискам изменения валютных курсов. В следующей таблице приведена балансовая стоимость денежных средств и денежных обязательств Группы в иностранной валюте на отчетную дату. Суммы пересчитаны в куны по среднему курсу ХНБ.

На 31 декабря	Активы		Обязательства		Нетто валютная позиция	
	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
RUB	48.982	108.062	19.143	19.561	29.839	88.501
CZK	273	-	-	154	273	(154)
GBP	122	35	26	-	96	35
USD	87	118	89	218	(2)	(100)
RSD	3.642	3.748	4.032	4.901	(390)	(1.153)
EUR	181.406	115.921	393.502	286.864	(212.096)	(170.943)
	<b>234.512</b>	<b>227.884</b>	<b>416.792</b>	<b>311.698</b>	<b>(182.280)</b>	<b>(83.814)</b>

### Анализ чувствительности к курсовым рискам

Группа большей частью подвергнута рискам изменения курса EUR и РУБ. В следующей таблице приведен анализ чувствительности Группы к уменьшению курса куны в размере 2% по отношению к курсу евро и к уменьшению курса куны в размере 10% по отношению к курсу рубля в 2017 и 2016 гг. Анализ чувствительности включает исключительно открытые денежные статьи в иностранной валюте и их пересчет в конце периода. Негативное число показывает уменьшение прибыли, то есть положительное число показывает увеличение прибыли, если курс хорватской куны изменился на вышеуказанные проценты относительно предметной валюты.

	Влияние валюты EUR	
	2017 г.	2016 г.
Изменение в курсовых разницах (2%)	+/- 4.244	+/- 3.419

	Влияние валюты RUB	
	2017 г.	2016 г.
Изменение в курсовых разницах (10%)	+/- 2.984	+/- 8.850



## 42. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение)

(в тысячах кун)

### 42.8. Управление риском ликвидности

Ответственность за управление риском ликвидности несет Правление. Группа управляет своей ликвидностью использованием банковских средств (превышение) и постоянным отслеживанием запланированных и осуществленных денежных потоков, и соотношением финансовых активов и финансовых обязательств.

В таблице ниже приведен анализ оставшегося периода до выставления к оплате непроизводственных финансовых активов и обязательств Группы. Таблица составлена на основании недисконтированных денежных притоков и оттоков по финансовым активам и обязательствам на самую раннюю дату, в которую Группа может потребовать оплату или быть призвана к оплате.

2017 г.	Средневзвешенная процентная ставка	До 1 мес.	От 1 до 3 мес.	От 3 мес. до 1 г.	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
<b>Активы</b>							
Беспроцент.	-	122.791	91.195	14.629	63	62	228.740
Процентные	6,00%	-	-	1.305	3.370	-	4.675
		<b>122.791</b>	<b>91.195</b>	<b>15.934</b>	<b>3.433</b>	<b>62</b>	<b>233.415</b>
<b>Обязательства</b>							
Беспроцент.	-	101.710	78.189	33.506	-	-	213.405
Процентные	3,05%	1.051	16.083	131.901	199.350	15.438	363.823
		<b>102.761</b>	<b>94.272</b>	<b>165.407</b>	<b>199.350</b>	<b>15.438</b>	<b>577.227</b>

2016 г.	Средневзвешенная процентная ставка	До 1 мес.	От 1 до 3 мес.	От 3 мес. до 1 г.	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
<b>Активы</b>							
Беспроцент.	-	82.401	67.249	22.638	99	62	172.449
Процентные	6,58%	2.818	-	58.194	5.297	-	66.309
		<b>85.219</b>	<b>67.249</b>	<b>80.832</b>	<b>5.396</b>	<b>62</b>	<b>238.758</b>
<b>Обязательства</b>							
Беспроцент.	-	80.585	64.423	42.323			187.331
Процентные	3,76%	4.569	44.139	183.116	198.674	29	430.527
		<b>85.154</b>	<b>108.562</b>	<b>225.439</b>	<b>198.674</b>	<b>29</b>	<b>617.858</b>

## 42. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение)

### 42.9. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость - цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или рассчитывается с использованием другого метода оценки.

На 31 декабря 2017 г. показаны суммы денег, дебиторской задолженности, краткосрочной кредиторской задолженности, калькулированных затрат, краткосрочных займов и прочих финансовых инструментов, примерно соответствуют их рыночной стоимости по причине краткосрочной природы данных средств и обязательств.

## 43. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

После 31 декабря 2017 года не было никаких событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовую отчетность за 2017 год или они не являются существенными в отношении деятельности Группы и, следовательно, не требуют раскрытия в рамках примечаний к финансовой отчетности.

## 44. НЕПРЕДВИДЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Согласно оценке Правления, на 31 декабря 2017 года, у Группы не было существенных непредвиденных обязательств, которые требуют раскрытия информации в примечаниях к финансовой отчетности.

На день 31 декабря 2017 года против Группы не проводилось никакого существенного судебного разбирательства, по котором ожидается неуспеха, а который не отражен в консолидированной финансовой отчетности.

## 45. УТВЕРЖДЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Финансовая отчетность утверждена и их публикация одобрена Правлением АД Пластик а.о. в день 19 апреля 2018 года.

От имени АД Пластик а.о., Солин:

Маринко Дошен, Председатель Правления

Катия Клепо, Член Правления

Саня Биочич, Член Правления

Младен Перош, Член Правления



# Годовая финансовая отчетность 2017

АД Пластик а.о., Солин

Годовая неконсолидированная отчетность

за год, который закончился 31 декабря 2017 года, вместе с Отчетом независимого аудитора

**175** Ответственность Правления за неконсолидированную финансовую отчетность

**176** Отчет независимого аудитора

**182** Неконсолидированный отчет о совокупной прибыли

**184** Неконсолидированный отчет о финансовом положении

**185** Неконсолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале

**187** Неконсолидированный отчет о денежных потоках

**189** Примечания к неконсолидированной финансовой отчетности



## Ответственность Правления за неконсолидированную финансовую отчетность

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватии Правление должно позаботиться о том, чтобы за каждый финансовый год была составлена неконсолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), которые утверждены в ЕС и которые представляют правдивую и объективную картину финансового состояния и результатов деятельности общества АД Пластик а.о., Солин ("Общество"), в указанном периоде.

После проведения соответствующего исследования, Правление разумно ожидает, что Общество в ближайшее время будет располагать соответствующими ресурсами для ведения деятельности. Поэтому, Правление и в будущем будет применять принцип продолжения деятельности при составлении неконсолидированной финансовой отчетности.

Ответственность Правления при составлении неконсолидированной финансовой отчетности включает следующее:

- выбор и последовательное применение соответствующей учетной политики;
- оправданные и разумные суждения и оценки;
- применение действующих стандартов бухгалтерского учета, вместе с опубликованием и объяснением всех материально значимых отклонений в неконсолидированной финансовой отчетности; и
- составление неконсолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом продолжения деятельности, за исключением когда предпосылка того, что Общество продолжит деятельность, не является адекватной.

Правление несет ответственность за ведение соответствующих бухгалтерских учетов, которые в любой момент с оправданной точностью показывают финансовое положение Общества, а также отвечает за его соответствие хорватскому Закону о бухгалтерском учете. Вышеупомянутое включает в себя и ответственность за отчет руководства, который является составной частью Годовой неконсолидированной отчетности. Наряду с этим, Правление отвечает за сохранность имущества Общества и предпринятие оправданных действий по предотвращению и обнаружению недобросовестных действий и прочих неправильностей.

Подписали члены Правления:

От имени АД Пластик а.о. Солин:

Маринко Дошен, Председатель Правления

Катия Клепо, Член Правления

Саня Биочич, Член Правления

Младен Перош, Член Правления

АД Пластик а.о.  
Матошева 8, 21210 Солин, Республика Хорватия

19 апреля 2018 года



# Deloitte.

000 Deloitte, ZagrebTower, Радничка цеста 80, 10 000 Загреб, Хорватия, ОИБ: 11686457780, Тел: +385 (0) 1 2351 900, Факс: +385 (0) 1 2351 999, [www.deloitte.com/hr](http://www.deloitte.com/hr)

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Собственникам общества АД Пластик а.о., Солин

### Отчет об аудите финансовой отчетности

#### Мнение

Нами проведен аудит неконсолидированной финансовой отчетности общества АД Пластик Солин а.о. (далее по тексту: «Общество»), которая состоит из неконсолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 г., неконсолидированного отчета о совокупной прибыли, неконсолидированного отчета об изменениях в акционерном капитале, неконсолидированного отчета о денежных потоках за год, который тогда закончился, и примечаний к неконсолидированной финансовой отчетности, в том числе краткого изложения важнейших принципов учетной политики.

По нашему мнению, приложенная неконсолидированная финансовая отчетность отражает достоверное во всех существенных отношениях неконсолидированное финансовое положение Общества на 31 декабря 2017 г., его финансовую успешность и движение денежных средств за год, который на тот момент закончился, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, утвержденными в ЕС (МСФО).

Компания зарегистрирована в Торговом суде в Загребе: MBS 030022053; оплаченный уставный капитал: 44.900,00 кун; члены Правления: Бранислав Вртачник, Ерик Даниэл Олкотт, Марина Тонжетич, Юрай Моравек, Дражен Нимчевич и Джон Йозеф Х.Плоем; банк: Загребачка банка а.о., ул.Трг бана Йосипа Йелачича, д. 10, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2360000-1101896313; SWIFT Code: ZABAHR2X IBAN: HR2723600001101896313; Привредна банка Загреб а.о., ул. Радничка цеста, д. 50, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294; Raiffeisenbank Austria а.о., ул. Петриньска, д. 59, 10 000 Загреб, р/с/bank account no. 2484008-1100240905; SWIFT Code: RZBHR2X IBAN: HR1024840081100240905.

Deloitte относится к «Deloitte Touche Tohmatsu Limited», юридическое лицо, учрежденное в соответствии с законодательством Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии («UK private company limited by guarantee»), и сети ее членов, каждый из которых является отдельным и независимым юридическим лицом. Пожалуйста, посетите [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama) для подробного описания структуры Deloitte Touche Tohmatsu Limited и его компаний-членов.

Член Deloitte Touche Tohmatsu Limited

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность по отношению к этим стандартам описана более подробно в нашем отчете независимого аудитора в разделе *Ответственность аудитора за аудит неконсолидированной финансовой отчетности*. Мы независимы от Общества в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров (Кодекс IESBA) и мы выполнили наши этические обязанности в соответствии с Кодексом IESBA. Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства достаточны, чтобы обеспечить основание для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевыми вопросами аудита являются те вопросы которые, по нашему профессиональному суждению, имели первостепенное значение для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Мы занимались этими вопросами в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения о них и мы не даем отдельное мнение по этим вопросам.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите финансовой отчетности (продолжение)

#### Ключевые вопросы аудита (продолжение)

##### Точность баланса доходов от продаж в стране и за рубежом

Согласно информации, раскрытой в примечании 5, в финансовом году Общество получило доходы от продаж в общем размере 817.682 тысяч кун (в 2016 г. 701.423 тысячи кун). Доходы от продаж имеют важное значение для оценки эффективности деятельности Общества. Существует риск того, что отраженные доходы выше, чем доходы, фактически полученные Обществом. Операционный доход рассчитывается после завершения сделки купли-продажи, поставки товара покупателю и передачи Обществом всех экономических рисков. Общество получает доход от продаж на внутреннем и внешнем рынках. Передача рисков и вознаграждений, связанных с услугами или товарами происходит, когда товары или услуги передаются покупателю, когда товары оплачены и доступны по месту нахождения третьей или связанной стороны. Процесс продаж поддерживается внутренними средствами контроля, встроенными в ИТ-системы Общества.

Учитывая высокую степень зависимости от информационных систем и возможное влияние неправильно рассчитанных доходов, мы пришли к выводу, что точный учет доходов является одним из основных вопросов, на которых необходимо сосредоточиться в ходе аудита.

##### Описание и результаты применяемых аудиторских процедур

Применяемые нами процедуры проведения аудита состояли из рассмотрения структуры и эффективности автоматизированных и ручных механизмов внутреннего контроля в Обществе, как и испытания и тестирования деталей, чтобы убедиться в правильном учете и перераспределении доходов. Ключевым внутренним автоматическим контролем, на который Общество опирается, чтобы убедиться в правильности расчета доходов, является автоматическое связывание номеров заказов с номерами контрактов в ИТ-среде Общества.

Мы провели тестирование структуры и эффективности действия основного внутреннего контроля над процессом продаж.

На основании результатов тестирования внутреннего контроля мы определили объем и тип тестов для проверки точности учета доходов, и также провели тестирование деталей, предусмотренных внутренними документами, сопоставив их с отраженными в учете доходами от продаж и соответствующими платежными операциями.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите финансовой отчетности (продолжение)

#### Ключевые вопросы аудита (продолжение)

##### Сделки со связанными сторонами

В течение отчетного финансового года Общество приняло участие в значительных сделках со своими субсидиарными и аффилированными обществами, которые считаются его связанными обществами.

Дебиторская задолженность, причитающаяся Обществу со стороны связанных обществ на 31 декабря 2017 года, составила 267.451 тысяч кун (в 2016 г. 278.844 тысяч кун), а его кредиторская задолженность перед связанными обществами составила 12.705 тысяч кун (в 2016 г. 5.537 тысяч кун). Как показано в неконсолидированном отчете о совокупной прибыли Общества, Общество получило операционный доход от связанных обществ в размере 67.822 тысяч кун (в 2016 г. 58.546 тысяч кун), а операционные расходы Общества в отношении связанных обществ составили 63.017 тысячи кун (в 2016 г. 41.703 тысяч кун). Другие сделки со связанными сторонами охватывают финансовые доходы в размере 46.547 тысяч кун (в 2016 г. 50.481 тысяч кун) а финансовых расходов в 2017 году не было (в 2016 г. 181 тысяча кун).

Кроме сделок со связанными обществами, Общество реализовало сделки с членами его Совета директоров и Правления и его исполнительными директорами, которые в соответствии с Международным бухгалтерским стандартом (МСБУ) 24 также определены в качестве связанной стороны.

Учитывая высокую степень подверженности Общества связанным сторонам и долгосрочный характер такой подверженности, сделки со связанными сторонами были идентифицированы как ключевая проблема аудита.

##### Описание и результаты применяемых аудиторских процедур

Нами применяемые процедуры проведения аудита состояли из идентифицирования связанных сторон Общества, что включало в себя следующее:

- запросы к сотрудникам Общества,
- рассмотрение документов Общества, в которых описываются связанные стороны, а также системы внутреннего контроля, осуществляемых Обществом для выявления связанных сторон,
- рассмотрение протоколов заседаний Правления и Совета директоров и прочих документов Общества,
- выявление необычных сделок в Обществе в ходе аудита,
- выявление факторов, которые могут указывать на возможные мошеннические действия в Обществе, связанные с операциями со связанными сторонами,
- определение типов сделок со связанными сторонами, в которых Общество принимало участие.

Учитывая подверженность Общества его связанным сторонам, аудиторские процедуры, которыми мы подтвердили наличие и значимость сделок со связанными сторонами включали действия в смысле выполнения проверок подробных сведений о непогашенных остатках и суммах, полученных от операций со связанными сторонами. Проверка подробностей обосновывает все открытые остатки, доходы и расходы, возникающие в результате сделок со связанными сторонами. Проверка была проведена с помощью писем-подтверждений, в которых мы запрашивали у ответственных лиц субсидиарных и аффилированных обществ подтверждение их подверженности Обществу. После определения способа мониторинга Обществом своих операций со связанными сторонами, мы провели независимую сверку остатков по отношению к списку сделок со связанными сторонами. В связи с важностью сделок, мы оценили адекватность и полноту информации, опубликованной в отношении связанных сторон и отношений с ними. На основе всех аудиторских доказательств, полученных нами применением указанного метода, мы пришли к выводу, что сделки со связанными сторонами правильно отражены в неконсолидированной финансовой отчетности.





Deloitte d.o.o., ZagrebTower, Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, Hrvatska, OIB: 11686457780, Tel: +385 (0) 1 2351 900, Fax: +385 (0) 1 2351 999, www.deloitte.com/hr

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите финансовой отчетности (продолжение)

#### Прочая информация

Правление несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом неконсолидированном отчете, но не включает неконсолидированную годовую финансовую отчетность и наш отчет независимого аудитора о ней.

Наше мнение о неконсолидированной годовой финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию.

В связи с проведением нами аудита неконсолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и неконсолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. В отношении Отчета руководства Общества и Заявления о применении Кодекса корпоративного управления, которые включены в Годовой неконсолидированный отчет, мы также выполнили процедуры, предусмотренные Законом о бухгалтерском учете. Эти процедуры включают в себя рассмотрение вопроса о том, содержит ли Отчет руководства и Заявление о применении Кодекса корпоративного управления необходимые раскрытия информации, предусмотренные в ст. 21. и 22. Закона о бухгалтерском учете и содержит ли Заявление о применении Кодекса корпоративного управления информацию, указанную в ст. 22 Закона о бухгалтерском учете.

На основании процедур, проведенных в ходе нашего аудита, в той мере, насколько мы могли оценить это, сообщаем следующее:

- 1) Информация, содержащаяся в прочей информации во всех существенных аспектах соответствует прилагаемой неконсолидированной финансовой отчетности.
- 2) Отчет руководства подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии со статьей 21 Закона о бухгалтерском учете.

- 3) Заявление о применении Кодекса корпоративного управления подготовлено во всех существенных аспектах в соответствии со ст. 22 аб. 1 п. 3 и 4 Закона о бухгалтерском учете и включает в себя информацию, указанную в ст.22 аб. 1 п. 2,5,6 и 7.

Основываясь на знаниях и понимании Общества и его условий, которые мы получили в ходе нашего аудита неконсолидированной финансовой отчетности, мы не выявили существенных искажений прочей информации.

#### Ответственность Правления и лиц, ответственных за управление, за неконсолидированную финансовую отчетность

Правление несет ответственность за подготовку и достоверное представление неконсолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и стандарты по системе внутреннего контроля, которые Правление считает необходимыми для подготовки неконсолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке неконсолидированной финансовой отчетности Правление несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности и использованию учетной основы, обоснованной на непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Правление намеревается ликвидировать Общество или прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, ответственные за управление, несут ответственность за контроль над установленным Обществом процессом подготовки финансовой отчетности.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчет об аудите финансовой отчетности (продолжение)

#### Ответственность аудитора за аудит неконсолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что неконсолидированная финансовая отчетность как одно целое не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении отчета независимого аудитора, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой неконсолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- Выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества.
- Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Правлением.
- Делаем вывод о правомерности применения Правлением допущения о непрерывности деятель-

ности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в неконсолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего независимого аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.

- Проводим оценку представления неконсолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на нашу независимость, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита неконсолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем независимом аудиторском заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

**Deloitte** Deloitte d.o.o., Zagreb Tower, Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, Hrvatska, OIB: 11686457780, Tel: +385 (0) 1 2351 900, Fax: +385 (0) 1 2351 999, www.deloitte.com/hr

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

### Отчетность в соответствии с другими законодательными или нормативными требованиями

#### Другие обязательства по представлению отчетности, предусмотренные Регламентом ЕС №. 537/2014 Европейского парламента и Совета и Закона об аудиторской деятельности

Общее собрание акционеров Общества назначило нас аудитором Общества 20 июля 2017 года для проведения аудита прилагаемой финансовой отчетности. Наше непрерывное участие длится в общей сложности восемь лет и относится к периоду с 1 января 2010 года по 31 декабря 2017 года.

Партнер, ответственный за проведение аудита, на основе которого составлен данный отчет независимого аудитора - Бранислав Вртачник.

Подтверждаем следующее:

- наше аудиторское заключение по прилагаемой финансовой отчетности соответствует дополнительному отчету, выданному Ревизионной комиссии Общества 19 апреля 2018 года, в соответствии со статьей 11 Регламента (ЕС) № 537/2014 Европейского парламента и Совета;
- при проведении аудита не оказывались неразрешенные неаудиторские услуги, указанные в статье 5. аб 1. Регламента (ЕС) №. 537/2014 Европейского парламента и Совета;

Обществу и обществам, которые Общество контролирует, кроме услуг по проведению законного аудита, мы не оказывали другие услуги.

**Бранислав Вртачник**  
Председатель Правления

**Ваня Влак**  
Сертифицированный аудитор

ООО Deloitte

Загреб, 19 апреля 2018 года.

Радничка цеста 80,  
10 000 Загреб,  
Республика Хорватия



## Неконсолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Примечание	2017.	2016.
Доходы от продаж	5	817.682	701.423
Прочие доходы	6	16.971	16.453
<b>Общие доходы</b>		<b>834.653</b>	<b>717.876</b>
Увеличение/(уменьшение) стоим.запасов незавершенного произв. и гот. продукции		3.392	1.528
Затраты на сырье и материалы	7	(373.577)	(340.681)
Затраты на реализованную продукцию	8	(133.641)	(62.704)
Затраты на услуги	9	(55.501)	(45.978)
Затраты на персонал	10	(151.035)	(132.489)
Амортизация	11	(51.775)	(48.918)
Прочие операционные затраты	12	(27.721)	(50.283)
Резервы на покрытие рисков и затрат (нетто)	13	(5.415)	(3.842)
<b>Общие операционные затраты</b>		<b>(795.273)</b>	<b>(683.367)</b>
<b>Прибыль от деятельности</b>		<b>39.380</b>	<b>34.509</b>
Финансовые доходы	14	59.742	72.696
Финансовые расходы	15	(43.523)	(68.312)
<b>Прибыль от финансовой деятельности</b>		<b>16.219</b>	<b>4.384</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>55.599</b>	<b>38.894</b>
Налог на прибыль	16	(2.200)	(547)
<b>Прибыль текущего года</b>		<b>53.399</b>	<b>38.347</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной неконсолидированной финансовой отчетности.



## Неконсолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Примечание	2017.	2016.
<b>Статьи, которые последовательно включаются в прибыль и убыток</b>			
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте, нетто	17	-	5.436
<b>Статьи, которые последовательно не включаются в прибыль и убыток</b>			
Изменение резерва переоценки долгосрочных активов, нетто		-	(1.696)
<b>Общая совокупная прибыль текущего года</b>		<b>53.399</b>	<b>42.087</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в кунах и липах)	18	12,79	9,20

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной неконсолидированной финансовой отчетности.





## Неконсолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

АКТИВЫ	Примечание	31.12.2017.	31.12.2016.
<b>Долгосрочные активы</b>			
Нематериальные активы	19	86.472	93.749
Имущество, станки и оборудование	20	467.092	490.887
Инвестиции в недвижимое имущество	21	51.557	8.064
Инвестиции в субс. и афил. общ.	22	66.163	66.163
Прочие финансовые активы	23	101.596	86.950
Долгосрочная дебиторская задолж.	24	76.925	135.937
Отложенные налоговые активы	16	618	3.161
<b>Всего долгосрочные активы</b>		<b>850.423</b>	<b>884.910</b>
<b>Краткосрочные активы</b>			
Запасы	25	75.785	54.644
Дебиторская задолж. покупателей	26	231.156	139.730
Прочая дебиторская задолженность	27	29.056	27.431
Краткосрочные финансовые активы	28	7.561	65.054
Денежные средства и их эквиваленты	29	3.144	4.033
Начисленные доходы и оплаченные расходы будущих периодов	30	27.928	48.634
<b>Всего краткосрочные активы</b>		<b>374.630</b>	<b>339.526</b>
<b>ВСЕГО АКТИВЫ</b>		<b>1.225.053</b>	<b>1.224.436</b>

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Примечание	31.12.2017.	31.12.2016.
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	31	419.958	419.958
Резервы		222.304	207.413
Прибыль текущего года		53.399	38.347
<b>Всего собственный капитал</b>		<b>695.661</b>	<b>665.718</b>
Долгосрочные резервы	32	3.440	3.576
Долгосрочные кредиты	33	202.445	174.412
<b>Всего долгосрочные обязательства</b>		<b>205.885</b>	<b>177.988</b>
Обязательства по авансам	34	5.767	12.249
Обязательства перед поставщиками	35	153.225	124.815
Краткосрочные кредиты	36	133.455	211.430
Прочие краткосрочные обязательства	37	12.251	11.136
Краткосрочные резервы	32	8.656	6.980
Отложенные расходы будущих периодов	38	10.153	14.119
<b>Всего краткосрочные обязательства</b>		<b>323.507</b>	<b>380.729</b>
<b>Всего обязательства</b>		<b>529.392</b>	<b>558.717</b>
<b>ВСЕГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1.225.053</b>	<b>1.224.436</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной неконсолидированной финансовой отчетности

## Неконсолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Уставный капитал	Капитальный резерв	Обязательный резерв	Общий резерв	Резерв от разгр. курсовых разниц – транзак. с субсид. общест.	Резерв для собств. акций	Собств. акции	Удерж. прибыль	Всего
Состояние на 31 декабря 2016 года	419.958	191.565	6.129	21.056	(11.337)	3.875	(3.875)	38.347	665.718
Прибыль текущего года	-	-	-	-	-	-	-	53.399	53.399
Прочая совокупная прибыль текущего года за вычетом налога на прибыль	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общая совокупная прибыль текущего года</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>53.399</b>	<b>53.399</b>
Выплата дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	(35.485)	(35.485)
Отчуждение собственных акций	-	137	-	674	-	(675)	675	-	811
Покупка собственных акций	-	-	-	(119)	-	119	(119)	-	(119)
Реализация разграниченных курсовых разниц (примечание 18)	-	-	-	-	11.337	-	-	-	11.337
<b>Состояние на 31 декабря 2017 года</b>	<b>419.958</b>	<b>191.702</b>	<b>6.129</b>	<b>21.611</b>	<b>-</b>	<b>3.319</b>	<b>(3.319)</b>	<b>56.261</b>	<b>695.661</b>



## Неконсолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Уставный капитал	Капитальный резерв	Обязательный резерв	Общий резерв	Резерв от переоценки долгосрочных мат. активов	Резерв от разгр. курсовых разниц – транзак. с субсид. общест.	Резерв для собств. акций	Собств. акции	Удерж. прибыль	Всего
Состояние на 31 декабря 2015 года	419.958	191.565	6.129	25.410	1.696	(45.062)	3.108	(3.108)	45.275	644.972
Прибыль текущего года	-	-	-	-	-	-	-	-	38.347	38.347
Прочая совокупная прибыль текущего года, за вычетом налога на прибыль	-	-	-	-	(1.696)	5.436	-	-	-	3.740
<b>Общая совокупная прибыль текущего года</b>	-	-	-	-	<b>(1.696)</b>	<b>5.436</b>	-	-	<b>38.347</b>	<b>42.087</b>
Выплата дивидендов	-	-	-	(4.769)	-	-	-	-	(45.275)	(50.044)
Отчуждение собственных акций	-	-	-	415	-	-	(415)	415	-	415
Оценка собственных акций	-	-	-	-	-	-	1.182	(1.182)	-	-
Реализация разграниченных курсовых разниц (примечание 18)	-	-	-	-	-	28.289	-	-	-	28.289
Состояние на 31 декабря 2016 года	419.958	191.565	6.129	21.056	-	(11.337)	3.875	(3.875)	38.347	665.718





## Неконсолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Денежный поток от операционной деятельности	Примечание	2017.	2016.
<b>Прибыль текущего года</b>		<b>53.399</b>	<b>38.347</b>
<b>Корректировка по:</b>			
Расход по налогу на прибыль	16	2.200	547
Амортизация основных средств и нематер.имущества	11	51.775	48.918
Списание основных средств и нематер.имущества	19,20	1.920	2.399
Расходы по процентам и курсовые разницы, включенные в прибыль и убыток	14,15	30.629	46.622
Доходы от дивидендов	14	(41.983)	(46.725)
Получения от продажи основных средств и нематер.имущества	6	(676)	(58)
Доходы от процентов	14	(4.864)	(4.282)
Увеличение долгосрочных и краткосрочных резервов (нетто)	32	1.540	1.642
Доход от взыск. ранее списанной деб. задолж. клиентов	6	(12)	(1.335)
(Уменьшение) отлож. расх. и дох.буд. периодов	38	(3.966)	(1.168)
Уменьшение (увеличение) расч. дох. и оплач. расх. буд. периодов	30	20.706	(11.712)
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>		<b>110.668</b>	<b>73.195</b>
(Увеличение) запасов	25	(21.141)	(4.104)
(Увеличение)/уменьшение кратк. и долгос. деб. задолж. покупателей		(44.995)	33.287
(Увеличение) прочей дебиторской задолженности	27	(1.755)	(2.715)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задол.перед поставщиками	35	28.024	(40.832)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по полученным авансам	34	(6.482)	5.423
Увеличение/(уменьшение) прочей краткоср.кредит. задолженности	37	1.457	(5.797)
Проценты оплаченные	36	(16.166)	(17.608)
<b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>		<b>49.610</b>	<b>40.849</b>
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>			
Новые вложения в субс. и аффили. общества	22	-	(7)
Проценты полученные		13.821	9.865
Приобретение имущества, станков и оборудования	20	(56.597)	(17.768)
Приобретение нематериальных активов	19	(18.317)	(19.240)
Поступления от продажи имущества, станков и оборудования и немат. активов		2.068	3.624
Выплаты по выданным займам		-	(1.770)
Поступления от основной суммы выданных долг. и крат. займов		47.930	16.337
Уменьшение депозита	28	10	436
Поступления от продажи финансовых активов		-	129
Получения от грантов		5.147	-
Поступления от дивидендов		41.829	46.080
<b>Чистые денежные поступления от инвестиционной деятельности</b>		<b>35.891</b>	<b>37.686</b>



## Неконсолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)



Денежный поток от финансовой деятельности	Примечание	2017.	2016.
Покупка собственных акций		(119)	-
Выплата дивидендов		(35.485)	(50.044)
Поступления от одобренных кредитов	33,36	239.013	95.927
Погашение кредита	36	(287.152)	(120.459)
Погашение обязательств по финансовой аренде		(2.647)	(3.339)
<b>Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>(86.390)</b>	<b>(77.916)</b>
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных сред. и их эквивалентов	29	(889)	619
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на начало года</b>		<b>4.033</b>	<b>3.414</b>
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на конец текущего года</b>	29	<b>3.144</b>	<b>4.033</b>

Учетная политика и соответствующие примечания являются неотъемлемой частью данной неконсолидированной финансовой отчетности

## Примечания к неконсолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Общество АД ПЛАСТИК а.о., Солин, акционерное общество по производству деталей и приборов для автомобилей и продукции из пластмассы (сокращенное название общества: АД ПЛАСТИК а.о.), учрежденное решением Учредительного собрания Общества от 15 июня 1994г., после проведенного процесса приватизации общественного предприятия Автоделови-Солин, на основании решения о приватизации и решения Хорватского приватизационного фонда № 01-02/92-06/392 от 6 декабря 1993 года. Общество является юридическим последователем общественного предприятия Автоделови и в день регистрации в судебном реестре приняло все его имущество и обязательства, что зарегистрировано решением Торгового суда в Сплите № Fi 6215/94 от 28 июня 1994 года.

Решением Общего собрания Общества от 21 июня 2007. года был изменен Устав Общества от 8 июля 2004 г. и было принято решение о докапитализации Общества денежным взносом. Решением № Тt-07/2145-3 от 25 сентября 2007 г. зарегистрировано увеличение капитала в денежном выражении на 125.987.500 кун со стороны инвестора ОАО Санкт-Петербургская инвестиционная компания (ОАО СПИК), так что общий зарегистрированный капитал составляет 419.958.400 кун и он разделен на 4.199.584 акций номинальной стоимостью 100 кун. На основании договора о переносе ценных бумаг от 29 июня 2009 года ОАО СПИК перенес акций АД Пластик а.о. на нового акционера ОАО Группа Аэрокосмическое Оборудование из Санкт-Петербурга, которое 4 августа 2011 года перенесло акции на ОАО Холдинг Автокомпоненты из Санкт-Петербурга.

Акции Общества котируются на рынке открытых акционерных обществ на Загребской фондовой бирже и включены в Службный рынок Загребской фондовой биржи с 1 октября 2010 года.

#### 1.1. Деятельность

Основная деятельность компании- производство частей и принадлежностей для автомобилей. Зарегистрированные деятельности общества:

- производство частей и приборов для автомобилей,
- производство и оборот медицинских принадлежностей однократного применения из пластмассы: пластиковый шприц одноразового применения, комплект для инфузии, комплект для трансфузии, игла для гемодиализа для однократной терапевтической аппликации и пр.

- представление иностранных компаний
- международные поставки,
- производство готовой текстильной продукции, кроме одежды,
- производство синтетического каучука в основных формах,
- производство клея и желатина,
- производство продукции из резины и пластмассы,
- производство продукции из металла, кроме оборудования и приборов,
- строительство и ремонт лодок и катеров для прогулок и спортивных лодок,
- производства стульев и сидений,
- производство спортивного инвентаря,
- переработка неметаллических остатков и отходов
- компьютерная и сродная деятельность,
- давание советов, направление и оперативная помощь юридическим лицам
- изготовление проекта бухгалтерской системы, программы для ведения учета затрат, процесса бюджетного контроля,
- советы и помощь юридическим лицам в связи с планированием, организацией, эффективностью и контролем, управленческие информации и т.д.,
- советы по управлению (напр. от агронома и агроэкономиста, на фермах итд.),
- покупка и продажа товаров,
- торговое посредование на внутреннем и внешнем рынках,
- использование опасных химикатов и
- использование опасных и неопасных отходов

#### 1.2. Численность персонала

Численность персонала на 31 декабря 2017 года составляет 1.321 человека (на 31 декабря 2016 года составляла 1.193 человека).



## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (продолжение)

### 1.1. Совет директоров и Правление Общества

Члены Совета директоров Общества	Мандат с	Мандат по
Драндин Дмитрий Леонидович (председатель)	19. 10. 2015 года	19. 10. 2019 года
Ивица Толич (заместитель)	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Хрвое Юрий	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Игорь Анатольевич Соломатин	23. 07. 2015 года	23. 07. 2019 года
Надежда Анатольевна Никитина	19. 10. 2015 года	19. 10. 2019 года
Зоя Црнечки	20. 07. 2017 года	20. 07. 2021 года
Роберт Кухта	30. 10. 2017 года	30. 10. 2021 года
Долорес Черина	02. 06. 2015 года	22. 09. 2017 года
Марियो Гргуринович	23. 07. 2015 года	19. 07. 2017 года

Члены Правления Общества	Мандат с	Мандат по
Маринко Дошен (председатель)	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Катя Клепо	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Младен Перош	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года
Саня Биочич	20. 07. 2016 года	20. 07. 2020 года

Члены Ревизионной комиссии Общества	Мандат с	Мандат по
Ивица Толич (Председатель)	25. 05. 2017 года	25. 05. 2021 года
Драндин Дмитрий Леонидович	23. 07. 2015 года	23. 07. 2019 года
Ненад Шкомрль	01. 06. 2016 года	01. 06. 2020 года
Анатолий Яновскис	01. 06. 2016 года	01. 06. 2020 года

## 2. УТВЕРЖДЕНИЕ НОВЫХ И ИЗМЕНЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Первое применение новых изменений существующих стандартов, которые применяются в текущем отчетном периоде.

В текущем отчетном периоде являются действительными следующие изменения существующих стандартов и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и утвержденные Европейским союзом:

- изменения МСФО 7 „Отчет о движении денежных средств“ – „Инициатива в сфере раскрытия информации“, утвержденные в ЕС 6 ноября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 12 „Налоги на прибыль“ – «Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков», утвержденные в ЕС 6 ноября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).
- Изменения разных стандартов под названием «Ежегодные усовершенствования к МСФО: цикл 2014-2016 гг.», в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 1, МСФО 12 и МСФО 28), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста, утвержденные в ЕС 8 февраля 2018 г. (изменения к МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, а изменения МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).

Принятие настоящих изменений существующих стандартов не привело к существенным изменениям в финансовых отчетах Общества.

### Изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности и которые утверждены в ЕС, но еще не вступили в силу

На дату утверждения опубликования финансовых отчетов, в ЕС были утверждены, но не вступили в силу следующие новые стандарты, опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности:

- МСФО 9 „Финансовые инструменты“, утвержденный в ЕС 22 ноября 2016 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты),
- МСФО 15 „Выручка по договорам с покупателями“ и изменения МСФО 15 «Дата вступления МСФО 15 в силу», утвержденные в ЕС 22 сентября 2016 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты),
- МСФО 16 „Аренда“, утвержденный в ЕС 31 октября 2017 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),





## 2. УТВЕРЖДЕНИЕ НОВЫХ И ИЗМЕНЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (продолжение)

**Изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности и которые утверждены в ЕС, но еще не вступили в силу (продолжение)**

- изменения МСФО 2 „Выплаты на основе акций“ – „Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций“ (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты),
- изменения МСФО 4 „Договоры страхования“ – «Применение МСФО 9 'Финансовые инструменты' вместе с МСФО 4 'Договоры страхования', утвержденные в ЕС 3 ноября 2017 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты или в отношении периодов, в которых МСФО 9 'Финансовые инструменты' применяется первый раз),
- изменения МСФО 9 „Финансовые инструменты“ – „Авансы с отрицательной суммой вознаграждений“ (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 15 „Выручка по договорам с покупателями“ – объяснение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», утвержденные в ЕС 31 октября 2017 г. (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- изменения МСФО 40 „Инвестиции в недвижимость“ – „Перевод инвестиций в недвижимость“ (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты),
- изменения МСФО 1 и МСФО 28 в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 1, МСФО 12 и МСФО 28), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста, утвержденные в ЕС 7 февраля 2018 г. (изменения МСФО 1 и МСФО 28 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты)
- КРМФО № 22 „Операции в иностранной валюте и предварительная оплата“ - утвержденный в ЕС 28 марта 2018 г. (действителен в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты)

Общество приняло решение не утвердить настоящие новые стандарты и изменения существующих стандартов до их вступления в силу. Общество предполагает, что утверждение настоящих стандартов и изменение существующих стандартов не окажут материальное влияние на финансовые отчеты Общества в периоде первоначального применения.

**Новые стандарты и изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО) и которые еще не утверждены в ЕС**

МСФО, которые на данный момент утверждены в ЕС, не отличаются значительно от правил, принятых Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), кроме следующих стандартов, изменений существующих стандартов и толкований, об утверждении которых ЕС еще не принял решение (далее по тексту указаны даты начала применения МСФО в целом):

- МСФО 14 „Счета отложенных тарифных разниц“ (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты) – ЕК приняла решение об отсрочке применения данного промежуточного стандарта до момента опубликования его окончательной версии,
- МСФО 17 „Договоры страхования“ (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 10 „Консолидированная финансовая отчетность“ и МСФО 28 „Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия“ – „Продажа или внесение в капитал в сделках между инвестором и его ассоциированной компанией или совместным предприятием“ и дальнейшие изменения (первоначально назначенная дата вступления в силу была отложена до завершения проекта исследования по вопросу о применении метода долевого участия),
- изменения МСФО 19 „Вознаграждения работникам“ под названием «Изменения, сужение прав, т.е. выплата из планов вознаграждений» (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),
- изменения МСФО 28 „Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия“ – „Долгосрочные инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия“ (действительны в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты),



## 2. УТВЕРЖДЕНИЕ НОВЫХ И ИЗМЕНЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (продолжение)

Новые стандарты и изменения существующих стандартов, которые опубликованы Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО) и которые еще не утверждены в ЕС (продолжение)

- изменения разных стандартов вследствие «Ежегодного усовершенствования к МСФО: цикл 2015-2017 гг», в рамках ежегодных улучшений к стандартам МСФО (МСФО 3, МСФО 11, МСФО 12 и МСФО 23), в первую очередь в связи с удалением несоответствий и разъяснением текста (действительны в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- КРМФО № 23 „Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль“ (действительно в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Общество не ожидает существенных влияний на финансовую отчетность в 2018 году из-за изменений в МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», действительным после 1 января 2018 г. Общая сумма обязательств по финансовой аренде на 31 декабря 2017 составляет 2.050 тысячи кун, на классификацию которой повлияет новое применение МСФО 16 «Аренда», действительна с 1 января 2019 г.

## 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Краткое изложение важнейших принципов учетной политики, которые последовательно применяются в текущем и прошлом году, приводится ниже

### 3.1. Декларация соответствия

Неконсолидированная финансовая отчетность составлена в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватия и Международными стандартами финансовой отчетности, утвержденными в ЕС (МСФО).

### 3.2. Основы составления

Общество ведет бухгалтерский учет на хорватском языке, в кунах и в соответствии с хорватскими законными нормативами и принципами бухгалтерского учета, которых придерживаются предприятия на территории Хорватии.

Составление неконсолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Хорватия и Международными стандартами финансовой отчетности, действующими в ЕС (МСФО), требует от Правления предоставления оценок и предположений, которые влияют на выраженные суммы активов и обязательств и раскрытие информации об непредвиденных активах и непредвиденных обязательствах на дату составления финансовой отчетности, а также влияют на выраженные доходы и расходы в течение отчетного периода. Оценки основываются на информации, которая была доступна на дату составления неконсолидированной финансовой отчетности, так что фактические суммы могут отличаться от прогнозируемых сумм.

Неконсолидированная финансовая отчетность Общества включает итоговые суммы активов, обязательств, капитала и резервов Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года и результаты деятельности за год, который тогда закончился.

Общество также составляет консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, которая включают в себя финансовую отчетность Общества в качестве Материнского общества и финансовую отчетность субсидиарных обществ, над которыми Общество имеет контроль. Инвестиции в бизнес-субъекты над которыми Общество имеет контроль и значительный эффект в указанной финансовой отчетности отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации в случае необходимости. Для полного понимания финансового положения Общества и субсидиарных обществ в качестве Группы, и их результатов деятельности и денежных потоков за год, необходимо прочитать консолидированную финансовую отчетность АД Пластик Группы. Подробности об инвестициях в субсидиарные и аффилированные общества приведены в Примечании 22.

### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.3. Признание доходов

Доходы измеряются по справедливой стоимости полученных компенсаций или дебиторской задолженности от продажи продукции, товаров или услуг в ходе обычной хозяйственной деятельности

Доходы выражаются в суммах за минусом налога на добавленную стоимость, оцененные возвраты, скидки и уценки. Общество признает доходы тогда, когда сумма дохода может быть точно рассчитана и когда Общество будет иметь будущие экономические выгоды

##### Доходы от продажи продукции

Доходы от продажи продукции признаются тогда, когда Общество осуществит поставку продукции покупателю и в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, связанных с правом собственности над продукцией. Доходы от продажи продукции покупателю, с которым установлен процесс самофактурирования, признаются на основании подтверждения получения поставки покупателем или в момент перехода существенных рисков к покупателю.

##### Доходы от изготовления оснастки для известного заказчика

Рассчитанные доходы от оснастки связаны с договорами, которые являются специально заключенными договорами на изготовление определенного имущества или группы имущества, которая связана или взаимозависима в отношении чертежа, технологии или функции или окончательного назначения или использования. По оценкам Общества, передача значительных рисков и выгод от владения оснасткой, контрольными калибрами и устройствами является выполненной во время «СОП» (начало производства), то есть начала серийного производства продукции на указанном имуществе. В этот момент Общество признает выручку от продажи оснастки. Затраты на модификацию, доработку и аналогичные затраты на оснастку Общество признает в качестве увеличения стоимости запасов путем процесса расчета запасов.

##### Доходы от процентов

Доходы от процентов признаются по методу эффективной процентной ставки. Проценты, полученные от размещения средств на депозитах в коммерческих банках (депозиты до востребования и срочные депозиты) отражаются в составе доходов текущего периода после их начисления. Проценты, полученные в связи с дебиторской задолженностью покупателя, отражаются в составе доходов по мере начисления.

#### 3.4. Затраты по займам

Затраты по займам, которые могут быть непосредственно связаны с приобретением, строительством или изготовлением квалифицированного средства, а данное средство обязательно требует значительных затрат времени для того, чтобы оно было готово для преднамеренного употребления и продажи, относятся к затратам закупок данного средства, до того момента когда большей частью не будет готово для использования по назначению или продаже. Доходы от инвестиций, полученные временными инвестициями конкретных кредитных средств до начала их расходования на квалифицированное средство, вычитаются из затрат займа, чья капитализация является приемлемой.

Все другие затраты по займам включаются в прибыль или убыток периода, в котором возникли.

#### 3.5. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте первоначально пересчитываются в хорватские куны по текущему курсу на дату операции. Денежные средства, дебиторская и кредиторская задолженности, выраженные в иностранной валюте, дополнительно пересчитываются по курсу на дату отчета о финансовом положении. Прибыль и убытки, появившиеся в результате пересчета, включаются в отчет о совокупной прибыли за текущий год. Действующий курс хорватской валюты на 31 декабря 2017 года составлял 7,513648 кун за 1 Евро (31 декабря 2016 года: 7,557787 кун за 1 Евро).

#### 3.6. Налог на прибыль

##### Текущие налоги

Затраты налога на прибыль основываются на налогооблагаемой прибыли за год и состоят из текущего налога и отложенного налога. Налог на прибыль включается в отчет о совокупной прибыли, за исключением статей, которые напрямую включены в капитал и резервы, при этом налог тоже засчитывается в капитал и резервы. Текущий налог представляет собой ожидаемую сумму налога, выплачиваемого на налогооблагаемую сумму прибыли за бизнес-год, в соответствии с налоговыми ставками, действующими на дату отчета о финансовом положении, и всеми коррекциями сумм налоговых обязательств в предыдущих периодах. Ставка налога на прибыль за 2016 год составляет 20%, а за 2017 год составляет 18%.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.6. Налог на прибыль (продолжение)

##### Отложенные налоги

Сумма отложенного налога рассчитывается методом балансного обязательства, при чем учитываются временные разницы между балансовыми стоимостями капитала и обязательств, которые используются для финансовой отчетности и суммы, которая используется для расчета налога. Сумма отложенных налоговых активов или обязательств, признается используя налоговую ставку, применение которой ожидается на налогооблагаемой прибыли в период, в котором ожидается реализация или урегулирование балансовой стоимости активов и обязательств, а на основании налоговых ставок действующих на дату отчета о финансовом положении. Ставка налога на прибыль, которая применяется в отношении отложенных налоговых активов составляет 18%.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов выражает налоговые последствия, вытекающие из того, каким образом Общество планирует к дате отчета о финансовом положении возместить или погасить нетто балансовую стоимость активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы и обязательства не дисконтируются, а классифицируются как долгосрочные активы и/или обязательства в отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы признаются исключительно в объеме, в котором вероятно могут быть использованы в качестве налоговых льгот. На каждую дату отчета о финансовом положении, Общество вновь проводит оценку непризнанных потенциально отложенных налоговых активов и балансовой стоимости признанных отложенных налоговых активов.

Отложенные налоговые активы и обязательства компенсируются, если для этого есть законные права для того, чтобы текущими налоговыми активами покрыть текущие налоговые обязательства и когда это распространяется на налоговые доходы, утвержденные тем же налоговым управлением, а Общество имеет намерение уравнивать свои налоговые активы с налоговыми обязательствами.

В случае объединения деятельности, налоги учитываются при расчете goodwill или установлению излишков долей покупателя в нетто справедливой стоимости идентифицированных активов, обязательств и возможных обязательств покупателя по сравнению с затратами.

#### 3.7. Имущество, станки, оборудование и нематериальные активы

Имущество, станки, оборудование и нематериальные активы изначально учитываются по первоначальной стоимости, а затем уменьшаются на накопленную амортизацию. Первоначальная стоимость включает в себя цену покупки, импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку (материальные активы) или любые расходы, непосредственно связанные с подготовкой средства для предназначенного использования, такие как: затраты на компенсационные выплаты сотрудникам, профессиональные компенсации, непосредственно связанные с приведением средства в рабочее состояние, затраты на испытания (нематериальные активы), а также все другие расходы, непосредственно связанные с приведением средств в рабочее состояние для использования по назначению. Затраты текущего обслуживания и ремонта, замены и инвестиционного обслуживания малого объема, считаются расходом в момент их возникновения. В ситуациях, где ясно видно, что затраты явились результатом увеличения будущих ожидаемых экономических выгод, которые должны быть осуществлены использованием имущества, станков, оборудования и нематериальных активов превышая их изначально оцененные возможности, они капитализируются или включаются в балансовую стоимость того средства. Прибыль и убытки от расходования или выбытия имущества, станков, оборудования и нематериальных активов выражаются в отчете о совокупной прибыли за период, в котором они возникли. Амортизация начисляется по вводу ресурсов в эксплуатацию. Амортизация начисляется таким образом, чтобы стоимость закупки или оценка стоимости средств, кроме земли, имущества, станков, оборудования и незавершенных нематериальных активов, списывалась в течение прогнозируемого срока их полезного использования линейным способом, как указано ниже:

	Ставка амортизации 2017.	Ставка амортизации 2016.
<b>Имущество, станки, оборудование и нематериальные активы</b>		
Объекты строительства	1,50	1,50
Станки	7,00	7,00
Оснастка, офисное и лабораторное оборудование и контрольные приборы	10,00	10,00
Транспортные средства	20,00	20,00
ИТ-оборудование	20,00	20,00
Прочее	10,00	10,00
Проекты	20,00	20,00
Программное обеспечение	20,00	20,00



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.8. Инвестиции в недвижимость

Инвестиционная собственность - это собственность, удерживаемая для получения арендной платы или для получения дохода в виде роста рыночной стоимости актива. Инвестиционная собственность оценивается по себестоимости, которая включает в себя операционные издержки. После первоначального измерения инвестиции в недвижимость измеряются по себестоимости, за вычетом накопленной амортизации и обесценения.

Все имущественные интересы Общества, удерживаемые по договорам операционной аренды с целью получения арендной платы, учитываются как инвестиционная собственность.

Инвестиционная собственность списывается с учета при выбытии или когда инвестиционное имущество постоянно изымается из использования, а также если в будущем от реализации не ожидается никаких экономических выгод. Каждая прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания имущества (рассчитывается как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в отчет о прибылях и убытках в том периоде, в котором прекращается признание объекта.

#### 3.9. Обесценение имущества, станков, оборудования и нематериальных активов

На каждую отчетную дату Общество проверяет балансовые суммы своего имущества, станков, оборудования и нематериальных активов для утверждения существования факта возникновения убытков вследствие уменьшения стоимости. Если существуют такие предпосылки, оценивается возмещаемая стоимость средства для определения возможных убытков, возникших по причине уменьшения стоимости. Если возмещаемую стоимость определенного средства невозможно оценить, Общество оценивает возмещаемую стоимость единицы, которая генерирует деньги и к которой относится данное средство. Если существует возможность определить реальную и последовательную основу для распределения, активы Общества так же распределяются на некоторые единицы, которые генерируют деньги, или, если это невозможно, на самую малую группу единиц, которые генерируют деньги, для которой возможно определить реальную и последовательную основу распределения.

#### 3.10. Инвестиции в субсидиарные и аффилированные общества

Субсидиарное общество является субъектом, в котором Общество имеет доминирующее влияние на процесс принятия решений о финансовой и деловой политиках, а также и контроль над этими политиками. В данной неконсолидированной финансовой отчетности результаты,

активы и обязательства субсидиарных обществ отражаются по затратному методу. Аффилированное общество - субъект, в котором Общество имеет значительное влияние и долю в собственности в размере 20 - 50%, но не имеет контроля. Значительное влияние - есть право принимать решения о финансовой и деловой политиках общества, в которое были инвестированы средства, но не и контроль или совместный контроль над теми политиками. В данной финансовой отчетности результаты, активы и обязательства аффилированных обществ отражаются по затратному методу.

#### 3.11. Запасы

Запасы сырья и запасных частей представляются по стоимости приобретения или нетто стоимости реализации, в зависимости от того которая меньше. Общество использует метод средневзвешенной цены для определения затрат на запасы. Нетто стоимость реализации представляет собой оценку цены продажи в ходе обычной деятельности за вычетом переменных затрат на продажу.

Мелкий инвентарь полностью списывается в момент выдачи в пользование.

Затраты на запасы продукции или цена производства основаны на прямом материале, затраты на которого рассчитываются методом средневзвешенной цены, прямых затрат труда, постоянных накладных расходов производства, которые находятся на фактическом уровне производства, которое приблизительно равно нормальной мощности, общих переменных издержек производства, которые находятся в фактическом использовании производственных мощностей.

Запасы коммерческих товаров, отражаются по стоимости приобретения (цена покупки).

#### 3.12. Дебиторская задолженность покупателей и выданные авансы

Дебиторская задолженность покупателей и выданные авансы рассчитываются по номинальной стоимости, уменьшенной на эквивалентную сумму снижения стоимости по оцененным безвозвратным суммам.

Обесценение дебиторской задолженности производится когда существуют объективные доказательства того, что Общество не будет иметь возможности взыскать всю дебиторскую задолженность в соответствии с договоренными условиями. Значительные финансовые трудности должника, вероятность банкротства должника, а также невыполнение или неправильное выполнение платежей, считаются показателями обесценения дебиторской задолженности. Сумма обесценения утверждается как разница между балансовой стоимостью и возмещаемой стоимостью дебиторской задолженности, а выражает сегодняшнюю стоимость ожидаемых притоков денежных средств, дисконтированных использованием эффективной процентной ставки.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.12. Дебиторская задолженность покупателей и выданные авансы (продолжение)

Правление утверждает обесценение дебиторской задолженности, рискованной в смысле возможности взыскания, на основании оценки возможности взыскания дебиторской задолженности покупателей и индивидуального подхода к стратегическим покупателям АДП Группы и согласно возрастной структуре прочей краткосрочной дебиторской задолженности. Обесценение дебиторской задолженности, рискованной в смысле возможности взыскания, выполняется за счет отчета о совокупной прибыли на текущий год.

#### 3.13. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства состоят из денежных средств на счетах в банках и денег в кассе, а также депозитов и ценных бумаг, оплачиваемых по предъявлению или в срок не более трех месяцев.

#### 3.14. Резервы

Резервы признаются когда Общество имеет текущее обязательство (законное или конструктивное), появившееся в результате прошлых событий, если вполне вероятно, что Обществу будет необходимо погасить данное обязательство и если сумма обязательства была надежно оценена.

Резервы проверяются на дату отчета о финансовом положении и они приводятся в соответствие с оценкой, которая опирается на лучшие текущие данные. В случае значительного уменьшения стоимости денег, сумма резервов равна сегодняшней стоимости затрат, появление которых ожидается при погашении обязательства, утвержденных использованием оценки безрискованной процентной ставки в качестве ставки дисконтирования. При использовании дисконтирования, каждый год влияние дисконтирования отражается в качестве финансовых затрат, а балансовая стоимость резервов каждый год увеличивается за прошедшее время.

Сумма, принятая как резерв, есть самая лучшая оценка компенсации, которая будет необходима для погашения текущих обязательств на дату отчета о финансовом положении, учитывающая риски и неизвестности, связанные с данными обязательствами. Если резерв измеряется путем оценки денежных потоков, необходимых для погашения текущих обязательств, тогда балансовая сумма обязательства представляет собой текущую стоимость этих денежных потоков.

#### 3.15. Выходные пособия и юбилейные награды, и прочие выплаты сотрудникам

##### (a) Обязательства по пенсиям и прочие обязательства после выхода на пенсию

В ходе обычной деятельности при выплате заработной платы Общество за своих сотрудников, которые являются членами обязательных пенсионных фондов, осуществляет регулярные выплаты в соответствии с законом. Обязательные пенсионные выплаты в фонды отражаются как часть затрат по заработным платам при их расчете. У Общества нет дополнительного пенсионного плана и поэтому нет никаких других обязательств, связанных с пенсиями сотрудников. В дальнейшем, у Общества нет обязательства по каким-либо выплатам сотрудникам после их выхода на пенсию.

##### (b) Выходные пособия

Обязательств по выплате выходных пособий признается Обществом в момент расторжения трудового договора с сотрудником до его нормального срока выхода на пенсию. Общество признает обязательство по выплате выходных пособий в соответствии с действующим Коллективным договором.

##### (c) Регулярные выходные пособия при выходе на пенсию

Выходные пособия, которые выплачиваются в период более 12 месяцев после отчетной даты, дисконтируются на их текущую стоимость.

##### (d) Долгосрочные выплаты работникам

В планах утвержденных пенсионных выплат, затраты по выплатам утверждаются методом проектированной кредитной единицы на основании актуарной оценки, которая проводится по каждому отчетному дню. Прибыли и убытки в результате актуарной оценки, признаются в том периоде, в котором они происходят.

Затраты прошлых лет признаются безотлагательно и в той мере, в которой права на выплаты уже получены. В противном, амортизируется постепенно в течении времени до момента получения права на выплаты.

### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.16. Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства, отмеченные в прилагаемой финансовой отчетности, включают денежные средства и их эквиваленты, рыночные ценные бумаги, дебиторскую задолженность покупателей и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, долгосрочную дебиторскую задолженность, кредиты, займы и инвестиции. Методы бухгалтерского учета для признания и оценки этих элементов представлены в соответствующей учетной политике.

Инвестиции признаются и прекращаются признавать в день совершения сделки, при покупке или продаже инвестиций в соответствии с договором, условия которого требуют поставки в сроки на определенных рынках. Стоимость инвестиций первоначально оценивается по справедливой стоимости, за вычетом расходов по сделке, за исключением тех финансовых активов, классифицированных по справедливой стоимости через отчет о совокупной прибыли.

Классификация зависит от характера и целей финансовых активов, и определяется в момент первоначального признания.

##### Выданные кредиты и дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей, дебиторская задолженность от выданных кредитов и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определенными платежами, не котируемые на активном рынке, классифицируются как выданные кредиты и дебиторская задолженность. Кредиты и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Доходы от процентов отражаются с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процентов материально не существенно.

##### Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки – метод, по которому рассчитываются амортизационные затраты финансовых активов или обязательств, а доход или расход от процентов распределяется в течении соответствующего периода. Эффективная процентная ставка – ставка, которой оцененные будущие денежные доходы дисконтируются в течение ожидаемого срока действия финансового актива или обязательства или в более короткий период, если это применимо.

##### Обесценение финансовых активов

Показатели обесценения финансовых активов оценивается в день составления каждого отчета о финансовом положении. Обесценение финансовых активов проводится всегда, когда есть объективные доказательства, того что одно или несколько событий, после начала учета финансовых активов, приведет к изменению ожидаемого будущего денежного потока инвестиций. Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между балансовой стоимостью и текущей стоимостью предполагаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке.

Балансовая стоимость финансовых активов уменьшается на убыток обесценения посредством счета поправки стоимости. Когда дебиторская задолженность покупателя не может быть потребована к оплате, она списывается, а если вышеуказанная списанная дебиторская задолженность будет взыскана, тогда она проводится в пользу доходов периода.

##### Прекращение признания финансовых активов

Общество прекращает признавать финансовый актив только тогда, когда истекли договорные права на денежные средства от актива, если передает финансовый актив и если практически все риски и выгоды от владения активом большей частью переходят на другой субъект. Если Общество не передает и не оставляет практически все риски и выгоды связанные с собственностью, и если продолжает контролировать переданный актив, признает свою долю в активе и связанное обязательство в суммах, которые возможно должно оплатить. Если Общество оставит большую часть всех рисков и выгод связанных с собственностью на переданный финансовый актив, данный актив продолжает учитывать, совместно с учетом обеспеченных займов, по которым были получены доходы, полученные им.

##### Классификация в качестве финансовых обязательств или собственного капитала

Выданные долговые и долевыми инструментами классифицируются или как финансовые обязательства или как собственный капитал, в соответствии со смыслом договорного соглашения.



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.17. Условные активы и обязательства

Условные обязательства не отражаются в неконсолидированной финансовой отчетности. Они публикуются только тогда, когда известна возможность выбытия ресурсов, имеющих экономическую выгоду. Условные активы не отражаются в финансовой отчетности, но подлежат учету когда появится вероятность получения экономической выгоды.

#### 3.18. События после даты отчета о финансовом положении

События после даты отчета о финансовом положении, которые предоставляют дополнительные сведения о положении Общества на день отчета о финансовом положении (события, в результате которых проводятся корректировки) отражаются в финансовой отчетности. Те события, которые не влекут за собой корректировки, публикуются в примечаниях к неконсолидированной финансовой отчетности, если они материально значимы.

#### 3.19. Опубликование сегментарного анализа

Общество особенно отслеживает и отражает бизнес-результаты своих основных бизнес-сегментов. Сегменты по географическим районам представляют собой базу, на основании которой Общество предоставляет информацию о сегментах. Определенная финансовая информация по географическим районам приведена в примечании 5.

Общество отражает доходы по территориальным зонам, но не отслеживает отдельно информацию о долгосрочных активах и доходах от иностранных покупателей, полученных в указанных зонах.

#### 3.20. Наймы

Наймы классифицируются как финансовый лизинг в том случае, когда почти все риски и выгоды, связанные с правом собственности над активом, переходят на лизингополучателя. Все прочие наймы классифицируются как бизнес-лизинг.

##### Общество как лизингополучатель

Активы, являющиеся предметом финансового лизинга, признаются как активы Общества по справедливой стоимости на дату приобретения или по текущей стоимости минимальных арендных платежей, если они ниже. Соответствующее обязательство перед лизингодателем

представлено в консолидированном отчете о финансовом положении как обязательство по финансовому лизингу.

Лизинговые платежи распределяются по финансовым затратам и суммам, на которые было уменьшено обязательство по лизингу с целью получения постоянной процентной ставки по оставшейся части обязательства. Финансовые затраты напрямую отражаются в отчете о прибылях и убытках, если они непосредственно не относятся к квалифицируемому активу, в силу чего они капитализируются в соответствии с общей политикой Общества, регулирующей капитализацию затрат по займам. Непредвиденная аренда признается в качестве расхода в том периоде, в котором она возникает.

#### 3.21. Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках, либо как прочие финансовые обязательства.

##### Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках.

Финансовые обязательства классифицируются в категорию, которая отражается по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в отчете о прибылях и убытках, когда финансовое обязательство: (i) является условным вознаграждением, которое приобретатель может быть должен оплатить в рамках объединения бизнесов, к которому применяется МСФО (IFRS) 3, ii) или предназначено для торговли (iii) предопределено для оценки по справедливой стоимости посредством представления изменений справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они:

- приобретены или приняты главным образом с целью продажи или обратной покупки в ближайшем будущем; или
- при первоначальном признании являются частью портфеля определенных финансовых инструментов, которые управляются как единая группа, и недавняя практика свидетельствует о том, что операции с ними совершались с целью получения краткосрочной прибыли; или
- являются производными инструментами, которые не предназначены и не эффективны в качестве инструментов защиты



### 3. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

#### 3.21. Финансовые обязательства (продолжение)

Финансовые обязательства, которые не предназначены для торговли или не являются условным вознаграждением, которое приобретатель может быть должен оплатить в рамках объединения бизнесов, при первоначальном признании могут быть классифицированы как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если

- это позволит устранить или значительно уменьшить непоследовательность подходов к оценке или признанию, которая иначе возникла бы; или
- является частью группы финансовых активов или финансовых обязательств, которой управляется и чьи результаты оцениваются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной политикой Группы в отношении управления рисками или инвестиционной стратегией, и на этой же основе формируется внутренняя информация о такой группе; или
- является неотъемлемой частью контракта, который содержит один или несколько встроенных производных инструментов, а МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» позволяет всем составным договором (активом или обязательством) быть присвоенным по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, отражаются по справедливой стоимости, при этом каждая прибыль и убытки отражаются в отчете о прибылях и убытках на последующей основе. Чистая прибыль или чистый убыток, включенные в состав отчета о прибылях и убытках, включают как дивиденды, так и проценты, полученные по финансовому активу, и включаются в состав прочей прибыли и прочих убытков.

#### Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая обязательства по займам и кредитам, кредиторская задолженность перед поставщиками и прочие обязательства, первоначально отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Метод эффективной процентной ставки - метод, применяемый для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства, а также для распределения процентного расхода на соответствующий период. Эффективная процентная ставка - ставка, дисконтирующая расчетные будущие денежные выплаты, включая вознаграждения и прочие суммы, выплачен-

ные или полученные, затраты по сделке и другие премии или скидки, включенные в расчет эффективной ставки процента, до первоначально признанной чистой балансовой стоимости на протяжении ожидаемого срока действия финансового обязательства или, где это уместно, более короткого периода.

### 4. КРИТИЧЕСКИЕ ОТЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК

При применении учетной политики Общества, которая описана в Примечании 3, Правление должно давать суждения, оценки и предположения о балансовой стоимости активов и обязательств, которые не могут быть очевидны из других источников. Оценки и связанные с ними предположения основаны на опыте из предыдущих периодов и других соответствующих факторов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Оценки и предположения, на основании которых проводятся оценки постоянно пересматриваются. Изменения в бухгалтерских оценках отражаются в рассматриваемый период оценки, если пересмотр затрагивает только этот период или период пересмотра и в будущих периодах, если изменение влияет на текущие и будущие периоды. Оценки используются, но не ограничиваются периодом амортизации и остаточной стоимости основных средств и нематериальных активов, уменьшения стоимости дебиторской задолженности и актуарные оценки. В продолжении приведено описание ключевых решений Правления, в процессе применения учетной политики Общества, которые имеют наибольшее влияние на суммы, указанные в неконсолидированной финансовой отчетности.

#### *Срок службы основных средств и нематериальных активов*

Как указано в Примечании 3.6., Общество пересматривает срок полезного использования основных средств и нематериальных активов в конце каждого годового отчетного периода. Основные средства и нематериальные активы учитываются по закупочной стоимости за вычетом накопленной амортизации.

#### *Наличие налогооблагаемой прибыли, против которой отложенные налоговые активы могут быть признаны*

Отложенные налоговые активы признаются по всем неиспользованным налоговым убыткам до той меры, когда возможно что налог на прибыль может быть доступен для использованного убытка. Значительные суждения необходимы при определении суммы отложенных налоговых активов, которые могут быть признаны, основанные на вероятном расчете времени и уровня будущей налогооблагаемой прибыли вместе с будущей запланированной стратегией налога.



#### 4. КРИТИЧЕСКИЕ ОТЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК (продолжение)

##### *Обесценение дебиторской задолженности покупателей*

Правление утверждает обесценение дебиторской задолженности, рискованной с точки зрения возможности взыскания, на основании обзора возрастной структуры всей дебиторской задолженности и анализа некоторых значительных сумм. Исправление стоимости дебиторской задолженности, рискованной с точки зрения возможности взыскания производится за счет отчета о совокупной прибыли в текущем году.

##### *Актуарные оценки, использованные для расчета выплат при выходе на пенсию*

Затарты утвержденных и запланированных выплат определяются с использованием актуарных оценок. Актуарные расчеты включают утверждение предположения о ставках дисконтирования, будущий рост заработной платы и смертности или ставку флуктуации. Из-за долгосрочного характера этих планов, эти оценки являются предметом неопределенности.

##### *Принцип бухгалтерского учета оснастки*

В 2017 году Общество изменило свой ключевой подход в связи с порядком бухгалтерского учета оснастки. В соответствии с информацией, имеющейся в распоряжении Общества, оснастка рассматривается как запасы и отражаются в Отчете о финансовом положении Общества с даты покупки до даты начала серийных поставок покупателям (SOP/ СОП-Начало производства). Датой начала серийных поставок считается дата, когда существенные риски и выгоды, связанные с владением оснасткой, переходят к покупателю.

##### *Резервы по судебным разбирательствам*

Общество является участником в многочисленных судебных процессах и процедурах, возникших в ходе обычной деятельности. Правление использует оценки вероятного результата судебных процедур и на постоянном основании признает резервы по обязательствам Общества, возникающим из этих процедур. Общество признает резервы в общей ожидаемой сумме оттоков экономических выгод в результате судебной процедуры, что в основном бывает сумма разбирательства, увеличенная за оцененные связанные судебные издержки и пени (если это применимо), если по мнению Правления и на основании консультаций с юридическими консультантами, вероятность неблагоприятных результатов для Общества является выше благоприятных результатов. Общество не признает резервы по судебным разбирательствам и ожидаемые связанные судебные издержки и пени (если это применимо) в тех случаях, если

Правление оценит, что неблагоприятные результаты судебной процедуры менее вероятны благоприятных результатов для Общества.

В случаях, когда существуют признаки возможного мирового соглашения относительно конкретной судебной процедуры, резервы признаются в размере ожидаемой суммы мирового соглашения, за вычетом уже существующих резервов, относящихся к этой судебной процедуре на основании наилучшей оценки Правления, сделанной в сотрудничестве с его юридическими консультантами.

##### *2. Срок годности Проектов*

Правление Общества считает целесообразным амортизировать часть развития Проектов в среднем на пять лет. Правление считает, что описанный период представляет среднюю продолжительность производственного цикла, к которому относятся описанные Проекты

#### 5. ДОХОДЫ ОТ ПРОДАЖ

*(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	2017.	2016.
Доходы от продажи за рубежом	805.430	685.971
Доходы от продажи в стране	12.252	15.452
	<b>817.682</b>	<b>701.423</b>

Сегментация доходов по странам:

	2017.	2016.
Словения	386.377	376.880
Франция	169.679	129.226
Сербия	50.427	19.294
Россия	50.239	37.606
Германия	49.910	36.440
Италия	45.957	32.272
Испания	17.694	25.431
Хорватия	12.252	15.452
Прочие страны	35.147	28.822
	<b>817.682</b>	<b>701.423</b>



## 6. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Доходы от услуг упаковки в карт. коробки	3.984	3.997
Доходы от аренды	2.523	3.258
Доходы от использования собственной продукции и услуг	2.144	1.009
Доходы от взыскания ущерба и страхования	1.944	1.351
Доходы от услуг арендаторам	1.426	1.003
Доходы от контроля качества	687	-
Доходы от продажи долгосрочных активов	676	58
Доходы от хранения страхового запаса	556	120
Доходы от услуг утилизации отходов	521	257
Доходы от списания кредиторской задолженности	319	1.055
Доходы от отмены резерв. по выходным пособиям	169	-
Доходы от транспортных услуг	156	117
Доходы от взыскания сумм списанной деб. зад. (примечание 26)	12	1.335
Прочие операционные доходы	1.854	2.893
	<b>16.971</b>	<b>16.453</b>

## 4. ЗАТРАТЫ НА СЫРЬЕ И МАТЕРИАЛЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Затраты на материалы	329.060	302.290
Прочие затраты на сырье и материалы	30.311	25.296
Затраты на электроэнергию	14.206	13.095
	<b>373.577</b>	<b>340.681</b>

## 8. ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗОВАННУЮ ПРОДУКЦИЮ

	2017.	2016.
Закупочная стоимость коммерческого товара	65.347	36.531
Закупочная стоимость реализованной оснастки	37.197	-
Закупочная стоимость реализованного материала	24.097	18.739
Затраты на реэкспорт	6.380	7.228
Прочие затраты на реализованную продукцию	621	206
	<b>133.641</b>	<b>62.704</b>

Основываясь на изменениях ключевого бухгалтерского суждения, Общество отражает оснастку в качестве запасов с момента приобретения до момента начала серийного производства с помощью указанной оснастки (SOP-start of production) В соответствии с этим расходы на реализованную оснастку отражаются как себестоимость реализованной продукции. В предыдущие годы доходы и связанные с ними расходы были признаны по степени законченности оснастки, а расходы были включены в состав прочих операционных расходов. В соответствии с информацией, имевшейся у Общества в течение 2017 года, Правление оценило, что оснастка является запасами Общества. В течение предыдущего года, Правление признавало доходы после завершения контрактной деятельности, т.е. по степени законченности оснастки, поскольку затраты, возникшие в связи с операцией могут быть надежно измерены. Доходы и расходы, связанные с одной и той же операцией, были одновременно признаны. Когда результат договора на изготовление поставлен, доходы, связанные с договором, были признаны относительно завершенной контрактной деятельности на дату составления отчета о финансовом положении

## 9. ЗАТРАТЫ НА УСЛУГИ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Затраты на транспортировку	31.665	25.450
Затраты на аренду	9.255	7.593
Затраты на услуги регулярного и профилак. обл. оборудования	4.673	4.672
Затраты на know-how	1.767	254
Затраты на технические услуги	1.486	70
Затраты на инфокоммуникации	1.215	1.352
Затраты по коммунальным платежам	1.201	948
Затраты на воду	1.109	993
Прочие затраты на услуги	3.130	4.646
	<b>55.501</b>	<b>45.978</b>



## 10. ЗАТРАТЫ НА ПЕРСОНАЛ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Чистая заработная плата	82.304	72.709
Расходы по налогу и выплатам из зарплаты	32.026	28.507
Выплаты на зарплату	18.493	16.757
Прочие затраты на персонал	18.212	14.516
	<b>151.035</b>	<b>132.489</b>

Прочие затраты на персонал включают в себя юбилейные награды, выходные пособия, суточные, затраты на ночлег и транспортировку в командировке, затраты на доставку сотрудников к месту работы и обратно и затраты на другие деловые цели.

## 11. АМОРТИЗАЦИЯ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Амортизация имущества, станков и оборудования (примечание 20)	27.843	28.439
Амортизация нематериальных активов (примечание 19)	23.226	20.265
Амортизация вложений в недвижимое имущество (примечания 21)	706	214
	<b>51.775</b>	<b>48.918</b>

## 12. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
Затраты на интеллектуальные услуги	9.607	7.787
Затраты на претензии покупателей	3.082	2.376
Затраты на страховые премии	2.039	1.607
Затраты на списание нематериальных активов (примечание 19)	1.920	55
Затраты на налог, удержив. у источника выплаты дохода	1.557	51
Затр. коммунальных выплат за использованием строит. земли	1.506	1.507
Затраты профессионального образования	913	963
Представительские расходы	899	745
Возмещения ущерба	726	192
Затраты на измер. оборуд. и лаборат. испытания	650	488
Прочие нематериальные затраты	606	1.635
Затраты на банковские услуги и компенсационные выплаты	521	638
Затраты на спонсорство спортивных и культурных мероприятий	370	-
Затраты на бесплатные товары	361	208
Затраты на помощь сотрудникам и членам их семей	347	240
Затраты, связанные с нетрудоустройством инвалидов	303	227
Затраты на вклады в лесное хозяйство	226	198
Подарки, пожертвования и спонсорство до 2% доходов предыдущих лет	202	186
Затраты на проданную оснастку	-	24.362
Прочие затраты	1.886	6.818
	<b>27.721</b>	<b>50.283</b>



**13. РЕЗЕРВ НА ПОКРЫТИЕ РИСКОВ И ЗАТРАТ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	2017.	2016.
Резерв по вознаграждениям сотрудников (примечание 32)	3.561	-
Резерв по неиспользованным отпускам, нетто (примечание 32)	1.822	2.506
Резерв по юбилейным наградам, нетто (примечание 32)	32	93
Резерв на судебные споры, нетто	-	1.243
	<b>5.415</b>	<b>3.842</b>

**14. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	2017.	2016.
Дивиденды согласно долевого участию	41.983	46.724
Положительные курсовые разницы	12.894	21.690
Доходы от процентов	4.864	4.282
	<b>59.742</b>	<b>72.696</b>

**15. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	2017.	2016.
Отрицательные курсовые разницы	28.310	46.508
Расходы в виде процентов	15.213	21.804
	<b>43.523</b>	<b>68.312</b>

**16. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

Налог на прибыль состоит из:

	2017.	2016.
Отложенный налог	(2.200)	(547)
Текущий налог	-	-
	<b>(2.200)</b>	<b>(547)</b>

Отложенный налог выражен в Отчете о финансовом положении как указано ниже:

	2017.	2016.
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>3.161</b>	<b>11.968</b>
(Освобождение) отложенных налоговых активов	(2.543)	(8.807)
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>618</b>	<b>3.161</b>

Отложенные налоговые активы состоят из:

2017 год	Исходное состояние	(За счет) отчета о совокупной прибыли, нетто	Окончательное состояние
<i>Временные разницы:</i>			
Резерв по юбилейным наградам и выходным пособиям	574	46	618
Резерв от пересчета иностранных валют, нетто	2.587	(2.587)	-
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>3.161</b>	<b>(2.543)</b>	<b>618</b>

2016 год	Исходное состояние	(За счет) отчета о совокупной прибыли, нетто	Окончательное состояние
<i>Временные разницы:</i>			
Резерв по юбилейным наградам и выходным пособиям	697	(123)	574
Резерв от пересчета иностранных валют, нетто	11.271	(8.684)	2.587
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>11.968</b>	<b>(8.807)</b>	<b>3.161</b>



## 16. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Отношение между балансовым и налоговым результатом выражено как указано ниже:

	2017.	2016.
<b>Бухгалтерская прибыль до налогообложения</b>	<b>55.599</b>	<b>38.894</b>
Эффект увеличения налогов	11.841	11.782
Эффект снижения налогов	(46.142)	(81.081)
<b>Налоговая база</b>	<b>21.298</b>	<b>(30.405)</b>
Налоговое обязательство по ставке 18%	3.834	-
Налоговые льготы	(3.834)	-
Признание отложенного налога в качестве прибыли или убытка	2.200	(547)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>2.200</b>	<b>(547)</b>

Действующая ставка налога на прибыль в Республике Хорватия в 2017 году составляла 18%, а в 2016 году 20%.

Общество 24 октября 2012 года передало в Министерство экономики Заявление на использование субсидий для инвестирования в проект под названием „Расширения производства для экспорта продукции для автомобильной промышленности“, а все в соответствии с Законом о поддержке инвестиционной деятельности и улучшении инвестиционного климата (НН 111/2012 и 28/2013), и Положением о поддержке инвестиционной деятельности и улучшении инвестиционного климата (НН 40/2013).

Исходя из вышеупомянутого, Общество инвестировало в имущество, станки и оборудование, так что выполнило условия для использования налоговых субсидий за 2017 год.

## 17. РЕЗЕРВ ОТ РАЗГРАНИЧЕНИЯ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ-ТРАНЗАКЦИИ С СУБСИДАРИЯМИ ОБЩЕСТВАМИ

	2017.	2016.
<b>Состояние на начало года</b>	<b>(11.337)</b>	<b>(45.062)</b>
Разграничение курсовых разниц текущего года	-	6.629
Налог на прибыль	-	(1.193)
<b>Разграничение курсовых разниц текущего года, нетто</b>	<b>-</b>	<b>5.436</b>
Реализация курсовых разниц	11.337	28.289
<b>Состояние на конец года</b>	<b>-</b>	<b>(11.337)</b>

## 18. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается таким образом, что нетто прибыль Общества делится на средневзвешенное количество обыкновенных акций, которые выпущены в течение года, которые не включают среднее количество регулярных акций, которые Общество приобрело и которые удерживает как собственные акции. Базовая прибыль на акцию равна разводненной, поскольку на данный момент у нас нет опционов на акции, которые потенциально могут увеличить количество выпущенных акций

	2017.	2016.
Прибыль текущего года в тысячах кун	53.399	38.347
Средневзвешенное количество акций	4.173.705	4.169.725
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в кунах и липах)</b>	<b>12,79</b>	<b>9,20</b>

## 19. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Лицензии	Программное обеспечение	Проекты	Незавершенные нематериальные активы	Всего
<b>Закупочная стоимость</b>					
Состояние на 31 декабря 2015 года	55	5.648	154.829	34.604	195.137
Закупка	-	-	-	19.240	19.240
Перенос с незаврш. акт.	-	408	31.039	(31.447)	-
Продажа или списание	(55)	(392)	(2.775)	(2.343)	(5.565)
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	5.664	183.093	20.053	208.811
Закупка	-	-	-	18.317	18.317
Перенос с незаврш. акт.	-	1.281	20.701	(21.983)	-
Продажа	-	-	(810)	-	(810)
Списание	-	-	(3.356)	-	(3.356)
Состояние на 31 декабря 2017 года	-	6.945	199.629	16.388	222.962
<b>Корректировка стоимости</b>					
Состояние на 31 декабря 2015 года	-	4.300	91.651	-	95.951
Амортизация за год (примечание 11)	-	518	19.747	-	20.265
Продажа или списание	-	(392)	(761)	-	(1.154)
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	4.425	110.637	-	115.062
Амортизация за год (примечание 11)	-	833	22.393	-	23.226
Продажа	-	-	(362)	-	(362)
Списание	-	-	(1.436)	-	(1.436)
Состояние на 31 декабря 2017 года	-	5.258	131.232	-	136.490
<b>Чистая балансовая стоимость</b>					
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	1.238	72.457	20.053	93.749
Состояние на 31 декабря 2017 года	-	1.687	68.397	16.388	86.472

Проекты относятся к инвестициям в развитие новой продукции, от которой доходы осуществляются в будущие периоды. В соответствии с этим возникшие затраты амортизируются в течении периода осуществления экономических выгод в пользу Общества.



## 20. ИМУЩЕСТВО, СТАНКИ И ОБОРУДОВАНИЕ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Земельные участки	Здания	Станки и оборудование	Незавершенные активы	Всего
<b>Закупочная стоимость</b>					
Состояние на 31 декабря 2015 года	139.976	265.916	413.213	7.811	826.916
Закупка	-	-	-	17.768	17.768
Перенос с незаврш.акт.	7.307	1.777	11.177	(20.260)	-
Продажа или списание	-	-	(5.682)	5	(5.677)
Перен. на влож. в недвиж. (примечание 21)	-	(14.303)	-	-	(14.303)
Состояние на 31 декабря 2016 года	147.283	253.390	418.708	5.324	824.704
Закупка	-	-	-	56.597	56.597
Перенос с незаврш.акт.	-	1.511	17.451	(18.962)	-
Продажа	-	-	(7.467)	-	(7.467)
Списание со счета	-	-	(23.318)	-	(23.318)
Обесц. активов за счет получения грантов от государст.	-	-	-	(7.407)	(7.407)
Перен. на влож. в недвиж. (примечание 21)	(15.881)	(33.050)	-	-	(48.931)
Состояние на 31 декабря 2017 года	131.402	221.851	405.374	35.552	794.178
<b>Корректировка стоимости</b>					
Состояние на 31 декабря 2015 года	-	72.142	243.332	-	315.474
Амортизация за год (примечание 11)	-	3.784	24.655	-	28.439
Продажа или списание	-	-	(4.072)	-	(4.072)
Перен. на влож. в недвиж. (примечание 21)	-	(6.024)	-	-	(6.024)
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	69.902	263.915	-	333.817
Амортизация за год (примечание 11)	-	3.313	24.530	-	27.843
Продажа	-	-	(6.523)	-	(6.523)
Списание со счета	-	-	(23.318)	-	(23.318)
Перен. на влож. в недвиж. (примечание 21)	-	(4.733)	-	-	(4.733)
Состояние на 31 декабря 2017 года	-	68.482	258.604	-	327.086
<b>Чистая балансовая стоимость</b>					
Состояние на 31 декабря 2016 года	147.283	183.488	154.792	5.324	490.887
Состояние на 31 декабря 2017 года	131.402	153.369	146.770	35.552	467.092

Общая сумма обязательств по финансовой аренде на 31 декабря 2017 года составляет 2.050 тысячи кун (на 31 декабря 2016 года: 2.239 тысячи кун). Общая сумма финансовой аренды относится к станкам.



## 21. ВЛОЖЕНИЯ В НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Земельные участ- ки	Здания	Всего
<b>Закупочная стоимость</b>			
Состояние на 31 декабря 2015 года	-	-	-
Перен. с имущест., станков и оборуд. (примечание 20)	-	14.303	14.303
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	<b>14.303</b>	<b>14.303</b>
Перен. с имущест., станков и оборуд. (примечание 20)	15.881	33.050	48.930
Состояние на 31 декабря 2017 года	<b>15.881</b>	<b>47.353</b>	<b>63.233</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
Состояние на 31 декабря 2015 года	-	-	-
Перен. с имущест., станков и оборуд. (примечание 20)	-	6.024	6.024
Амортизация за год (примечание 11)	-	215	215
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	<b>6.239</b>	<b>6.239</b>
Перен. с имущест., станков и оборуд. (примечание 20)	-	4.733	4.733
Амортизация за год (примечание 11)	-	705	705
Состояние на 31 декабря 2017 года	-	<b>11.677</b>	<b>11.677</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
Состояние на 31 декабря 2016 года	-	<b>8.064</b>	<b>8.064</b>
Состояние на 31 декабря 2017 года	<b>15.881</b>	<b>35.676</b>	<b>51.557</b>

В 2016 году произошла реклассификация одной части здания, которое используется для аренды деловых помещений. Доходы от аренды здания в 2017 году составляли 2.218 тысячи кун (в 2016 году: 404 тысячи кун), а амортизация составляла 705 тысяч кун (в 2016 году: 215 тысяч кун)





## 16. ВЛОЖЕНИЯ В СУБСИДАРНЫЕ И АФФИЛИРОВАННЫЕ ОБЩЕСТВА

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Ниже приведена основная информация о существенных субсидиарных обществах в материальном смысле на конец отчетного периода:

Наименование субсидиарного общества	Основная деятельность	Место учреждения и деятельности	Доля в собственности в %		Стоимость вложений в 000 кун	
			31.12.2017 года	31.12.2016 года	31.12.2017 года	31.12.2016 года
ЗАО АД Пластик Калуга	Производство прочих запчастей и комплектующих для автомобилей	Калуга, Российская Федерация	100,00%	100,00%	24.235	24.235
ООО АДП	Производство прочих запчастей и комплектующих для автомобилей	Младеновац, Сербия	100,00%	100,00%	15.014	15.014
АО АД Пластик Тольятти	Производство прочих запчастей и комплектующих для автомобилей	Самара, Российская Федерация	99,99%	99,99%	5.077	5.077
ООО АД ПЛАСТИК	Производство прочих запчастей и комплектующих для автомобилей	Ново Место, Словения	100,00%	100,00%	58	58
					<b>44.384</b>	<b>44.384</b>

В следующей таблице приведена дополнительная информация о субсидиарных обществах, находящихся частично в собственности Общества, но в которых Общество имеет существенные неконтролирующие доли в материальном смысле:

Наименование аффилированного общества	Основная деятельность	Место учреждения и деятельности	Доля в собственности в %		Стоимость вложений в 000 кун	
			31.12.2017 года	31.12.2016 года	31.12.2017 года	31.12.2016 года
EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS	Производство прочих запчастей и комплектующих для автомобилей	Миовени, Румыния	50,00%	50,00%	21.755	21.755
ООО ЦЕНТР ПО ИССЛЕДОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	Исследование и развитие в автомобильной промышленности	Загреб, Хорватия	24,00%	24,00%	24	24
					<b>21.779</b>	<b>21.779</b>
<b>Всего вложения в субсидиарные и аффилированные общества</b>					<b>66.163</b>	<b>66.163</b>

В 2015 году было учреждено общество ООО «Центр по исследованию и развитию автомобильной промышленности», Хорватия. Общество занимается исследованием и развитием в автомобильной промышленности.

АД Пластик а.о. Солин владеет 50%-ной долей в обществе EURO AUTO PLASTIC SYSTEMS, но не имеет контроль над обществом, так что оно считается аффилированным обществом.

## 22. ВЛОЖЕНИЯ В СУБСИДАРНЫЕ И АФФИЛИРОВАННЫЕ ОБЩЕСТВА (продолжение)

В продолжении приведена краткая финансовая информация, относящаяся к субсидиарным обществам:

ООО АД ПЛАСТИК, Ново Место, Республика Словения	31.12.2017.	31.12.2016.
Всего активы	3.643	3.663
Всего обязательства	(149)	(183)
Чистые активы	3.494	3.480
<b>Доля Общества в чистых активах субсидиарного общества</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

АО АД Пластик Тольятти / АО АДП, Самара, Российская Федерация	31.12.2017.	31.12.2016.
Всего активы	150.395	157.261
Всего обязательства	(143.762)	(161.089)
Чистые активы	6.633	(3.827)
<b>Доля Общества в чистых активах субсидиарного общества</b>	<b>99,99%</b>	<b>99,99%</b>

ЗАО АД Пластик Калуга, Калуга, Российская Федерация	31.12.2017.	31.12.2016.
Всего активы	128.077	142.805
Всего обязательства	(125.922)	(135.265)
Чистые активы	2.155	7.540
<b>Доля Общества в чистых активах субсидиарного общества</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

ООО АДП, Младеновац, Республика Сербия	31.12.2017.	31.12.2016.
Всего активы	93.089	78.394
Всего обязательства	(81.017)	(70.719)
Чистые активы	12.072	7.675
<b>Доля Общества в чистых активах субсидиарного общества</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## 23. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	31.12.2017.	31.12.2016.
Долгосрочные кредиты, выданные субсидиарным обществам	98.526	81.989
Долгосрочные кредиты, выданные несвязанным обществам	4.011	6.399
Прочие финансовые активы	62	62
Краткоср. дебитор. задолж. по выд. долгоср. кредитам (примечание 28)	(1.003)	(1.500)
	<b>101.596</b>	<b>86.950</b>

Субсидиарным обществам выданы долгосрочные кредиты для инвестирования со сроком возврата от 5 лет и процентной ставкой 4,97 %.

## 24. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31.12.2017.	31.12.2016.
АО АДП, Россия	49.070	86.146
АДП Калуга, Россия	27.855	49.791
	<b>76.925</b>	<b>135.937</b>

## 25. ЗАПАСЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	31.12.2017.	31.12.2016.
Сырье и материалы в запасах	46.079	36.553
Запасы готовой продукции	13.390	10.693
Оснастка	8.761	-
Незавершенное производство	4.465	4.063
Запасы коммерческих товаров	3.090	3.335
	<b>75.785</b>	<b>54.644</b>

Общество не проводило корректировку стоимости запасов на дату отчета о финансовом положении.



## 26. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ

	31.12.2017.	31.12.2016.
Дебиторская задолженность покупателей за рубежом	226.757	137.421
Дебиторская задолженность покупателей в стране	5.718	3.701
Исправление дебиторской задолженности	(1.319)	(1.392)
	<b>231.156</b>	<b>139.730</b>

Средний срок кредитования продаж составляет 98 дней (в 2016 году: 77 дней). Общество провело обесценение всей невзысканной дебиторской задолженности, по которой предъявлены иски, несмотря на истечение срока взыскания, а также по всей просроченной невзысканной дебиторской задолженности, в отношении которой было подсчитано, что возможность ее возврата является неизвестной. В целях обеспечения взыскания задолженности на отечественном рынке Общество требует и держит долговые расписки от покупателей на сумму дебиторской задолженности. Изменения обесценения по сомнительным долгам - покупатели, как указано ниже:

	2017.	2016.
Состояние на начало года	1.365	3.361
Полностью списано в течение года	(60)	(661)
Взыскано в течение года (примечание 6)	(12)	(1.335)
<b>Всего обесценение – покупатели в стране</b>	<b>1.293</b>	<b>1.365</b>
Состояние на начало года	27	27
<b>Всего обесценение – покупатели за рубежом</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Всего обесценение</b>	<b>1.320</b>	<b>1.392</b>

Все исправления дебиторской задолженности оформлены исками и зарегистрированы в конкурсной массе. Анализ возрастной структуры исправленной дебиторской задолженности покупателей может быть продемонстрирован следующим образом:

	31.12.2017.	31.12.2016.
Свыше 365 дней	1.320	1.392
	<b>1.320</b>	<b>1.392</b>

Анализ возрастной структуры просроченной неисправленной дебиторской задолженности покупателей может быть продемонстрирован следующим образом:

	31.12.2017.	31.12.2016.
0 – 365 дней	87.087	56.462
Свыше 365 дней	9.146	7.123
	<b>96.233</b>	<b>63.585</b>

Большая часть дебиторской задолженности свыше 365 дней относится к дебиторской задолженности субсидиарных обществ

## 27. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ *(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
Выданные авансы за рубежом	16.199	17.436
Дебиторская задолженность государства и гос. учреждений	11.717	5.315
Выданные авансы в стране	1.137	4.548
Дебиторская задолженность персонала	3	132
	<b>29.056</b>	<b>27.431</b>

Дебиторская задолженность государства и государственных учреждений относятся к дебиторской задолженности из государственного бюджета, основанной на возврате налога на добавленную стоимость, Фонда медицинского страхования и пр. Выданные авансы в стране и за границей в большей степени распространяются на авансы для покупки производственного оборудования и оснастки.

## 28. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ *(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
Дебиторская задолженность в виде процентов	6.558	16.893
Краткосрочная дебиторская задолженность по выданным долгосрочным кредитам (примечание 23)	1.003	1.500
Прочие краткосрочные кредиты, выданные несвязанным обществам	-	46.651
Прочие депозиты	-	10
	<b>7.561</b>	<b>65.054</b>

Дебиторская задолженность в виде процентов в большей степени относится к кредитам, выданным субсидиарным обществам.



## 29. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31.12.2017.	31.12.2016.
Состояние валютных счетов	3.095	2.677
Состояние жиро счетов	46	1.343
Деньги в кассе	3	14
	<b>3.144</b>	<b>4.033</b>

## 31. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Зарегистрированный уставный капитал составляет 419.958 тысяч кун и состоит из 4.199.584 акций номинальной стоимостью 100,00 кун каждая (2015 г. в размере 419.958 тысяч кун, 4.199.584 акций номинальной стоимостью 100 кун каждая).

Десять крупнейших акционеров на 31 декабря 2017 года указаны ниже:

Зарегистрированный акционер	Местонахождение	31.12.2017.		31.12.2016.		Тип счета
		Количество акций	% доли	Количество акций	% доли	
ОАО ХОЛДИНГ АВТОКОМПОНЕНТЫ	Санкт-Петербург, Россия	1.259.875	30,00%	1.259.875	30,00%	Основной счет
ADDIKO BANK A.O./ RAIFFEISEN ОПФ – КАТЕГОРИЯ Б	Загреб, Хорватия	314.704	7,49%	269.462	6,42%	Кастодиальный счет
ADDIKO BANK A.O./ RAIFFEISEN ДОБРОВОЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД	Загреб, Хорватия	203.884	4,85%	148.645	3,54%	Кастодиальный счет
ADDIKO BANK A.O./ PBZ CO ОПФ - КАТЕГОРИЯ Б	Загреб, Хорватия	121.980	2,90%	119.640	2,85%	Кастодиальный счет
HPB A.O./ KAPITALNI FOND A.O.	Загреб, Хорватия	116.541	2,78%	116.541	2,78%	Кастодиальный счет
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK A.O./ СОВМЕСТНЫЙ КАСТОДИАЛЬНЫЙ СЧЕТ ДЛЯ ИНОСТРАННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА	Загреб, Хорватия	105.349	2,51%	105.349	2,51%	Кастодиальный счет
PRIVREDNA BANKA ZAGREB A.O./STATE STREET CLIENT ACCOUNT	Загреб, Хорватия	90.938	2,17%	92.948	2,21%	Кастодиальный счет
SPLITSKA BANKA A.O./ ERSTE PLAVI ОПФ - КАТЕГОРИЯ Б	Сплит, Хорватия / Загреб, Хорватия	87.501	2,08%	115.353	2,75%	Кастодиальный счет
ADP-ESOP O.O.O.	Сплит, Хорватия	81.834	1,95%	130.532	3,11%	Основной счет
ZAGREBAČKA BANKA A.O. / STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY, BOSTON	Загреб, Хорватия / Бостон, США	70.774	1,69%	73.777	1,76%	Кастодиальный счет
Прочие акционеры	-	1.746.204	41,58%	1.767.462	42,09%	-
<b>Всего</b>		<b>4.199.584</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.199.584</b>	<b>100,00%</b>	

## 30. РАССЧИТАННЫЕ ДОХОДЫ И ОПЛАЧЕННЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩЕГО ПЕРИОДА

(в тысячах кун)

	31.12.2017.	31.12.2016.
Рассчитанные доходы от оснастки	17.847	40.722
Прочие рассчитанные доходы	6.979	4.527
Заранее оплаченные расходы деятельности	3.102	3.386
	<b>27.928</b>	<b>48.634</b>

Рассчитанные доходы в размере 17.847 тысяч кун (31 декабря 2015 г.: 40.722 тысяч кун) относятся к процессу изготовления оснастки для известного заказчика.



## 32. ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

	Краткосрочные		Долгосрочные	
	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Судебные споры	767	4.474	-	-
Неиспользованные годовые отпуска	4.328	2.505	-	-
Юбилейные награды	-	-	1.506	1.474
Выходные пособия	-	-	1.934	2.103
Награды сотрудникам	3.561	-	-	-
	<b>8.656</b>	<b>6.980</b>	<b>3.440</b>	<b>3.576</b>

Движение резервов указано ниже:

	Юбилейные награды	Выходные пособия	Судебные споры	Неиспользованные годовые отпуска	Награды сотрудникам	Всего
<b>Состояние на 1 января 2017 года</b>	<b>1.474</b>	<b>2.103</b>	<b>4.474</b>	<b>2.505</b>	<b>-</b>	<b>10.556</b>
Увеличение резервов, нетто	32	(169)	(3.707)	1.823	3.561	1.540
<b>Состояние на 31 декабря 2017 года</b>	<b>1.506</b>	<b>1.934</b>	<b>767</b>	<b>4.328</b>	<b>3.561</b>	<b>12.096</b>
	Юбилейные награды	Выходные пособия	Судебные споры	Неиспользованные годовые отпуска	Награды сотрудникам	Всего
<b>Состояние на 1 января 2016 года</b>	<b>1.759</b>	<b>1.725</b>	<b>5.431</b>	<b>2.630</b>	<b>-</b>	<b>11.545</b>
(Уменьшение) резервов, нетто	(285)	378	(957)	(125)	-	(989)
<b>Состояние на 31 декабря 2016 года</b>	<b>1.474</b>	<b>2.102</b>	<b>4.474</b>	<b>2.506</b>	<b>-</b>	<b>10.556</b>

### План установленных выплат

В соответствии с коллективным договором Общество обязано выплачивать юбилейные награды, выходные пособия и прочие выплаты своим сотрудникам. Общество имеет план установленных выплат сотрудникам, которые выполняют определенные критерии. Выплаты выходных пособий и юбилейных наград определены коллективным договором и трудовыми договорами. Других видов выплат после выхода на пенсию не существует.

Юбилейная награда выплачивается за годы рабочего стажа в текущем году, а выплачивается в месяц, когда исполнился полный год рабочего стажа.

Для учета юбилейных наград и выходных пособий в связи с выходом на пенсию рассчитывается текущая стоимость обязательств по установленным выплатам посредством метода прогнозированной кредитной единицы. Из рассчитанного таким образом обязательства вытекают затраты на прошлый и текущий труд, затраты на проценты и актуарные прибыли или убытки.

Основные допущения, использованные при расчете необходимых резервов: дисконтированная ставка 3,25% и скорость колебания 7,18%.

**33. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
Обязательства по долгосрочным кредитам	248.598	244.892
Кредиторская задолженность перед поставщиками по товарным кредитам	11.177	17.155
	<b>259.775</b>	<b>262.047</b>
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 36)	(57.330)	(87.634)
<b>Всего долгосрочные кредиты</b>	<b>202.445</b>	<b>174.412</b>

Долгосрочные кредиты были использованы для финансирования капитальных вложений и проектов разработки. Выданным инструментам страхования для долгосрочных кредитов являются ипотеки на недвижимость и оборудование и инструменты оплаты. Все основные суммы долгосрочных кредитов подлежат погашению ежеквартально.

Средневзвешенная процентная ставка по долгосрочным кредитам в 2017 году составляла 3,00%.

Общество регулярно выполняет свои обязательства по указанным кредитам, уважая все условия из договора.

Движения по долгосрочным кредитам в течении года указаны ниже:

	2017.	2016.
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>174.412</b>	<b>265.343</b>
Новые кредиты	153.018	-
Курсовые разницы	1.418	(425)
Переклассификация в краткоср. кредиты (примечание 36)	(126.403)	(90.506)
<b>Всего долгосрочные кредиты</b>	<b>202.445</b>	<b>174.412</b>

**34. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АВАНСАМ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
От покупателей за рубежом	5.767	9.750
От покупателей в стране	-	2.499
	<b>5.767</b>	<b>12.249</b>

**35. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ПОСТАВЩИКАМИ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
Обязательства перед поставщиками за рубежом	112.356	94.867
Обязательства перед поставщиками в стране	40.869	29.948
	<b>153.225</b>	<b>124.815</b>

Среднее количество дней оплаты поставщикам в 2017 году составляло 91 день (в 2016 году: 110 дней)

**36. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ***(Все суммы выражены в тысячах кун)*

	31.12.2017.	31.12.2016.
Краткосрочные кредиты – основная сумма кредита	75.334	122.052
Краткосрочные обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 33)	57.330	87.634
Краткосрочные кредиты - проценты	791	1.743
	<b>133.455</b>	<b>211.430</b>

Краткосрочные кредиты были использованы для финансирования проектов в области разработки и оборотного капитала. Выданными инструментами страхования для краткосрочного кредита являются инструменты оплаты. Большинство краткосрочных кредитов относится к утвержденным минусам на счетах с ежегодным продлением лимитов.

Средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным кредитам в 2017 году составляла 3,09%.

Общество регулярно выполняет все обязательства по данным кредитам.



### 36. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ (продолжение) (Все суммы выражены в тысячах кун)

	2017.	2016.
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>211.430</b>	<b>147.381</b>
Переклассификация из долгоср. кредитов (примечание 33)	126.403	90.506
Новые кредиты	85.995	95.927
Проценты, на которые выставлены счета-фактуры	15.213	18.297
Курсовые разницы	(2.268)	(2.614)
Оплаченные проценты	(16.166)	(17.608)
Погашение основных сумм кредитов	(287.152)	(120.459)
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>133.455</b>	<b>211.430</b>

### 37. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (Все суммы выражены в тысячах кун)

	31.12.2017.	31.12.2016.
Обязательства перед сотрудниками	7.713	7.075
Обязательства перед государством и государственными учреждениями	4.493	4.016
Прочие краткосрочные обязательства	46	46
	<b>12.252</b>	<b>11.136</b>

### 38. ОТЛОЖЕННЫЕ РАХОДЫ И ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ (Все суммы выражены в тысячах кун)

	31.12.2017.	31.12.2016.
Начисленные затраты на оснастку	3.286	12.920
Прочие краткосрочные обязательства	6.867	1.199
	<b>10.153</b>	<b>14.119</b>

### 39. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (Все суммы выражены в тысячах кун)

Операции со связанными сторонами выражены как указано ниже:

Дебиторская и кредиторская задолженность по товарам, услугам и процентам	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2016.
АО АД Пластик Тольятти, Россия / АО АДП, Россия	84.458	103.639	1	2.111
ЗАО АДП КАЛУГА, Россия	58.541	66.366	58	58
ООО АДП Младеновац, Сербия	22.053	22.699	10.614	2.355
EURO APS, Румыния	3.872	4.149	-	79
Центр по исследованию и разработке, Хорватия	1	2	5	5
ООО АД Пластик, Словения	-	-	2.027	929
	<b>168.925</b>	<b>196.855</b>	<b>12.705</b>	<b>5.537</b>

Дебиторская и кредиторская задолженность по займам	Дебиторская задолженность		Кредиторская задолженность	
	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2016.
ЗАО АДП КАЛУГА, Россия	39.915	38.154	-	-
ООО АДП Младеновац, Сербия	36.070	21.162	-	-
АО АД Пластик Тольятти, Россия / АО АДП, Россия	22.541	22.673	-	-
ООО АД Пластик, Словения	-	-	-	-
	<b>98.526</b>	<b>81.989</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 39. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

Операции купли-продажи	Доходы		Расходы	
	2017.	2016.	2017.	2016.
<i>Операционные доходы и расходы</i>				
ЗАО АДП КАЛУГА, Россия	24.558	14.760	777	243
ООО АДП Младеновац, Сербия	18.600	17.181	60.083	40.223
АО АД Пластик Тольятти, Россия / АО АДП, Россия	17.267	16.489	3	-
ЭУРО АПС, Румыния	7.390	9.658	-	73
ООО АД Пластик, Словения	-	450	2.138	1.140
Центр по исследованию и разработке, Хорватия	7	8	16	24
	<b>67.822</b>	<b>58.546</b>	<b>63.017</b>	<b>41.703</b>

Финансовые операции	Доходы		Расходы	
	2017.	2016.	2017.	2016.
<i>Финансовые доходы и расходы</i>				
ЭУРО АПС, Румыния	41.974	46.716	-	-
ЗАО АДП КАЛУГА, Россия	1.956	1.611	-	-
ООО АДП Младеновац, Сербия	1.504	993	-	-
АО АД Пластик Тольятти, Россия / АО АДП, Россия	1.113	1.161	-	-
ООО АД Пластик, Словения	-	-	-	181
	<b>46.547</b>	<b>50.481</b>	<b>-</b>	<b>181</b>

Общие начисленные вознаграждения членам Совета директоров, Правления и исполнительным директорам в 2017 году составляли 8.026 тысяч кун (в 2016 г: 10.422 тысяч кун).

### 40. ФИНСНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

(Все суммы выражены в тысячах кун)

#### 40.1. Коэффициент финансирования

Коэффициент финансирования Общества, который определяется отношением нетто долга и основной части кредита, может быть представлен следующим образом:

	31.12.2017.	31.12.2016.
Обязательства по краткосрочным кредитам (примечание 36)	133.455	211.430
Обязательства по долгосрочным кредитам(примечание 33)	202.445	174.412
Деньги и денежные эквиваленты (примечание 29)	(3.144)	(4.033)
Депозиты (примечание 28)	-	(10)
<b>Чистый долг</b>	<b>332.756</b>	<b>381.799</b>
Собственный капитал	695.661	665.718
<b>Коэффициент задолженности и собственного капитала</b>	<b>47,83%</b>	<b>57,35%</b>

В чистый долг включены обязательства по товарным кредитам, которые составляют 11.177 тысяч кун (на 31 декабря 2016 года: 17.155 тысяч кун).(примечание 33)

Собственный капитал состоит из уставного капитала, резервов, собственных акций, удержанной прибыли и прибыли текущего года.





## 40. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение) (Все суммы выражены в тысячах кун)

### 40.2. Категории финансовых инструментов

	31.12.2017.	31.12.2016.
<b>Финансовые активы</b>	<b>437.722</b>	<b>453.820</b>
Долгосроч. дебиторская задолженность покупателей (примечание 24)	76.925	135.937
Выданные кредиты (примечания 23, 28)	102.538	135.039
Дебиторская задолженность покупателей (примечание 26)	231.156	139.730
Прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	23.959	39.071
Денежные средства и их эквиваленты, депозиты (примечание 29)	3.144	4.043
<b>Финансовые обязательства</b>	<b>502.650</b>	<b>530.028</b>
Полученные кредиты (примечание 33,36)	335.900	385.842
Кредит. задолж. перед поставщик. и прочая кред. задолж.	166.750	144.186

Прочая дебиторская задолженность включает в себя состояния из отчета о финансовом положении: прочая дебиторская задолженность за минусом дебиторской задолженности государства и прочие финансовые активы.

Кредиторская задолженность перед поставщиками и прочая кредиторская задолженность включают в себя состояния из отчета о финансовом положении: кредиторская задолженность перед поставщиками, кредиторская задолженность по авансам и прочая краткосрочная кредиторская задолженность за минусом кредиторской задолженности перед государством.

На день отчета не было значительной концентрации кредитных рисков по кредитам и дебиторской задолженности, определенным для выражения по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

### 40.3. Цели управления финансовым риском

Финансовые риски связаны с финансовыми переменными, которые могут создавать трудности при урегулировании финансовых обязательств, ликвидности, управлении долгом и т.п. У Общества нет официальной программы управления рисками, но общее управление рисками осуществляется службой Финансов, которая координирует подходы к внутренним и международным финансовым рынкам, контролирует финансовые риски, связанные с деятельностью, и управляет ими через внутренние отчеты о рисках, в которых подверженность анализируется по степени и величине риска, и предпринимает меры, направленные на эффективное управление рисками и приближение их к минимально возможному уровню.

### 40.4. Управление ценовым риском

Деятельность Общества подвержена ценовому риску, который связан с изменением цен на основное сырье и материалы, транспорт, прочие производственные расходы, а также с серьезным давлением со стороны конкурентов и клиентов. В автомобильной промышленности присутствует открытая калькуляция цены продукции, поэтому изменение цен сырья, материалов и прочих расходов согласовываются с клиентами ежемесячно, поквартально или один раз в полугодие (в зависимости от клиента).

Крупнейшие рынки, на которых Общество оказывает свои услуги и реализует свою продукцию, - это рынки Евросоюза и Российской Федерации. Правление Группы на основе рыночных цен определяет цены своих услуг для каждого конкретного зарубежного рынка.

### 40.5. Риск процентной ставки

Риск процентной ставки представляет собой риск изменения стоимости финансового инструмента вследствие изменения процентных ставок на рынке. Риск процентной ставки связан с изменениями в возврате имущества и обязательств, и с изменением их стоимости в результате движения процентных ставок.

Риск процентной ставки Общества связан с задолженностью по кредитам и частично с активами, в отношении которых получает доход от процентов по кредитам, выданных Материнской компанией субсидиарным компаниям. Подверженность Общества риску процентной ставки, связанной с задолженностью по кредитам, является минимальной, поскольку более 90 процентов кредитных договоров Общества заключены по фиксированной процентной ставке. Риск процентной ставки, связанной с активами, в отношении которых Общество получает доход от процентов, связан с решениями ХНБ о размере процентных ставок между субсидиарными компаниями. Общество постоянно следит за изменениями и прогнозами процентных ставок, моделирует различные ситуации, принимая во внимание рефинансирование, восстановление текущего состояния и альтернативное финансирование.

#### 40. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение) *(Все суммы выражены в тысячах кун)*

##### 40.6. Кредитный риск

Кредитный риск относится к риску неисполнения обязательств одной стороны в финансовом инструменте, что затем приводит к финансовым потерям другой стороны. Активы Общества, которые несет кредитный риск, состоят в основном из кредитов и дебиторской задолженности клиентов.

Кредиты выданы субсидиарным компаниям, так что кредитный риск контролируется Обществом. Дебиторская задолженность клиентов имеет минимальный кредитный риск, потому что мы работаем с клиентами, которые являются финансово стабильными компаниями с минимальным риском взыскания долгов, а это является частью бизнес-политики Группы. Была выполнена корректировка дебиторской задолженности клиентов на сумму сомнительных и спорных долгов.

Восемь самых крупных покупателей Общества: Revoz a.o. Словения, Reydel Automotive Франция s.a.s., 000 Hella Saturnus Словения, Словения, PSA Groupe s.a. Франция, Grupo Antolin Turnov s.r.o. Чехия, FCA Italy s.p.a., Италия, Renault s.a.s., Франция, Daimler AG Германия. Операционные доходы, полученные от операций с указанными бизнес-партнерами, составляют 70,51% общих операционных доходов (74,33% в 2016 году).

##### 40.7. Управление валютным риском

Общество проводит определенные операции в иностранной валюте, и касательно данного вопроса подвергнуто рискам изменения валютных курсов. В следующей таблице приведены балансовые стоимости денежных средств и денежных обязательств Общества в иностранной валюте на день отчета. Суммы пересчитаны в куны по среднему курсу ХНБ.

На 31 декабря	Активы		Обязательства		Нетто валютная позиция	
	2017.	2016.	2017.	2016.	2017.	2016.
EUR	430.103	334.772	351.977	242.093	78.126	92.679
RUB	1.617	100.376	-	-	1.617	100.376
CZK	273	-	-	154	273	(154)
GBP	122	35	26	-	96	35
USD	86	118	89	191	(3)	(73)
	<b>432.201</b>	<b>435.301</b>	<b>352.092</b>	<b>242.438</b>	<b>80.109</b>	<b>192.863</b>

##### Анализ чувствительности к курсовым рискам

Общество большей частью подвергнуто рискам изменения курса EUR. В следующей таблице приведен анализ чувствительности Общества к уменьшению курса куны от 2% по отношению к курсу евро и 10% по отношению к курсу рубля в 2017 и 2016 гг. Анализ чувствительности включает исключительно открытые денежные статьи в иностранной валюте и их пересчет в конце периода. Негативное число показывает уменьшение прибыли, в то время как положительное число показывает увеличение прибыли, если бы курс хорватской куны изменился на вышеуказанные проценты относительно предметной валюты.

	Влияние курса валюты ЕВРО	
	2017.	2016.
Изменение в курсовых разницах (2%)	+/- 1.563	+/- 1.854

	Влияние курса валюты РУБ	
	2017.	2016.
Изменение в курсовых разницах (10%)	+/- 162	+/- 10.038



#### 40. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение)

(Все суммы выражены в тысячах кун)

##### 40.8. Управление риском ликвидности

Ответственность за управление риском ликвидности несет Правление. Общество управляет своей ликвидностью использованием банковских средств (превышения) и постоянным отслеживанием запланированных и реализованных денежных потоков, и соотношением финансового имущества и финансовых обязательств.

В таблице ниже приведен анализ оставшегося периода до выставления к оплате производственных финансовых активов и обязательств Общества. Таблица составлена на основании недисконтированных денежных притоков и оттоков по финансовым активам и обязательствам на самую раннюю дату, в которую Общество может потребовать оплату или будет призвано к оплате.

2017 год	Средневзвешенная процентная ставка	До 1 мес.	От 1 до 3 мес.	От 3 мес. до 1 г.	От 1 г. до 5 лет	Свыше 5 лет	Всего
<b>Активы</b>							
Беспроцент.	-	95.056	67.562	89.020	76.925	62	328.625
Прин. процент	4,65%	1.111	1.121	10.013	87.923	28.195	128.362
		<b>96.167</b>	<b>68.683</b>	<b>99.033</b>	<b>164.848</b>	<b>28.257</b>	<b>456.987</b>
<b>Обязательства</b>							
Беспроцент.	-	79.426	68.630	18.694	-	-	166.750
Прин. процент	3,05%	12.503	42.480	85.413	197.497	15.438	353.331
		<b>91.929</b>	<b>111.110</b>	<b>104.108</b>	<b>197.497</b>	<b>15.438</b>	<b>520.081</b>

2016 год	Средневзвешенная процентная ставка	До 1 мес.	От 1 до 3 мес.	От 3 мес. до 1 г.	От 1 г. до 5 лет	Свыше 5 лет	Всего
<b>Активы</b>							
Беспроцент.	-	58.095	58.280	49.509	135.941	62	301.887
Прин. процент	5,20%	1.532	4.360	63.566	92.293	4.675	166.427
		<b>59.627</b>	<b>62.640</b>	<b>113.076</b>	<b>228.234</b>	<b>4.737</b>	<b>468.314</b>
<b>Обязательства</b>							
Беспроцент.	-	68.706	62.637	12.841	-	-	144.184
Прин. процент	3,76%	4.569	42.200	174.389	187.196	29	408.384
		<b>73.275</b>	<b>104.838</b>	<b>187.230</b>	<b>187.196</b>	<b>29</b>	<b>552.568</b>

## 40. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (продолжение)

### 40.9. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Финансовые инструменты, которые удерживаются до погашения в ходе обычной деятельности, учитываются по первоначальной стоимости или нетто сумме за вычетом погашенной части, в зависимости от того, что меньше.

Справедливая стоимость - цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или рассчитывается с использованием другого метода оценки.

На 31 декабря 2017 г. показаны суммы денег, дебиторской задолженности, краткосрочной кредиторской задолженности, калькулированных затрат, краткосрочных займов и прочих финансовых инструментов, которые примерно соответствуют их рыночной стоимости.

## 41. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ДАТЫ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

После 31 декабря 2017 года не было никаких событий, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовую отчетность за 2017 год или они не являются существенными в отношении деятельности Общества и, следовательно, не требуют раскрытия в рамках примечаний к финансовой отчетности

## 42. НЕПРЕДВИДЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Согласно оценке Правления Общества, на 31 декабря 2017 года, у Общества не было существенных непредвиденных обязательств, которые требуют раскрытия информации в примечаниях к финансовой отчетности.

На 31 декабря 2017 года против Общества не проводилось никакого существенного судебного разбирательства, по котором ожидается неуспеха, а который не отражен в финансовой отчетности.

## 43. УТВЕРЖДЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Правление АД Пластик а.о. 19 апреля 2018 года утвердило финансовую отчетность и одобрило ее публикацию.

От имени АД Пластик а.о. Солин:

Маринко Дошен, председатель Правления

Катия Клепо, член Правления

Саня Биочич, член Правления

Младен Перош, член Правления



**Solin, апреля 2018**

**[www.adplastik.hr](http://www.adplastik.hr)**